

Politische Gemeinde  
8707 Uetikon am See

# Jahresrechnung 2021

Ablieferung an Gemeinderat	28.02.2022
Abnahmebeschluss Gemeinderat	24.03.2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	31.03.2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	09.05.2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	20.06.2022
Veröffentlichung	

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	5
2	6
3	9
4	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	12
6	14
7	15
8	17
9	19
10	21
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	21
	21
	23
<b>Finanzinformationen</b>	
	24
	25
	26
	27
	33
	38
	39

	Seite
Leasingverträge	41
Rückstellungsspiegel	42
Eigenkapitalnachweis	44
Sonderrechnungen	45
Haushaltsgleichgewicht	49
Finanzkennzahlen	51
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	52
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	53

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	55
12	Erfolgsrechnung	76
13	Erläuterungen zur Investitionsrechnung	148
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	149
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	156
16	Bilanz	158

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Uetikon am See  
 Bergstrasse 90  
 8707 Uetikon am See

Finanzvorstand:  
 Leiter Finanzen und Steuern:  
 Leiter Rechnungswesen:  
 Telefon:  
 E-Mail:

Thomas Breitenmoser  
 Simon Grischott  
 André Lüdi  
 044 922 72 20  
 finanzen@uetikonamsee.ch

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

## **Bericht des Gemeinderats**

Der Bericht des Gemeinderates ist im separaten Dokument Bericht zur Jahresrechnung 2021 enthalten.

## Antrag des Gemeinderats

- 1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	47'205'460.99
	Gesamtertrag	CHF	51'032'725.95
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>CHF</b>	<b>3'827'264.96</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'669'520.87
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	442'288.25
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>3'227'232.62</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>114'198'761.79</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dieser beträgt neu CHF 49'603'142.88.

- 3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See zu genehmigen.

8707 Uetikon am See, 24.03.2022

Gemeinderat Uetikon am See

Urs Mettler  
Gemeindepräsident

Reto Linder  
dipl. Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24.03.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

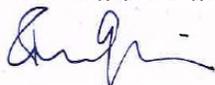
<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	47'205'460.99
	Gesamtertrag	CHF	51'032'725.95
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>CHF</b>	<b>3'827'264.96</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'669'520.87
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	442'288.25
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>3'227'232.62</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>114'198'761.79</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dieser beträgt neu CHF 49'603'142.88.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Uetikon am See finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8707 Uetikon am See, 09.05.2022

Rechnungsprüfungskommission Uetikon am See



Rolf Gilgen  
Präsident



Robert Zanzerl  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Uetikon am See am 20.06.2022 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	47'205'460.99
	Gesamtertrag	CHF	51'032'725.95
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>CHF</b>	<b>3'827'264.96</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'669'520.87
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	442'288.25
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>3'227'232.62</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>114'198'761.79</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dieser beträgt neu CHF 49'603'142.88.

8707 Uetikon am See, 20.06.2022

Namens der Gemeindeversammlung



Urs Mettler  
Gemeindepräsident



Reto Linder  
dipl. Gemeindeschreiber

# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

der

## Politische Gemeinde Uetikon am See

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Uetikon am See, bestehend aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### Verantwortung des Gemeinderates

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die rechtmässige Rechnungslegung sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards, insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der

Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 12. April 2022

rk/ka

**Balmer-Etienne AG**

Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte

Reto Klausner  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

Jahresrechnung 2021

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8707 Uetikon am See, 28.02.2022  
Gemeindeverwaltung Uetikon am See



Thomas Breitenmoser  
Finanzvorsteher



Simon Grischott  
Abteilungsleiter Finanzen und Steuern

# Jahresrechnung - Finanzbericht

## Finanzierung

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2021	Budget 2021
+ Ertragsüberschuss	3'827'264.96	16'400.00	3'827'264.96	16'400.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe	11'479.05	12'600.00	0.00	0.00	11'479.05	12'600.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe	0.00	-38'500.00	0.00	0.00	0.00	-38'500.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'915'027.80	1'986'900.00	1'891'171.28	1'962'700.00	23'856.52	24'200.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'798.50	1'700.00	1'798.50	1'700.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-6'937.20	-7'000.00	-6'937.20	-7'000.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	2'400'000.00	2'400'000.00	2'400'000.00	2'400'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>8'148'633.11</b>	<b>4'372'100.00</b>	<b>8'113'297.54</b>	<b>4'373'800.00</b>	<b>35'335.57</b>	<b>-1'700.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'227'232.62	4'537'000.00	3'320'063.46	4'383'000.00	-92'830.84	154'000.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>4'921'400.49</b>	<b>-164'900.00</b>	<b>4'793'234.08</b>	<b>-9'200.00</b>	<b>128'166.41</b>	<b>-155'700.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>252%</b>	<b>96%</b>	<b>244%</b>	<b>100%</b>	<b>-38%</b>	<b>-1%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte\*

- > 100 % ideal
- 80 - 100 % gut bis vertretbar
- 50 - 80 % problematisch
- 0 - 50 % ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2021	Budget 2021
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe	7'578.94	12'600.00	3'900.11	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe	0.00	0.00	0.00	-38'500.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	23'856.52	24'200.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>31'435.46</b>	<b>36'800.00</b>	<b>3'900.11</b>	<b>-38'500.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-92'830.84	154'000.00	0.00	0.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>124'266.30</b>	<b>-117'200.00</b>	<b>3'900.11</b>	<b>-38'500.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-34%</b>	<b>24%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Erfolgsrechnung

Gestuffer Erfolgsausweis	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30 Personalaufwand	9'347'750.75	9'102'700.00	8'836'581.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'088'833.04	6'756'100.00	6'909'235.58
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'892'001.71	1'963'900.00	1'606'627.49
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	13'277.55	14'300.00	93'184.34
36 Transferaufwand	23'887'579.13	25'871'200.00	27'373'504.61
37 Durchlaufende Beiträge	50'754.00	108'000.00	74'822.00
<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<b>42'280'196.18</b>	<b>43'816'200.00</b>	<b>44'893'955.02</b>
40 Fiskalertrag	38'550'104.84	36'169'000.00	36'652'203.01
41 Regalien und Konzessionen	79'805.25	73'000.00	69'972.45
42 Entgelte	4'110'102.63	3'997'700.00	3'963'926.48
43 Verschiedene Erträge	53'614.05	300.00	48'690.73
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	6'937.20	45'500.00	33'101.49
46 Transferertrag	4'703'633.75	4'720'900.00	4'558'092.91
47 Durchlaufende Beiträge	50'754.00	108'000.00	74'822.00
<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<b>47'554'951.72</b>	<b>45'114'400.00</b>	<b>45'400'809.07</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>5'274'755.54</b>	<b>1'298'200.00</b>	<b>506'854.05</b>
34 Finanzaufwand	1'419'782.71	1'232'400.00	1'614'167.21
44 Finanzertrag	2'372'292.13	2'350'600.00	2'151'911.15
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>952'509.42</b>	<b>1'118'200.00</b>	<b>537'743.94</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>6'227'264.96</b>	<b>2'416'400.00</b>	<b>1'044'597.99</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	2'400'000.00	2'400'000.00	1'600'000.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-2'400'000.00</b>	<b>-2'400'000.00</b>	<b>-1'600'000.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>3'827'264.96</b>	<b>16'400.00</b>	<b>-555'402.01</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	1'105'482.10	1'075'700.00	1'103'443.10
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	1'105'482.10	1'075'700.00	1'103'443.10

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50 Sachanlagen	3'400'587.22	5'032'000.00	1'776'349.28
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52 Immaterielle Anlagen	215'945.00	200'000.00	892'688.34
54 Darlehen	0.00	0.00	0.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56 Eigene Investitionsbeiträge	52'988.65	95'000.00	43'887.68
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>3'669'520.87</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>2'712'925.30</b>
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61 Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62 Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	442'288.25	790'000.00	165'569.40
64 Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	2'000'000.00
65 Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	95.26
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>442'288.25</b>	<b>790'000.00</b>	<b>2'165'664.66</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>			
Total Investitionsausgaben	3'669'520.87	5'327'000.00	2'712'925.30
Total Investitionseinnahmen	442'288.25	790'000.00	2'165'664.66
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-3'227'232.62</b>	<b>-4'537'000.00</b>	<b>-547'260.64</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
70 Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
80 Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>			
Total Ausgaben	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen	0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	4'892'451.05	9'158'046.68
101	Forderungen	6'512'687.21	6'341'327.58
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	429'795.56	453'467.75
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>11'834'933.82</b>	<b>15'952'842.01</b>
107	Finanzanlagen	239'608.00	239'608.00
108	Sachanlagen FV	64'432'160.00	64'432'160.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>64'671'768.00</b>	<b>64'671'768.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>76'506'701.82</b>	<b>80'624'610.01</b>
140	Sachanlagen VV	23'111'791.75	24'598'943.19
142	Immaterielle Anlagen	2'077'043.59	1'925'123.06
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	6'860'799.71	6'860'799.71
146	Investitionsbeiträge	212'311.91	189'285.82
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>32'261'946.96</b>	<b>33'574'151.78</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>32'261'946.96</b>	<b>33'574'151.78</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>108'768'648.78</b>	<b>114'198'761.79</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>96'933'714.96</b>	<b>98'245'919.78</b>

## Bilanz

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	-13'171'985.07	-13'593'823.37
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-5'000'000.00	-3'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-247'402.80	-968'047.45
205	Kurzfristige Rückstellungen	-5'818'876.25	-8'887'901.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-24'238'264.12</b>	<b>-26'449'771.82</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-21'000'000.00	-21'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	-8'442'000.00	-5'427'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-617'466.20	-612'327.50
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-30'059'466.20</b>	<b>-27'039'327.50</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-54'297'730.32</b>	<b>-53'489'099.32</b>
290	Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK	-5'049'040.54	-5'060'519.59
291	Fonds im Eigenkapital	-46'000.00	-46'000.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-5'095'040.54</b>	<b>-5'106'519.59</b>
294	Finanzpolitische Reserve	-3'600'000.00	-6'000'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-45'775'877.92	-49'603'142.88
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-49'375'877.92</b>	<b>-55'603'142.88</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-54'470'918.46</b>	<b>-60'709'662.47</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-108'768'648.78</b>	<b>-114'198'761.79</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)		3'827'264.96	-555'402.01
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen		1'915'027.80	1'629'653.63
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen		147'407.32	-980'479.89
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen		-23'672.19	117'623.81
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV		0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)		0.00	-404.74
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)		0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten		720'419.45	-2'878'698.52
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen		720'644.65	59'578.35
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung		54'024.75	3'443'936.30
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK		6'340.35	60'082.85
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital		2'400'000.00	1'600'000.00
- Aktivierung Eigenleistungen		-52'988.65	-43'510.73
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>9'714'468.44</b>	<b>2'452'379.05</b>
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-3'669'520.87		-2'712'925.30
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	442'288.25		2'165'664.66
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)		-3'227'232.62	-547'260.64
- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		0.00	-95.26
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR		0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR		0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung		0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds		0.00	0.00
+ Aktivierte Eigenleistungen		52'988.65	43'510.73
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-3'174'243.97</b>	<b>-503'845.17</b>

## Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021	Rechnung 2020
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	404.74
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	95.26
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>500.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-3'174'243.97</b>	<b>-503'345.17</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	23'952.31	-122'320.85
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-298'581.15	-211'995.90
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-2'274'628.84</b>	<b>-334'316.75</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>		<b>4'265'595.63</b>	<b>1'614'717.13</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.		4'892'451.05	3'277'733.92
Stand flüssige Mittel per 31.12.		9'158'046.68	4'892'451.05
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>		<b>4'265'595.63</b>	<b>1'614'717.13</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### **Rechtliche Grundlagen**

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### **Regelwerk**

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

##### **Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

##### **Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss vom 26.10.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde auf eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG verzichtet (GV-Beschluss vom 04.12.2017).

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)**

Es werden keinerlei Branchenregelungen angewendet.

### **Interne Zinsen**

Als Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG wird gemäss GR-Beschluss Nr. 2016/208 vom 09.06.2016 der Durchschnittzinssatz der langfristigen Darlehen, Stand 1. Januar des Rechnungsjahres, angewendet. Für die Rechnung 2021 wurde dieser mit 0.3443 % berechnet. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

**In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisation verfügt über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Zwischennutzung Areal Chemie Uetikon AG (Eigentümergeinschaft Kanton Zürich und Gemeinde Uetikon am See)

Die Teilrechnung dieser Organisation wird am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

**Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es bestehen keine Beteiligungen an Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010.00</b>	<b>Forderungen Sammelkonto (VRSG FIS)</b>	<b>495'631.45</b>	<b>95'899.65</b>	<b>591'531.10</b>
	- aus dem Jahr 2021			586'374.35
	- aus dem Jahr 2020			3'951.75
	- aus dem Jahr 2019			1'205.00
<b>1010.01</b>	<b>Forderungen Sammelkonto Altsystem (VRSG FD)</b>	<b>16'988.80</b>	<b>-16'988.80</b>	<b>0.00</b>
	- aus den Jahren bis 2016			0.00
<b>1010.02</b>	<b>Forderungen Betriebskosten Steuern</b>	<b>3'179.28</b>	<b>2'801.52</b>	<b>5'980.80</b>
	- Steuerjahr 2020			174.55
	- Steuerjahr 2019			3'158.60
	- Steuerjahr 2018			2'143.40
	- Steuerjahr 2017			504.25
<b>1012.00</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>3'336'508.23</b>	<b>837'688.33</b>	<b>4'174'196.56</b>
	- Steuerjahr 2021			4'111'675.47
	- Steuerjahr 2016			42'831.95
	- Steuerjahr 2015			19'545.87
	- Steuerjahr 2014			143.27
<b>1070.00</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>239'608.00</b>	<b>0.00</b>	<b>239'608.00</b>
	- Aktien Energie 360 Grad AG (491 Aktien à nom. Fr. 230.00 / Kaufpreis Fr. 488.00)			239'608.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Amt für Jugend- und Berufsberatung	Corona- Ausfallentschädigung Tagesbetreuung*	31.12.2020	keine	<b>122'504.00</b>	keine	keine	Gesuch eingereicht 31.01.2022

\* Das neue Gesetz über die finanzielle Unterstützung der öffentlich-rechtlichen institutionellen familienergänzenden Kinderbetreuung aufgrund der Coronapandemie (GUöfK) ist noch nicht rechtskräftig, deshalb ist unklar, ob die Ausfallentschädigung zu einem späteren Zeitpunkt tatsächlich ausgerichtet wird. Deshalb wird diese Forderung nicht bilanziert, sondern "nur" unter den Eventualforderungen deklariert.

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV	Buchwert 01.01.2021	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2021
1080 Grundstücke FV	15'009'160.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>15'009'160.00</b>
1084 Gebäude FV	49'423'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>49'423'000.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>64'432'160.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>64'432'160.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert Stand 31.12.2021
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	3'502'159.30	65'907.15	0.00	3'568'066.45	-1'335'829.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'335'829.35	<b>2'232'237.10</b>
1401 Strassen/Verkehrswege	20'250'096.20	0.00	1'890'114.88	22'140'211.08	-16'017'274.39	-220'707.75	0.00	0.00	0.00	-16'237'982.14	<b>5'902'228.94</b>
1402 Wasserbau	3'152'494.00	0.00	553'030.78	3'705'524.78	-2'791'456.40	-21'973.93	0.00	0.00	0.00	-2'813'430.33	<b>892'094.45</b>
1403 Übrige Tiefbauten	5'453'392.47	-427'517.64	483'446.73	5'509'321.56	-2'983'778.33	-199'567.00	0.00	0.00	0.00	-3'183'345.33	<b>2'325'976.23</b>
1404 Hochbauten	64'082'200.93	0.00	1'077'203.98	65'159'404.91	-52'333'247.40	-704'262.76	0.00	0.00	0.00	-53'037'510.16	<b>12'121'894.75</b>
1406 Mobilien VV	3'965'618.92	1'963.70	190'210.30	4'157'792.92	-3'311'802.62	-320'701.16	0.00	0.00	0.00	-3'632'503.78	<b>525'289.14</b>
1407 Mobilien im Bau VV	1'443'804.10	3'317'945.76	-4'194'006.67	567'743.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>567'743.19</b>
1409 Übrige Sachanlagen	96'834.15	0.00	0.00	96'834.15	-61'419.83	-3'934.93	0.00	0.00	0.00	-65'354.76	<b>31'479.39</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>101'946'600.07</b>	<b>2'958'298.97</b>	<b>0.00</b>	<b>104'904'899.04</b>	<b>-78'834'808.32</b>	<b>-1'471'147.53</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-80'305'955.85</b>	<b>24'598'943.19</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Software	60'436.80	0.00	0.00	60'436.80	-60'436.80	0.00	0.00	0.00	0.00	-60'436.80	
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	345'571.56	178'708.35	-460'158.71	64'121.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>64'121.20</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	4'623'463.89	90'225.30	460'158.71	5'173'847.90	-2'891'991.86	-420'854.18	0.00	0.00	0.00	-3'312'846.04	<b>1'861'001.86</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>5'029'472.25</b>	<b>268'933.65</b>	<b>0.00</b>	<b>5'298'405.90</b>	<b>-2'952'428.66</b>	<b>-420'854.18</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'373'282.84</b>	<b>1'925'123.06</b>
<b>Darlehen</b>											
1444 öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445 private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert Stand 31.12.2021
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)				Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1454 öffentliche Unternehmungen	6'782'315.55	0.00	0.00	6'782'315.55		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'782'315.55
1455 private Unternehmungen	149'904.74	0.00	0.00	149'904.74	-121'420.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-121'420.58	28'484.16
1456 private Org. o. Erwerbszweck	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>6'982'220.29</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'982'220.29</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>6'860'799.71</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460 Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	0.00	0.00	169'086.40	-159'957.07	-1'521.56	0.00	0.00	0.00	0.00	-161'478.63	7'607.77
1462 Gemeinden und Zweckverbände	1'137'425.30	0.00	0.00	1'137'425.30	-934'903.87	-21'372.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-956'276.17	181'149.13
1465 private Unternehmungen	140'000.00	0.00	0.00	140'000.00	-140'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-140'000.00	0.00
1466 private Org. o. Erwerbszweck	49'000.00	0.00	0.00	49'000.00	-49'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-49'000.00	0.00
1467 private Haushalte	40'972.30	0.00	0.00	40'972.30	-40'311.15	-132.23	0.00	0.00	0.00	0.00	-40'443.38	528.92
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>-1'324'172.09</b>	<b>-23'026.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'347'198.18</b>	<b>189'285.82</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>115'494'776.61</b>	<b>3'227'232.62</b>	<b>0.00</b>	<b>118'722'009.23</b>	<b>-83'232'829.65</b>	<b>-1'915'027.80</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-85'147'857.45</b>	<b>33'574'151.78</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert Stand 31.12.2021
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	3'502'159.30	65'907.15	0.00	3'568'066.45	-1'335'829.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'335'829.35	2'232'237.10
1401 Strassen/Verkehrswege	20'250'096.20	0.00	1'890'114.88	22'140'211.08	-16'017'274.39	-220'707.75	0.00	0.00	0.00	-16'237'982.14	5'902'228.94
1402 Wasserbau	3'152'494.00	0.00	553'030.78	3'705'524.78	-2'791'456.40	-21'973.93	0.00	0.00	0.00	-2'813'430.33	892'094.45
1403 Übrige Tiefbauten	9'003'686.57	0.00	0.00	9'003'686.57	-6'954'577.60	-198'609.92	0.00	0.00	0.00	-7'153'187.52	1'850'499.05
1404 Hochbauten	64'082'200.93	0.00	1'077'203.98	65'159'404.91	-52'333'247.40	-704'262.76	0.00	0.00	0.00	-53'037'510.16	12'121'894.75
1406 Mobilien VV	3'965'618.92	1'963.70	190'210.30	4'157'792.92	-3'311'802.62	-320'701.16	0.00	0.00	0.00	-3'632'503.78	525'289.14
1407 Mobilien im Bau VV	1'262'779.13	2'983'258.96	-3'710'559.94	535'478.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	535'478.15
1409 Übrige Sachanlagen	75'800.55	0.00	0.00	75'800.55	-40'386.23	-3'934.93	0.00	0.00	0.00	-44'321.16	31'479.39
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>105'294'835.60</b>	<b>3'051'129.81</b>	<b>0.00</b>	<b>108'345'965.41</b>	<b>-82'784'573.99</b>	<b>-1'470'190.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-84'254'764.44</b>	<b>24'091'200.97</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Software	60'436.80	0.00	0.00	60'436.80	-60'436.80	0.00	0.00	0.00	0.00	-60'436.80	0.00
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	345'571.56	178'708.35	-460'158.71	64'121.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	64'121.20
1429 Übrige immaterielle Anlagen	3'852'436.23	90'225.30	460'158.71	4'402'820.24	-2'257'843.01	-397'954.74	0.00	0.00	0.00	-2'655'797.75	1'747'022.49
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>4'258'444.59</b>	<b>268'933.65</b>	<b>0.00</b>	<b>4'527'378.24</b>	<b>-2'318'279.81</b>	<b>-397'954.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'716'234.55</b>	<b>1'811'143.69</b>
<b>Darlehen</b>											
1444 öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445 private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert Stand 31.12.2021
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 öffentliche Unternehmungen	5'660'132.55	0.00	0.00	5'660'132.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'660'132.55
1455 private Unternehmungen	149'904.74	0.00	0.00	149'904.74	-121'420.58	0.00	0.00	0.00	0.00	-121'420.58	28'484.16
1456 private Organisationen o.	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>5'860'037.29</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'860'037.29</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>5'738'616.71</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460 Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	0.00	0.00	169'086.40	-159'957.07	-1'521.56	0.00	0.00	0.00	-161'478.63	7'607.77
1462 Gemeinden und Zweckverbände	1'137'425.30	0.00	0.00	1'137'425.30	-934'903.87	-21'372.30	0.00	0.00	0.00	-956'276.17	181'149.13
1465 private Unternehmungen	140'000.00	0.00	0.00	140'000.00	-140'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-140'000.00	0.00
1466 private Organisationen o.	49'000.00	0.00	0.00	49'000.00	-49'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-49'000.00	0.00
1467 private Haushalte	40'972.30	0.00	0.00	40'972.30	-40'311.15	-132.23	0.00	0.00	0.00	-40'443.38	528.92
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>-1'324'172.09</b>	<b>-23'026.09</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'347'198.18</b>	<b>189'285.82</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>116'949'801.48</b>	<b>3'320'063.46</b>	<b>0.00</b>	<b>120'269'864.94</b>	<b>-86'548'446.47</b>	<b>-1'891'171.28</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-88'439'617.75</b>	<b>31'830'247.19</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserentsorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2021
<b>Sachanlagen VV</b>											
1403 Übrige Tiefbauten	-3'550'294.10	-427'517.64	483'446.73	-3'494'365.01	3'970'799.27	-957.08	0.00	0.00	0.00	3'969'842.19	475'477.18
1407 Mobilien im Bau VV	181'024.97	334'686.80	-483'446.73	32'265.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32'265.04
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>-3'369'269.13</b>	<b>-92'830.84</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'462'099.97</b>	<b>3'970'799.27</b>	<b>-957.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'969'842.19</b>	<b>507'742.22</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429 Übrige immaterielle Anlagen	771'027.66	0.00	0.00	771'027.66	-634'148.85	-22'899.44	0.00	0.00	0.00	-657'048.29	113'979.37
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>771'027.66</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>771'027.66</b>	<b>-634'148.85</b>	<b>-22'899.44</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-657'048.29</b>	<b>113'979.37</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 öffentliche Unternehmungen	1'122'183.00	0.00	0.00	1'122'183.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'122'183.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'122'183.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'122'183.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'122'183.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>-1'476'058.47</b>	<b>-92'830.84</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'568'889.31</b>	<b>3'336'650.42</b>	<b>-23'856.52</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'312'793.90</b>	<b>1'743'904.59</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallentsorgung	Stand 01.01.2021	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2021	Buchwert Stand 31.12.2021
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)				Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1409 Übrige Sachanlagen	21'033.60	0.00	0.00	21'033.60	-21'033.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-21'033.60	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'033.60</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'033.60</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Infrastruktur Zürichsee AG	Aktien- gesellschaft	OR		Strom-/Wasser- versorgung	5'203'600.00	23%	14%	23%	Gemeinde bleibt für Erfüllung öffentlich- rechtlicher Aufgabe unbeschränkt haftbar (§ 4a Haftungsgesetz, LS 170.1)	1'001'000.00	<b>1'000'001.00</b>
Zürichsee-Fähre Horgen- Meilen AG	Aktien- gesellschaft	OR		Fährverbindung Zürichsee	600'000.00	0.2%	0%	0.2%		64'750.00	<b>64'750.00</b>
Abraxas Informatik AG	Aktien- gesellschaft	Swiss GAAP FER		EDV-Lösungen für Gemeinden	19'744'000.00	0.1%	0%	0.1%	keine	22'500.00	<b>22'500.00</b>
Sonnenhof Uetikon AG	Aktien- gesellschaft	OR		Übernahme Gebäude im Baurecht, Restaurant- betrieb	500'000.00	30%	20%	30%	keine	150'000.00	<b>28'484.16</b>
Spital Männedorf AG	Aktien- gesellschaft	OR		Stationäre Akutversorgung	54'417'024.81	8%	0%	8%		4'572'881.55	<b>4'572'881.55</b>
Genossenschaft für Alterswohnungen "Stöckli", Uetikon am See	Genossenschaft	OR		Bereitstellung Alterswohnungen	0.00	11%	1 Stimme/ Genossen- schafter	1 Stimme/ Genossen- schafter	Persönliche Haftung/Nach- schusspflicht ausgeschlossen (Statuten vom 24.06.2011, Art. 13)	50'000.00	<b>50'000.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungs- norm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
Abwasserreinigungsanlage (ARA) Meilen-Herrliberg- Uetikon am See	Zweckverband	HRM		Betrieb einer zentralen Abwasser- reinigungsanlage	6'838'412.50	16%	29%	33%	Austrittsmög- lichkeit von Verbands- gemeinden mit Kostenfolgen	1'122'183.00	<b>1'122'183.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>6'860'799.71</b>

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Restaurant Pfannenstiel AG	Aktien- gesellschaft	OR		Erwerb im Baurecht Rest. Pfannenstiel und das Restaurant zu betreiben oder betreiben zu lassen	750'000.00	0.1%	0%	0%	keine	500.00	<b>0.00</b>
Jugendmusikschule Pfannenstiel	Verein	OR		Ergänzung der Volksschule im Musikunterricht	0.00	0%	0%	25%	keine	0.00	<b>0.00</b>
Holznutzung Pfannenstiel	Genossenschaft	OR		Förderung von Energieholz	50'000.00	2%	0%	2%	Persönliche Haftung/Nach- schusspflicht ausgeschlossen (Statuten vom 29.11.2008, Art. 21)	1'000.00	<b>0.00</b>
Zürichsee- Schiffahrtsgesellschaft, 874 Namen-Aktien (103327.00001)	Aktien- gesellschaft	OR		Personenschiff- fahrt Zürichsee und Limmat	11'000'000.00	1%	0%	1%	keine	87'400.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstiel (ZPP)	Zweckverband	HRM		Förderung einer geordneten räumlichen Entwicklung	0.00	8%	0%	8%	12 Verbands- gemeinden (Bezirk Meilen plus Egg)	0.00	<b>0.00</b>
Kinder- und Erwachsenenschutz Bezirk Meilen	Zweckverband	HRM		Führung einer Kindes- und Erwachsenen- schutzbehörde (KESB)	0.00	jeweiliger Teiler der Betriebs- kosten		9%	Verh. Stimm- berechtigte Ge- meinde / Ver- bandsgemeinden	0.00	<b>0.00</b>
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO)	Zweckverband	HRM		Bau und Betrieb von Einricht- ungen zur Abfallbehandlung	0.00	1%	11%	2%		0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Meilen	Zweckverband	HRM		Schulpsycho- logische Beratung	0.00	8%	9%	9%		0.00	<b>0.00</b>
Betreibungs- und Gemeindeammannamt Pfannenstiel	Anschlussvertrag	HRM							Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Betreibungen und Pfändungen	0.00	<b>0.00</b>
Zivilstandsamt Männedorf	Anschlussvertrag	HRM			-	-	-	-	Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>
Jugendsekretariat des Bezirks Meilen, Männedorf	Kant. Verwaltung des Kantons Zürich	IPSAS		Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus dem Bezirk	-	-	-	-	Beitragsleistung beruht auf §14 des Jugendhilfe- gesetzes vom 14.06.81 mit der Änderung des Beitragsatzes gem. Volks- abstimmung vom 01.12.96	0.00	<b>0.00</b>
Seerettungsdienst Region Meilen	Anschlussvertrag	HRM		Betrieb eines gemeinsamen Seerettungs- dienstes	-	-	-	-		0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
Kläranlage Weiern, Männedorf	Anschlussvertrag	HRM		Mitbenützung Kläranlage Weiern	-	-	-	-	Anteil an den laufenden Kosten zu 8%	0.00	<b>0.00</b>
Zivilschutzorganisation Meilen	Region Anschlussvertrag	HRM		Betrieb einer gemeinsamen Zivilschutzor- ganisation					Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>
Katastrophenstab Meilen	Region Anschlussvertrag	HRM		Betrieb eines gemeinsamen Katastrophen- stabs					Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Valuta	Verfall	Zinssatz	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>						<b>0.00</b>
	AXPO Holding AG	15.12.2020	15.06.2021	-0.45%	5'000'000.00	-5'000'000.00	0.00
	AXPO Holding AG	15.06.2021	15.12.2021	-0.50%	0.00	0.00	0.00
	Stiftung Auffangeinrichtung BVG	20.12.2021	20.06.2022	-0.46%	0.00	3'000'000.00	3'000'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>						<b>2'000'000.00</b>
	PostFinance	23.02.2018	23.02.2024	0.51%	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
	PostFinance	25.01.2017	24.01.2025	0.25%	14'000'000.00	0.00	14'000'000.00
	SUVA	10.12.2018	10.12.2026	0.59%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>						
	1 bis 2 Jahre						5'000'000.00
	2 bis 5 Jahre						16'000'000.00
	über 5 Jahre						0.00
	<b>Total</b>						<b>21'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %						<b>0.3443%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Verein Uetiker Museum, Uetikon am See	Gemeindebeitrag	GVB vom 24.06.2002 GRB vom 12.07.2012			Vereinsmitglieder		<b>48'000.00</b>
Verein Spitex Zürichsee, Männedorf	Kostenanteil				Vereinsmitglieder	Anteil von ausserhalb der Pflegefiananzierung erbrachten Leistungen.	<b>4'792.66</b>
Verein Eispark, Uetikon am See	Kostenübernahme	GRB vom 21.08.2014			Vereinsmitglieder	Übernahme volle Lohnkosten Eismeister für 4,5 Monate ab Saison 2014/15. Neuregelung ab Saison 2021/2022.	<b>19'053.65</b>
Verein Kinderkrippe Tatzelwurm (Kinderkrippe), Uetikon am See	Defizitgarantie	GVB vom 11.12.2000		212'000.00	Vereinsmitglieder	Ab 2022 neue Finanzierung.	<b>218'534.84</b>
Verein Kinderkrippe Tatzelwurm (Tagesfamilien), Uetikon am See	Defizitgarantie	GVB vom 16.07.2008		70'000.00	Vereinsmitglieder		<b>13'845.39</b>
Sonnenhof Uetikon AG	Bürgschaft	GRB vom 29.08.2019		200'000.00	Aktionäre, Gemeinde Uetikon mit 30%	Unterstützung der Fremdfinanzierung der Dachsanierung im Umfang von CHF 700'000 mit einer Bürgschaft.	<b>0.00</b>
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Anschlussvertrag Pensionskasse				Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Die Auflösung des Anschlussvertrages hat eine Teilliquidation zur Folge, wenn dadurch mindestens 25 vollversicherte Personen aus der BVK austreten. Ergibt die Teilliquidationsbilanz einen Fehlbetrag, ist der anteilmässige versicherungstechnische Fehlbetrag gegenüber der BVK auszugleichen.	<b>1'219'069.25</b> <b>Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Mehrwertausgleichszahlung an Kanton aufgrund Flächenzuweisung ca. CHF 41,5 Mio. aus Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse (Kaufvertrag mit Kanton Zürich vom 26.01.2017 ehem. Areal CU AG).							0.00
Mögliche Altlastensanierung mit Kosten bis zu CHF 9 Mio. aus Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse (Kaufvertrag mit Kanton Zürich vom 26.01.2017 ehem. Areal CU AG).							0.00

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				<b>0.00</b>
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahres kündbar ist)				
keine				<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2021</b>	Begründung
2050.00 Mehrleistungen des Personals	169'360.25	191'930.00	0.00	-169'360.25	0.00	<b>191'930.00</b>	A
2055.00 Rückf. Pflegefinanzierung MiGel 2015-2017	222'210.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>222'210.00</b>	B
2059.20 Finanz- und Lastenausgleich	5'427'306.00	31'761.00	-5'427'306.00	0.00	8'442'000.00	<b>8'473'761.00</b>	C
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>5'818'876.25</b>	<b>223'691.00</b>	<b>-5'427'306.00</b>	<b>-169'360.25</b>	<b>8'442'000.00</b>	<b>8'887'901.00</b>	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen		Konto ER / IR	<b>Buchwert per 31.12.</b>
A	Rückstellung Personalaufwand (Gleitzsaldos, Ferienguthaben, Zeitzuschläge per 31.12.2021) aller Dienststellen.	XXXX.3010.08	<b>191'930.00</b>
B	Rückstellung für Rückforderungen aus der Pflegefinanzierung betreffend der Finanzierung von Pflegematerialien aus den Jahren 2015 bis 2017. Eine Information von Curaviva vom 14.01.2022 bestätigt, dass das Verfahren noch läuft und immer noch mit einem Prozessrisiko gerechnet werden muss.	4125.36XX.XX	<b>222'210.00</b>
C	Rückstellung Finanzausgleichsbeitrag 2022 durch Umbuchung der Rückstellung aus dem Vorjahr und Anpassung an verfügbaren Ablieferungsbetrag (Berechnungsbasis Steuererträge 2020).	9300.3621.50	<b>8'473'761.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>8'887'901.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>	Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2021</b>	Begründung
2089.20 Finanz- und Lastenausgleich	8'442'000.00	5'427'000.00	0.00	0.00	-8'442'000.00	<b>5'427'000.00</b>	A
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>	<b>8'442'000.00</b>	<b>5'427'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-8'442'000.00</b>	<b>5'427'000.00</b>	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen		Konto ER / IR	<b>Buchwert 31.12.2021</b>
A	Rückstellung Finanzausgleichsbeitrag 2023 gemäss Berechnung durch die Finanzverwaltung (Berechnungsbasis Steuererträge 2021).	9300.3621.50	<b>5'427'000.00</b>
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>5'427'000.00</b>

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Finanzpolitische Reserve		Jahresergebnis		Stand 31.12.2021	
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme		
2900	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>									<b>5'060'519.59</b>	
2900.20	Abwasserbeseitigung	4'427'762.12	7'578.94							4'435'341.06	
2900.30	Abfallwirtschaft	621'278.42	3'900.11							625'178.53	
2910	<b>Fonds im Eigenkapital</b>									<b>46'000.00</b>	
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	46'000.00		0.00	0.00					46'000.00	
2940.00	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	3'600'000.00				2'400'000.00	0.00			<b>6'000'000.00</b>	
2990	<b>Jahresergebnis</b>	-555'402.01						3'827'264.96	555'402.01	<b>3'827'264.96</b>	
2999	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	46'331'279.93						-555'402.01		<b>45'775'877.92</b>	
	<b>Total</b>	<b>54'470'918.46</b>	<b>11'479.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'400'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'271'862.95</b>	<b>555'402.01</b>	<b>60'709'662.47</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Unterstützungsfonds, 2092.00
<b>Zweck</b>	Mit den Zinsen und dem Kapital sind jüngere bedürftige Bürger und Einwohner zu unterstützen und deren Ausbildung zu fördern. Kapital und Zinsen können auch für Projekte verwendet werden, die diesen Zweck verfolgen.

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	183'734.65		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.3443%		632.60
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Ausgerichtete Beiträge		3'921.60	
Total Aufwand / Ertrag				3'921.60	632.60
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-3'289.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		183'734.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-3'289.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>180'445.65</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		180'445.65	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>180'445.65</b>
<b>Total</b>		180'445.65	180'445.65

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Rüegg-Bieri-Peter-Fonds, 2092.01
<b>Zweck</b>	Mit den Zinsen und dem Kapital sind ältere und invalide, bedürftige Bürger und Einwohner zu unterstützen. Kapital und Zinsen können auch für Projekte verwendet werden, die diesen Zweck verfolgen.

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	322'259.55		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.3443%		1'109.55
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Ausgerichtete Beiträge		3'015.60	
Total Aufwand / Ertrag				3'015.60	1'109.55
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-1'906.05</b>

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		322'259.55
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-1'906.05
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>320'353.50</b>

Bilanz per 31.12.2021		Aktiven	Passiven
Kapital		320'353.50	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>320'353.50</b>
<b>Total</b>		320'353.50	320'353.50

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Majoretten und Twirling-Club Uetikon am See, 2092.02
<b>Zweck</b>	Restliches Vereinsvermögen nach Auflösung per 31.03.1998 zur treuhänderischen Verwahrung während 10 Jahren (Danach Verwendung im Ermessen des Gemeinderats für gemeinnützige Zuwendungen).

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	15'554.20		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.3443%		53.55
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	53.55
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>53.55</b>

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		15'554.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		53.55
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>15'607.75</b>

Bilanz per 31.12.2021		Aktiven	Passiven
Kapital		15'607.75	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>15'607.75</b>
<b>Total</b>		15'607.75	15'607.75

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Feldschützengesellschaft Uetikon am See, 2092.03
<b>Zweck</b>	Restliches Vereinsvermögen nach Auflösung per 31.12.2015 zur treuhänderischen Verwahrung während 5 Jahren (Danach Verwendung im Ermessen des Gemeinderats).

Erfolgsrechnung 2021				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	812.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.3443%		2.80
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	2.80
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>2.80</b>

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		812.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2.80
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>815.55</b>

Bilanz per 31.12.2021		Aktiven	Passiven
Kapital		815.55	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>815.55</b>
<b>Total</b>		815.55	815.55

## Anhang

---

### Haushaltsgleichgewicht

---

#### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

##### Individuelle Regelung der Gemeinde Uetikon:

Der mittelfristige Ausgleich wird über 8 Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt werden 3 Abschluss- und 5 Planjahre berücksichtigt.  
Es wird ein stabiler Steuerfuss angestrebt.

- Summe der Rechnungsergebnisse der Jahre 2013 - 2021 liegt bei CHF 16'108'822.29.
- Steuerfuss seit 2013 bei 87 %.

Mit der Jahresrechnung 2021 wurde die Vorgabe eingehalten.

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Ø
-	-	-	-	-	47.3%	47.9%	51.3%	48.8%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Ø
-2.3%	-2.6%	0.5%	-0.4%	0.1%	-0.3%	-1.0%	-1.5%	-0.9%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Ø
17.5%	24.3%	9.5%	7.2%	6.7%	3.8%	9.5%	8.1%	10.8%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte*
Anzahl Einwohner	6'328	6'290	6'167	
Steuerfuss in %	87	87	87	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	5'579	5'659	6'171	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>252.5%</b>	96.4%	500.0%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0.0%</b>	-0.1%	0.1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-88.0%</b>	-	66.7%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-4'288</b>	-	-3'601	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
24.10.2016	Urne	Brutto	26'000'000.00	9630.7040.00 INV00069	Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse	26'027'040.00		0.00		26'027'040.00				
24.10.2016	Urne	Brutto	2'100'000.00	7900.5290.29 7900.5290.30 7900.5290.31 INV00053	Gemeinsame Arealentwicklung mit dem Kanton Zürich Grundstücke Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse	2'216'726.69		90'225.30		2'306'951.99				
09.12.2019	GV	Brutto	2'447'000.00	6150.5010.78 INV00020 7201.5030.81 INV00058 7410.5020.18 INV00029	Sanierung der Alten Bergstrasse (Abschnitt Berg- bis Lindenstrasse) sowie des Rundwegs (bis Haus Nr. 30)	1'069'701.01		1'206'902.89		2'276'603.90				

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Urne oder Gemeindeversammlung) beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
06.06.2019 19.12.2019	GR	Brutto	58'300.00 324'000.00	7201.5030.82 INV00127	Abwasser, Leitungssanierung 1.+2. Etappe	167'116.67	0.00	14'770.61	0.00	181'887.28	0.00			
23.03.2021 16.01.2020	GR	Brutto	33'000.00 720'000.00	7410.5020.22 INV00071	Strickbach, Ausdöhlung im Bereich Kat. 4142	39'153.40	0.00	2'410.10	0.00	41'563.50	0.00			
03.12.2020	GR	Brutto	690'000.00	2170.5040.38 INV00122	Schulhaus Mitte, Instandsetzung Erschliessungszone	10'099.70	0.00	673'839.00	0.00	683'938.70	0.00			
03.12.2020	GR	Brutto	390'000.00	6150.5010.86 INV00099	Neubau Trottoir Gartenstrasse	7'899.95	0.00	246'576.75	0.00	254'476.70	0.00			

Ausweis der vom Gemeinderat als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

# Erfolgsrechnung

---

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

### **Weitere Informationen**

- Auf den nachfolgenden Seiten sind Informationen zu den wesentlichen Abweichungen der Rechnung 2021 verglichen mit dem Budget 2021.
- Zusätzliche Informationen zur Erfolgsrechnung sind im separaten Dokument Bericht zur Jahresrechnung 2021 enthalten.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>					
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>					
<b>011</b>	<b>Legislative</b>					
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'241.95	22'000.00	23'241.95	105.65	Mehr Drucksachen (Infoveranstaltungen, GV etc.) benötigt als budgetiert.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61'737.81	40'000.00	21'737.81	54.34	Aufgrund der Corona-Pandemie mussten mehrere Veranstaltungen in Hybrider Form durchgeführt werden. Auch fand eine GV in der Turnhalle Riedwies statt, was Zusatzkosten für die Infrastruktur auslöste.
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>					
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'410.75	30'000.00	-12'589.25	-41.96	Es wurden weniger externe Beratungen beansprucht als budgetiert.
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>					
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	60'990.57	46'000.00	14'990.57	32.59	Mehr Fälle mit ausländischer Quellensteuer.
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>					
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>					
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	19'078.00		19'078.00	100.00	Rückstellung für Arbeitszeit- und Ferienguthaben der Mitarbeiter per 31.12.2021.
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte		15'000.00	-15'000.00	-100.00	Keine Springereinsätze im Jahr 2021.
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	37'132.72	5'000.00	32'132.72	642.65	Einrichten Büro Soziale Dienste und neues Sitzungszimmer Seeblick gemäss GR-Beschluss.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3120.00	Ver- und Entsorgung	18'648.95	3'000.00	15'648.95	521.63	Entsorgungen Karton/Papier (nicht objektspezifisch und nicht kennzahlenrelevant) neu auf diesem Konto budgetiert, 2021 noch ohne Erfahrungswerte Vorjahre (siehe auch 2170.3120.00).
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	146'717.35	102'000.00	44'717.35	43.84	Mehr externe Aufwendungen für die Baugesuchprüfung, weil OR im Projekt Chance Uetikon eingespannt war.
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	46'295.35	6'000.00	40'295.35	671.59	Umstrukturierungen Büros nach Reorganisation gemäss GR-Beschluss.
3158.00	Informatik (Support)	154'542.58	87'800.00	66'742.58	76.02	Erhöhter Premiumsupport wegen Personalausfall und Kündigung.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-255'750.75	-165'000.00	-90'750.75	55.00	Vermeehrt grössere Projekte + Wertzunahmen von Gebäuden, welche gemäss Gebührenverordnung weiterverrechnet werden konnten.
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>					
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	92'376.05	20'000.00	72'376.05	361.88	Diverse notwendige Vorleistungen für geplante Investitionsprojekte (auch ungeplante, adhoc), Schwergewicht Schulliegenschaften, inklusive Schulraumstrategie.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)	37'597.02	9'800.00	27'797.02	283.64	Nachtragskredit Trennwand Finanzen inklusive Begleitarbeiten.
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	20'674.95	6'000.00	14'674.95	244.58	Ersatz Gastro Geschirrspüler.
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)	4'470.00	21'500.00	-17'030.00	-79.21	Aussentüren Kellerzugang nicht umgesetzt zwecks Budgetentlastung wegen anderer adhoc Dringlichkeiten (neu geplant in Budget 2023).

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-51'830.00	-39'500.00	-12'330.00	31.22	Wider Erwartung trotz Coroneinschränkungen mehr Einnahmen aus Vermietung an Gemeindevereine (ab Budget 2023 wieder ordentlich zu budgetieren).
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>					
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>					
<b>111</b>	<b>Polizei</b>					
<b>1110</b>	<b>Polizei (Sicherheit)</b>					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	118'200.00	105'200.00	13'000.00	12.36	Überprüfung der Internen Verrechnungen Polizei und Feuerwehr, höhere Restkosten z.L. Sicherheitsabteilung.
<b>1111</b>	<b>Kommunalpolizei Uetikon am See</b>					
4270.00	Bussen	-7'720.00	-30'000.00	22'280.00	-74.27	Die Busseneinnahmen bewegen sich auf dem Niveau des Vorjahres.
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
3130.05	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	77'881.55	120'000.00	-42'118.45	-35.10	Einzelne Vorhaben konnten nicht umgesetzt werden (WEBGIS, 3-D, Grundlagen IVHB).
3612.03	Entschädigung an Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	117'241.60	153'000.00	-35'758.40	-23.37	Ergebnis gemäss Jahresabschluss Zweckverband KES
3612.04	Entschädigung an Fachstelle Erwachsenenschutz Bezirk Meilen	175'908.63	120'000.00	55'908.63	46.59	Ergebnis gemäss Jahresabschluss Zweckverband KES
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-105'374.65	-95'000.00	-10'374.65	10.92	Gebühreneinnahmen lagen leicht höher als der budgetierte 3-Jahresdurchschnitt
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>					
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>					
<b>1509</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'718.95	27'800.00	-17'081.05	-61.44	Weniger Aus- und Weiterbildung aufgrund Covid-19-Situation
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'508.45	22'700.00	-11'191.55	-49.30	Anlässe aufgrund Covid-19-Situation nur reduziert möglich.
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'992.03	20'200.00	13'792.03	68.28	Mehraufwände aufgrund Unwetter 2021 (Sandsäcke, Kraneinsatz usw.)
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-100'561.05	-75'000.00	-25'561.05	34.08	Mehr verrechenbare Einsätze als budgetiert
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>					
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>					
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>					
4630.00	Beiträge vom Bund		-50'000.00	50'000.00	-100.00	Budgetierte Subvention "Rückbau Schützenhaus" noch nicht erhalten.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-100'000.00	100'000.00	-100.00	Budgetierte Subvention "Rückbau Schützenhaus" noch nicht erhalten.
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>					
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	90'600.00	129'800.00	-39'200.00	-30.20	Nettoaufwand 2021 Zivilschutz Region Meilen tiefer als budgetiert. Entsprechend ist der kommunale Anteil geringer.
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	9'600.00	60'000.00	-50'400.00	-84.00	Weniger Ersatzabgaben vereinnahmt / Siehe auch Ertragskonto
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	-9'600.00	-60'000.00	50'400.00	-84.00	Siehe Aufwandkonto / geringere Ablieferung Kanton
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>					
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>					
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>					
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	229'483.10	148'900.00	80'583.10	54.12	Viele Vikariate wegen Personalausfällen (Corona), mehr ISR, Logopädie und DAZ-Bedarf

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>					
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	698'425.75	614'000.00	84'425.75	13.75	KA neu im Monatslohn ab Aug. 21, viele Vikariate wegen Personalausfällen (Corona)
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen					
3020.01.08	<i>Einzelschulung/SHP/Flieger/IS</i>	18'325.45	38'000.00	-19'674.55	-51.78	<i>Klassenassistenzen neu im Monatslohn ab Aug. 21</i>
3171.20	Exkursionen, Schulreisen und Lager					
3171.20.01	<i>Exkursionen, Schulreisen und Lager</i>	42'176.80	63'000.00	-20'823.20	-33.05	<i>Teilweise abgesagt wegen Corona</i>
3171.20.03	<i>Wintersportlager</i>		25'000.00	-25'000.00	-100.00	<i>Abgesagt wegen Corona</i>
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					
4260.20.01	<i>Elternbeiträge Lager, Diverses</i>	-29'269.00	-52'500.00	23'231.00	-44.25	<i>Teilweise abgesagt wegen Corona</i>
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>					
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>					
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen					
3020.01.07	<i>Studiumstunden, Stellwerkgespräche</i>	6'165.00	21'000.00	-14'835.00	-70.64	<i>Weniger Stunden bezogen</i>
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'237.33	20'000.00	-15'762.67	-78.81	Mehrheitlich nicht durchgeführt
3171.20	Exkursionen, Schulreisen und Lager					
3171.20.01	<i>Exkursionen, Schulreisen und Lager</i>	26'483.45	38'000.00	-11'516.55	-30.31	<i>Teilweise abgesagt wegen Corona</i>
3171.20.03	<i>Wintersportlager</i>	1'000.00	21'000.00	-20'000.00	-95.24	<i>Abgesagt wegen Corona</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	69'265.40	79'500.00	-10'234.60	-12.87	Weniger SuS im 10. Schuljahr
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	313'500.00	261'000.00	52'500.00	20.11	Mehr SuS in der Kantonsschule

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					
4260.20.01	Elternbeiträge Lager, Diverses		-25'500.00	25'500.00	-100.00	Abgesagt wegen Corona
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>					
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	74'682.13	64'000.00	10'682.13	16.69	Mehrkosten Corona Schutzmaterial
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'253.40	10'300.00	12'953.40	125.76	Achsbruch John Deere. Beschaffung nach Offerte
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	275'866.95	330'000.00	-54'133.05	-16.40	Entsorgungen Karton/Papier neu auf Konto 0220.3120.00, sonst allgemein wohl weniger Verbrauch.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	17'564.20	6'600.00	10'964.20	166.12	Anpassungen durch Baustelle Spielplatz Weissenrain
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	119'823.31	78'000.00	41'823.31	53.62	Ausserordentlicher Ersatz von zwei Gastro Geschirrspülern (Weissenrain+Riedwies) infolge Lebensdauerende, Heizungsinstandsetzung (Mitte, läuft jetzt wie SOLL sein müsste, nach 15 Jahren).
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal	-139'865.00	-79'000.00	-60'865.00	77.04	Durch Vollvermietung im CU-Areal vermehrte verrechenbare Reinigungskosten.
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>					
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	490'102.70	442'000.00	48'102.70	10.88	Mehr Personalbedarf wegen mehr gebuchten Modulen, Springer wegen coronabedingter Ausfälle
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>					
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>					
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'538.80	18'000.00	-10'461.20	-58.12	Kein Jahresschlussfest wegen Corona

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>					
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-10'355.30		-10'355.30	-100.00	Rückstellung für Arbeitszeit- und Ferienguthaben der Mitarbeiter per 31.12.2021.
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	21'518.45	43'000.00	-21'481.55	-49.96	Anschaffung Sclaris Portale zurückgestellt
3130.00	Dienstleistungen Dritter	78'565.91	24'200.00	54'365.91	224.65	Springereinsatz für vakante Stellen
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)	35'399.21	13'500.00	21'899.21	162.22	Zusätzliche Schülerclients und Notebooks nötig
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	187'671.89	218'300.00	-30'628.11	-14.03	Folge des Investitionsfortschritts resp. Abschreibungsbeginn.
<b>2192</b>	<b>Schulmensa</b>					
3105.00	Lebensmittel	62'963.65	110'000.00	-47'036.35	-42.76	Umstellung auf Catering August 21
3130.00	Dienstleistungen Dritter	51'147.65		51'147.65	100.00	Umstellung auf Catering ab August 21
4250.01	Verkäufe an Nichtgemeinwesen	-2'882.00	-15'000.00	12'118.00	-80.79	Mensa teilweise geschlossen wegen Corona
<b>2199</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>					
3130.20	Schülertransporte					
3130.20.03	Schülertransporte Uetikon	24'454.25	7'000.00	17'454.25	249.35	Mehr Kindergartentransporte
3132.00	Disziplinarmassnahmen	9'509.50	20'000.00	-10'490.50	-52.45	Weniger Massnahmen
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>					
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>					
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>					
3132.20	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					
3132.20.01	Externe Therapien/Moderation Teamweiterbildung	23'431.40	35'000.00	-11'568.60	-33.05	Weniger Therapien als budgetiert
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-258'303.80	-198'500.00	-59'803.80	30.13	Nachtragsfakturierungen 2.Sem.20 für 2 Heimsonderschulen
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>					
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'780.00	44'500.00	-27'720.00	-62.29	Kein DfE-Kurs, weniger HFB Kurse
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>					
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>					
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>					
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>					
3637.00	Beiträge an private Haushalte		80'000.00	-80'000.00	-100.00	Der Fall Sommerau ist noch immer bei den Gerichtsinstanzen hängig (materielle Enteignungsklage). Solange kann kein Beitrag geleistet werden.
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>					
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>					
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	192'727.40	216'500.00	-23'772.60	-10.98	Vakanz im Jahr 2021.
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>					
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'736.15	30'000.00	-18'263.85	-60.88	Aufgrund der Corona-Pandemie konnten praktisch keine Veranstaltungen durchgeführt werden.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-10'000.00	10'000.00	-100.00	Kein Beitrag aus dem Kulturprogramm für das Vorjahr (2020) da kaum Veranstaltungen stattfanden (Corona).
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>					
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>					
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	49'310.00		49'310.00	100.00	Eigenleistungen für Ortschronik (Investitionsprojekt).

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	144'974.06	168'100.00	-23'125.94	-13.76	Folge des Investitionsfortschritts resp. Abschreibungsbeginn.
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen	-52'988.65		-52'988.65	-100.00	Eigenleistungen für Ortschronik (Investitionsprojekt).
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>					
<b>341</b>	<b>Sport</b>					
<b>3410</b>	<b>Sport</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'042.10	14'000.00	-12'957.90	-92.56	Abdeckung Beachvolleyballfeld - Falsches Konto belastet! ++
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	26'982.45	13'500.00	13'482.45	99.87	Abdeckung Beachvolleyballfeld - Falsches Konto belastet! --
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	37'703.65	60'000.00	-22'296.35	-37.16	Tieferer Kostenbeitrag/-übernahme ab Saison 2021/2022 für den Eispark.
<b>3411</b>	<b>Seebadeanlage Langenbaum</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	66'891.25	84'000.00	-17'108.75	-20.37	Bade-/Eismeister bis 30.09.2021, danach nur noch Bademeister mit Teilpensum.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-19'053.65	-36'300.00	17'246.35	-47.51	Wegfall der Kostenübernahme da der Eispark neu selber einen Eismeister anstellt.
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>					
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'078.90	5'000.00	17'078.90	341.58	Vorgezogene Sanierung Rampen Weissenrain (ZKB Baustelle), Schwemmgut abtransport wegen Unwetter (9.07.2021)
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	76'501.50	49'900.00	26'601.50	53.31	Folgekosten Schneefall, Schacht und Gelände Anpassung Weissenrainplatz (Bauarbeiten), Wasserleitungsbruch, Arbeiten nach Unwetter
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>					
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>					
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>					
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege		53'000.00	-53'000.00	-100.00	Fallzahlen haben sich rückläufig statt steigend entwickelt.
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	998'008.25	1'200'000.00	-201'991.75	-16.83	Fallzahlen haben sich rückläufig statt steigend entwickelt.
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	421'796.25	595'000.00	-173'203.75	-29.11	Fallzahlen haben sich rückläufig statt steigend entwickelt.
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>					
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>					
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>					
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (Normdefizit)	190'458.30	266'700.00	-76'241.70	-28.59	Fallzahlen haben sich rückläufig statt steigend entwickelt.
3636.56	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpfl. (Spitex)	198'780.87	105'000.00	93'780.87	89.32	Kompensiert durch Minderkosten bei übrigen Kostenarten der Pflegefinanzierung
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>					
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>					
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	21'824.10	6'000.00	15'824.10	263.74	Repetitives Testen, Mehrarbeit Coronahotline
3106.00	Medizinisches Material	13'388.30	3'000.00	10'388.30	346.28	Schutzmaterial Corona
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>					
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>					
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>					
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	232'021.75	258'000.00	-25'978.25	-10.07	Verschiebung zu 3637.10 (Mehr Beistandsfälle)
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	57'489.65	28'500.00	28'989.65	101.72	Mehr Beistandsfälle als in der Vergangenheit
4630.00	Beiträge vom Bund	2'000.00	-132'000.00	134'000.00	-101.52	Neue Aufteilung Bundes- und Kantonsbeitrag
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-145'679.60	-120'000.00	-25'679.60	21.40	Neue Aufteilung Bundes- und Kantonsbeitrag
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RPD und weitere nachträgliche Erträge	-143'425.30	-33'500.00	-109'925.30	328.14	Mit neuer Regelung der Gesundheitsdirektion müssen alle Klienten bei IPV angemeldet werden, daher höhere Rückerstattung
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>					
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>					
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-426'485.00	-371'800.00	-54'685.00	14.71	Erhöhung Staatsbeitrag von 44% auf 50% per 2021
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV	-22'323.00	-62'700.00	40'377.00	-64.40	Position kaum budgetierbar
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>					
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>					
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'655'552.00	2'000'000.00	-344'448.00	-17.22	Rückgang der Fallzahlen und Kosten
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-850'957.00	-1'000'200.00	149'243.00	-14.92	Trotz Erhöhung Staatsbeitrag von 44% auf 50% per 2021 tieferer Staatsbeitrag wegen deutlich gesunkenen Kosten.
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV	-47'128.00	-88'800.00	41'672.00	-46.93	Position kaum budgetierbar
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>					
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
3637.00	Alimentenbevorschussungen	51'447.55	67'900.00	-16'452.45	-24.23	Kaum budgetierbar

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
4637.00	Alimentenrückerstattungen	-27'572.60	-1'400.00	-26'172.60	1'869.47	Kaum budgetierbar
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>					
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'073.19	29'000.00	-13'926.81	-48.02	Defizit Tatzelwurm (Tagesfamilien) tiefer als budgetiert.
<b>5451</b>	<b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	24'945.15		24'945.15	100.00	Folge des Volksentscheids vom 13.06.2021 "Kreditrechtliche Grundlagen der familienergänzenden Betreuung"
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	10'505.93		10'505.93	100.00	Folge des Volksentscheids vom 13.06.2021 "Kreditrechtliche Grundlagen der familienergänzenden Betreuung"
<b>5452</b>	<b>Eltern-Kind-Zentrum MEMORY</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'510.50	38'300.00	11'210.50	29.27	Budget zu tief angesetzt, resp. versehentlich ein Teil in Funktion 5790.
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>					
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>					
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>					
3637.24	Beihilfen	96'377.00	79'000.00	17'377.00	22.00	Zunahme der Fälle.
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	31'820.00	9'000.00	22'820.00	253.56	Zunahme der Fälle.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-60'420.00	-32'000.00	-28'420.00	88.81	Mehrertrag ist eine Folge der Erhöhung des Staatsbeitrag von 44% auf 50% per 2021 und erhöhter Fallzahlen.
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>					
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>					
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'575'971.71	1'017'000.00	558'971.71	54.96	Budget 2021 wurde zu tief angesetzt, Kosten liegen etwa auf Höhe R2020.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	334'306.45	400'000.00	-65'693.55	-16.42	Verschiebungen von/nach Kategorien mit/ohne Kostenersatz.
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	442'182.98	342'500.00	99'682.98	29.10	Verschiebungen von/nach Kategorien mit/ohne Kostenersatz.
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-352'757.30	-307'000.00	-45'757.30	14.90	Höhere Kosten (3637.35) führen auch zu höheren Rückerstattungen.
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-417'464.46	-29'000.00	-388'464.46	1'339.53	Budget 2021 wurde zu tief angesetzt.
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-85'189.20	-169'000.00	83'810.80	-49.59	Verschiebungen von/nach Kategorien mit/ohne Kostenersatz.
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-89'885.68	-35'500.00	-54'385.68	153.20	Verschiebungen von/nach Kategorien mit/ohne Kostenersatz.
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>					
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>					
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	273'739.16	465'000.00	-191'260.84	-41.13	Weniger Asylbewerber oder Statuswechsel
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-75'780.15	-53'000.00	-22'780.15	42.98	Subsidiaritäten wurden überprüft und führten zu Mehrertrag.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-101'647.95	-362'000.00	260'352.05	-71.92	Korrekturen aus Fallüberprüfung konnten nicht mehr 2021 verbucht werden, folgt im Verlauf von 2022.
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>					
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'723.94	1'100.00	14'623.94	1'329.45	Springereinsatz in Folge von Vakanz bei der Abteilungsleitung.
3130.06	Dienstleistungen Dritter für Integrationsmassnahmen	10'830.00		10'830.00	100.00	Neue Verbuchung, gemäss Weisung Kanton (Bisher Klientenkosten)
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	30'328.60	12'000.00	18'328.60	152.74	Mehr Notwohnungen benötigt.
3613.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	59'023.00	45'000.00	14'023.00	31.16	Preiserhöhung der SVA für das Outsourcing der Zusatzleistungen.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-25'180.00		-25'180.00	-100.00	Staatsbeitrag aus neuer Verbuchung Integrationsförderung (Aufwendungen z.B. 3130.06 und weitere). Im Total Saldoneutral!
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>					
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>					
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>					
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	107'480.67	72'500.00	34'980.67	48.25	Rekordwinter: Salz 3x über Budget, Treibstoff
3141.10	Winterdienst	91'593.35	68'500.00	23'093.35	33.71	Zahlreiche Schneefälle, Rekordwinter
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	331'280.25	392'500.00	-61'219.75	-15.60	Geringere Betriebs- und Stromkosten
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	224'137.25	149'000.00	75'137.25	50.43	Unwetter 21.07: Bachfreilegung, Langenbuchweg, Sanierung Alter Stuckiweg (GRB)
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	88'524.46	26'000.00	62'524.46	240.48	Reparaturen und Service Fahrzeuge CU Areal, höhere Reparaturkosten an Fahrzeugen
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	220'440.80	245'700.00	-25'259.20	-10.28	Folge des Investitionsfortschritts resp. Abschreibungsbeginn.
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal	-155'027.50	-211'000.00	55'972.50	-26.53	Weniger Einsätze des Allroundteams für die Zwischennutzung des CU-Areals.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-11'900.00		-11'900.00	-100.00	Subvention PWI Waldstrassen
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>					
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>					
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	509'436.00	360'000.00	149'436.00	41.51	Gemeindebeitrag rund Fr. 90'000 zu tief budgetiert. Anteil Defizit ZVV infolge Covid-19 abgegrenzt.
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>					
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>					
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	77'473.36	92'800.00	-15'326.64	-16.52	Minderaufwand Klärwart und Minderaufwand Nachbetreuung GEP
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	79'576.48	50'000.00	29'576.48	59.15	Mehraufwand Sturmschaden und ausserordentliche Reparaturen
3614.01	ARA Männedorf-Uetikon am See	170'180.41	110'000.00	60'180.41	54.71	Beteiligung an Abschreibung durch Austritt der Gemeinde Männedorf aus ZSA
3614.02	ARA Meilen-Herrliberg-Uetikon am See	510'396.20	568'900.00	-58'503.80	-10.28	Minderaufwand beim Unterhalt von Hochbauten; Minderaufwand bei der Kreditbeschaffung und Mehrertrag beim Gasverkauf
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>					
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>					
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>					
3130.71	Kehrichtvernichtungskosten					
3130.71.02	Rotholz	35'107.06	50'000.00	-14'892.94	-29.79	Effektive Kosten der Sammelstelle tiefer als angenommen.
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		-38'500.00	38'500.00	-100.00	Anstatt der budgetierten Entnahme konnte eine Einlage in die Spezialfinanzierung realisiert werden (siehe Kto.-Nr. 7301.3510.00).
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)		15'000.00	-15'000.00	-100.00	Projekt Gemeinschaftsgrab verschoben auf 2023
4240.02	Pauschale Grabunterhaltsentschädigungen	-74'900.00	-57'800.00	-17'100.00	29.58	Mehr Grabunterhaltsverträge abgeschlossen als budgetiert

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>					
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>					
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	70'245.50	35'000.00	35'245.50	100.70	Insbesondere der Rekursfall Sommerau, aber auch die Aufwendungen zur Einzonung Grüt sind höher ausgefallen als wie zu erwarten war.
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>					
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'159.85		15'159.85	100.00	Rückerstattung Restbetrag des Kantonalen Corona-Nothilfekredits.
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>					
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>					
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>					
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen	-594'923.60	-467'000.00	-127'923.60	27.39	ZKB-Gewinnanteil mit Corona-Sonderdividende
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>					
<b>91</b>	<b>Steuern</b>					
<b>910</b>	<b>Steuern</b>					
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-11'271.41	37'900.00	-49'171.41	-129.74	Weniger Abschreibungen
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-1'909'028.50	-2'411'700.00	502'671.50	-20.84	Tiefere Einnahmen als in den Vorjahren
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	-125'618.10	-47'200.00	-78'418.10	166.14	Höhere Einnahmen wegen Einzelfall
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	-190'860.25	-338'100.00	147'239.75	-43.55	Abhängig von Abrechnungsgeschwindigkeit KSTA

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	912'972.75	731'700.00	181'272.75	24.77	Abhängig von Abrechnungsgeschwindigkeit KSTA
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen	70'487.75	96'100.00	-25'612.25	-26.65	Rückgang zu Vorjahren
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-1'480'703.80	-712'900.00	-767'803.80	107.70	Höhere Vermögen in den Vorjahren
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	-392'756.39	-163'100.00	-229'656.39	140.81	Höhere Einnahmen wegen Einzelfall
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-69'993.15	-116'200.00	46'206.85	-39.76	Abhängig von Veranlagungsgeschwindigkeit KSTA
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-502'099.96	-39'000.00	-463'099.96	1'187.44	Höher wegen Umstellung bei QST/NV
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-142'942.97	-175'700.00	32'757.03	-18.64	Tiefer infolge Rückgang bei den juristischen Personen
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-170'756.95	-1'623'500.00	1'452'743.05	-89.48	Einzelfall wurde durch KSTA im 2021 nicht abgerechnet
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		56'000.00	-56'000.00	-100.00	Budgetfehler
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	-20'548.60	-54'700.00	34'151.40	-62.43	Einzelfall wurde durch KSTA im 2021 nicht abgerechnet
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>					
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-7'677'747.75	-5'000'000.00	-2'677'747.75	53.55	Höher wegen Einzelfall
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>					
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>					
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>					
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	5'458'761.00	7'426'000.00	-1'967'239.00	-26.49	Kantonsmittel IST 2021 deutlich höher als Schätzung des Gemeindeamts.
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>					
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>					
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	72'300.00	84'800.00	-12'500.00	-14.74	Verschuldung konnte im Verlauf von 2021 reduziert werden, deshalb sind die Zinsen tiefer ausgefallen.
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	63'651.72	137'200.00	-73'548.28	-53.61	Tiefer wegen geringem Vergütungszins von 0.25%
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	-70'952.60	-92'000.00	21'047.40	-22.88	Tiefer da Steuerguthaben früher zurückerstattet
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		-35'500.00	35'500.00	-100.00	Kein Fall im Jahr 2021
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen als Aktiengesellschaft	-73'466.00	-62'600.00	-10'866.00	17.36	Dividende Infrastruktur Zürichsee AG höher als erwartet.
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.43	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)	47'082.50	21'000.00	26'082.50	124.20	Wasser- und Sturmschäden, Geräteersätze infolge Lebensdauerende, Notreparaturen.
3430.49	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)	120'808.58	54'700.00	66'108.58	120.86	RG Kuster Schreinerei aus 2020 erst 2021 eingetroffen (29'000), Notmassnahme Untere Scheug 2 Entfeuchtung (10'000), Notsanierung Schimmelbefall Badezimmer Kleindorfstrasse 8 (6'000), Erstaussgaben Vermietung Dachstock Kleindorfstrasse 2 (12'000).
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	56'765.50		56'765.50	100.00	Bergstrasse 137: Vergütungen Projekteingaben (18'000) und Abschlussbegleitung Suter von Känel Wild (34'000), Schadstoffuntersuchung Ecosens (4'000).
<b>9631</b>	<b>Riedstegzentrum</b>					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.43	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)	40'832.80	13'500.00	27'332.80	202.47	Vandalismus (6'000), Wasserschaden (4'000), Ersatz Bodenkanalheizung (5'000), Rinnenroste ersetzen (4'000), Umbeschriftungen infolge Mieterwechsel (3'000), Boilerreparatur (3'000).

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3430.49	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)	114'148.13	78'600.00	35'548.13	45.23	Renovationen infolge Neuvermietung Laden 2 und 3 (nach 20 Jahren Nutzung), ausserordentliche Ausgaben Renovation Postfiliale (22'000), andere planbaren Massnahmen auf 2022/23 verschoben (Budgetentlastung).
3439.10	Ver- und Entsorgung	33'587.30	52'000.00	-18'412.70	-35.41	Entsorgungen Karton/Papier neu auf Konto 0220.3120.00, sonst allgemein wohl weniger Verbrauch.
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten	-69'877.25	-80'300.00	10'422.75	-12.98	Leerstände/ Löschwasser INFRA nicht NK fähig!
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter	-47'139.10		-47'139.10	-100.00	Einmalige Gutschrift für Rückbauten und Renovation ehemalige Postfiliale (siehe auch ausserordentliche Ausgaben 9631.3430.49)
<b>9635</b>	<b>Areal ehem. Chemie Uetikon AG (nur Zwischennutzung)</b>					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	274'070.90	189'000.00	85'070.90	45.01	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte		256'000.00	-256'000.00	-100.00	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		18'000.00	-18'000.00	-100.00	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
3431.90	Übriger nicht baulicher Unterhalt	147'569.34	27'000.00	120'569.34	446.55	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
3439.10	Ver- und Entsorgung	115'135.88	97'000.00	18'135.88	18.70	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	%	Erläuterung
3439.40	Dienstleistungen Dritter	134'949.94	28'000.00	106'949.94	381.96	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'026.55	25'000.00	-12'973.45	-51.89	Konsolidierung Abrechnung Eigentümergemeinschaft mit Kt. Zürich / Kontoverschiebungen
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>					
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>					
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>					
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	3'827'264.96	16'400.00	3'810'864.96	23'236.98	Rechnungsergebnis deutlich besser als budgetiert.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	4'904'180.30	1'201'368.77	4'544'800.00	1'102'800.00	4'529'372.01	1'130'530.83
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'604'897.26	1'052'043.91	2'736'400.00	1'295'300.00	2'435'500.01	1'037'999.01
2 Bildung	14'251'451.71	1'787'841.75	14'005'200.00	1'766'300.00	14'190'095.17	1'601'351.55
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'407'088.79	285'708.10	1'526'400.00	274'600.00	1'324'453.94	305'695.28
4 Gesundheit	2'095'572.81	438.40	2'478'900.00	300.00	2'365'183.85	600.00
5 Soziale Sicherheit	7'266'297.45	3'118'831.49	7'016'200.00	3'030'200.00	7'389'002.33	2'906'522.25
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'712'931.88	390'658.30	2'436'000.00	442'200.00	2'583'103.70	429'435.40
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'357'917.84	1'604'629.01	2'377'700.00	1'594'900.00	2'344'609.17	1'611'580.59
8 Volkswirtschaft	46'621.70	687'321.35	32'900.00	547'700.00	75'806.40	805'551.10
9 Finanzen und Steuern	9'558'501.25	40'903'884.87	11'369'800.00	38'486'400.00	11'974'438.75	38'826'897.31
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>47'205'460.99</b>	<b>51'032'725.95</b>	<b>48'524'300.00</b>	<b>48'540'700.00</b>	<b>49'211'565.33</b>	<b>48'656'163.32</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>3'827'264.96</b>		<b>16'400.00</b>			<b>555'402.01</b>
<b>Total</b>	<b>51'032'725.95</b>	<b>51'032'725.95</b>	<b>48'540'700.00</b>	<b>48'540'700.00</b>	<b>49'211'565.33</b>	<b>49'211'565.33</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>4'904'180.30</b>	<b>1'201'368.77</b>	<b>4'544'800.00</b>	<b>1'102'800.00</b>	<b>4'529'372.01</b>	<b>1'130'530.83</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'702'811.53</i>		<i>3'442'000.00</i>		<i>3'398'841.18</i>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>538'682.84</b>	<b>5'923.85</b>	<b>500'500.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>453'017.03</b>	<b>200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>532'758.99</i>		<i>496'500.00</i>		<i>452'817.03</i>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>171'758.06</b>	<b>5'723.85</b>	<b>118'800.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>115'788.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>166'034.21</i>		<i>114'800.00</i>		<i>115'788.15</i>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>171'758.06</b>	<b>5'723.85</b>	<b>118'800.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>115'788.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>166'034.21</i>		<i>114'800.00</i>		<i>115'788.15</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	14'478.00		14'500.00		14'478.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	17'185.55		14'800.00		11'362.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'612.15		1'000.00		1'614.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	35.15		100.00		56.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	152.85		100.00		151.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'241.95		22'000.00		20'126.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	61'737.81		40'000.00		44'195.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'708.80		14'300.00		15'725.85	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'269.60		10'000.00		7'884.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'336.20		2'000.00		193.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'723.85		4'000.00		
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>366'924.78</b>	<b>200.00</b>	<b>381'700.00</b>		<b>337'228.88</b>	<b>200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>366'724.78</i>		<i>381'700.00</i>		<i>337'028.88</i>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>366'924.78</b>	<b>200.00</b>	<b>381'700.00</b>		<b>337'228.88</b>	<b>200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>366'724.78</i>		<i>381'700.00</i>		<i>337'028.88</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	213'803.20		211'200.00		211'148.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	26'920.00		26'000.00		25'770.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'588.95		28'700.00		28'395.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'587.40		12'000.00		12'611.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'000.10		3'000.00		3'013.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'992.90		2'800.00		2'730.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	400.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	338.13		500.00		2'157.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'798.60		2'000.00		2'687.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'746.56		18'000.00		4'349.80	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	4'930.00		4'700.00		4'930.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'410.75		30'000.00		13'727.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	36'908.19		41'800.00		25'207.53	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00				500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00					
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		200.00				200.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>4'365'497.46</b>	<b>1'195'444.92</b>	<b>4'044'300.00</b>	<b>1'098'800.00</b>	<b>4'076'354.98</b>	<b>1'130'330.83</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'170'052.54</i>		<i>2'945'500.00</i>		<i>2'946'024.15</i>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>713'186.36</b>	<b>338'334.72</b>	<b>737'600.00</b>	<b>354'800.00</b>	<b>706'625.17</b>	<b>322'457.93</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>374'851.64</i>		<i>382'800.00</i>		<i>384'167.24</i>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>713'186.36</b>	<b>338'334.72</b>	<b>737'600.00</b>	<b>354'800.00</b>	<b>706'625.17</b>	<b>322'457.93</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>374'851.64</i>		<i>382'800.00</i>		<i>384'167.24</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'040.00		900.00		960.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	498'752.35		529'200.00		513'402.50	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	5'562.70				-9'307.80	
3040.00	Kinderzulagen	1'450.00		1'800.00		1'800.00	
3049.00	Übrige Zulagen			400.00		124.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'037.30		33'200.00		32'845.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	51'793.35		53'800.00		52'623.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4'609.90		7'400.00		7'272.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'986.80		6'400.00		6'162.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	550.00		3'000.00		1'448.55	
3091.00	Personalwerbung	333.90		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00		1'000.00		598.00	
3100.00	Büromaterial	33.10		1'000.00		76.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		462.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	602.00		200.00		140.00	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	5'465.19		5'400.00		5'145.60	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	450.00		500.00		510.00	
3130.03	Betriebskosten	12'525.90		16'500.00		9'889.35	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'983.80					
3170.00	Reisekosten und Spesen	92.70		400.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'632.60		3'500.00		4'342.87	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	646.20					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	60'990.57		46'000.00		52'313.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'248.00		25'000.00		25'816.50	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		560.00		2'000.00		280.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'988.07		15'000.00		8'728.38
4290.00	Übrige Entgelte		1'833.95		1'800.00		650.35
4390.00	Übriger Ertrag				300.00		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		225'134.00		227'300.00		225'099.40
4612.01	Entschädigung von andern Gemeinden für Steuerbezug		66'318.70		68'400.00		52'699.80
4612.02	Übrige Entschädigungen von andern Gemeinden und Zweckverbänden		15'000.00		15'000.00		15'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		17'500.00		25'000.00		20'000.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'930'032.18</b>	<b>738'850.40</b>	<b>2'676'400.00</b>	<b>645'200.00</b>	<b>2'689'505.51</b>	<b>729'438.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'191'181.78</i>		<i>2'031'200.00</i>		<i>1'960'067.21</i>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'930'032.18</b>	<b>738'850.40</b>	<b>2'676'400.00</b>	<b>645'200.00</b>	<b>2'689'505.51</b>	<b>729'438.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'191'181.78</i>		<i>2'031'200.00</i>		<i>1'960'067.21</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'408.00		12'400.00		12'408.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	11'280.00		5'500.00		11'520.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'562'614.00		1'517'600.00		1'544'397.85	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	19'078.00				-31'772.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'169.90		-12'800.00		-4'819.55	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			15'000.00			
3040.00	Kinderzulagen	3'600.00		3'000.00		3'700.00	
3049.00	Übrige Zulagen	2'855.25		3'700.00		2'604.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	101'588.80		93'400.00		99'886.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	177'724.45		164'000.00		167'172.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	14'571.40		20'400.00		21'689.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'865.15		17'900.00		18'613.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'668.55		24'800.00		23'320.40	
3091.00	Personalwerbung	4'560.26		3'000.00		1'616.79	
3099.00	Übriger Personalaufwand	39'679.84		32'500.00		24'514.04	
3100.00	Büromaterial	7'685.95		9'000.00		5'631.07	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	343.75		1'000.00		244.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	22'820.02		21'500.00		28'555.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'507.75		2'500.00		2'635.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	37'132.72		5'000.00		6'834.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	86.60		2'000.00		2'072.15	
3113.00	Anschaffung Hardware					20'912.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung	18'648.95		3'000.00		25'572.15
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	51'220.56		42'000.00		54'521.61
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'676.20		8'000.00		6'688.20
3130.04	Nachführen Gemeindearchiv	10'159.50		10'000.00		13'045.10
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	146'717.35		102'000.00		113'030.75
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	276'516.31		307'000.00		254'517.70
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'132.47		11'100.00		11'122.35
3137.00	Steuern und Abgaben	712.75		1'100.00		1'625.75
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	46'295.35		6'000.00		10'141.10
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'211.65		3'500.00		2'143.25
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	18'220.53		14'700.00		10'010.80
3158.00	Informatik (Support)	154'542.58		87'800.00		113'178.95
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	32'567.04		25'500.00		32'606.92
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'847.55		3'000.00		3'642.15
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'139.15
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.20				
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	72'910.67		80'000.00		50'233.10
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	3'934.93		10'000.00		3'934.93
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'590.00		20'300.00		20'615.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		255'750.75		165'000.00	249'789.20
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal		223'180.00		222'000.00	229'915.00
4250.00	Verkäufe		153.00		3'000.00	225.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'266.65		7'000.00	209.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		247'000.00		236'100.00	239'600.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		11'500.00		12'100.00	9'700.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>722'278.92</b>	<b>118'259.80</b>	<b>630'300.00</b>	<b>98'800.00</b>	<b>680'224.30</b>	<b>78'434.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>604'019.12</i>		<i>531'500.00</i>		<i>601'789.70</i>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>566'111.57</b>	<b>62'899.80</b>	<b>467'100.00</b>	<b>54'300.00</b>	<b>504'294.35</b>	<b>47'964.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>503'211.77</i>		<i>412'800.00</i>		<i>456'329.75</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4.00				7.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'928.40		1'000.00		8'066.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'500.00		10'426.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'297.65		47'900.00		46'139.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130.05		100.00		648.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	92'376.05		20'000.00		18'191.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'817.70		4'500.00		5'723.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'231.40		2'000.00		7'796.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	86'283.87		61'800.00		81'708.33	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>15'867.10</i>		<i>20'300.00</i>		<i>18'419.95</i>	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	<i>10'643.00</i>		<i>11'500.00</i>		<i>7'990.75</i>	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>22'176.75</i>		<i>20'200.00</i>		<i>52'416.13</i>	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	<i>37'597.02</i>		<i>9'800.00</i>		<i>2'881.50</i>	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'755.90		3'000.00		1'288.95	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3'566.40		3'600.00		3'486.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	215'235.93		215'200.00		215'235.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'646.62		29'600.00		29'646.62	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	363.00		400.00		363.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	65'886.00		65'000.00		65'968.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'588.60		6'500.00		6'596.80	
4120.00	Konzessionen		1'000.00		1'000.00		1'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500.00		240.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		600.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				5'500.00		5'405.00
4470.01	Mietzinsen		4'405.00				
4470.02	Baurechtszinsen		1'000.00				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		33'954.80		26'500.00		27'939.60
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		21'940.00		20'800.00		13'380.00
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>	<b>156'167.35</b>	<b>55'360.00</b>	<b>163'200.00</b>	<b>44'500.00</b>	<b>175'929.95</b>	<b>30'470.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>100'807.35</i>		<i>118'700.00</i>		<i>145'459.95</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		944.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'142.80		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'159.05		30'000.00		23'323.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			400.00		478.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'164.05		2'000.00		2'172.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'187.85		35'800.00		43'142.55	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>11'042.90</i>		<i>7'300.00</i>		<i>17'182.15</i>	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>			<i>1'000.00</i>		<i>741.80</i>	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>20'674.95</i>		<i>6'000.00</i>		<i>7'690.75</i>	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	<i>4'470.00</i>		<i>21'500.00</i>		<i>17'527.85</i>	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'142.80		1'000.00		16'465.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	63'428.45		63'400.00		63'428.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	24'707.00		24'400.00		24'738.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'235.35		1'200.00		1'236.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		430.00				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'100.00		5'000.00		2'920.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		51'830.00		39'500.00		27'550.00
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>2'604'897.26</b>	<b>1'052'043.91</b>	<b>2'736'400.00</b>	<b>1'295'300.00</b>	<b>2'435'500.01</b>	<b>1'037'999.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'552'853.35</i>		<i>1'441'100.00</i>		<i>1'397'501.00</i>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>583'948.98</b>	<b>28'609.55</b>	<b>585'200.00</b>	<b>42'900.00</b>	<b>542'239.38</b>	<b>43'424.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'339.43</i>		<i>542'300.00</i>		<i>498'814.78</i>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>583'948.98</b>	<b>28'609.55</b>	<b>585'200.00</b>	<b>42'900.00</b>	<b>542'239.38</b>	<b>43'424.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>555'339.43</i>		<i>542'300.00</i>		<i>498'814.78</i>
<b>1110</b>	<b>Polizei (Sicherheit)</b>	<b>216'072.94</b>	<b>19'349.55</b>	<b>218'600.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>542'239.38</b>	<b>43'424.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>196'723.39</i>		<i>208'600.00</i>		<i>498'814.78</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	960.00		700.00		640.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					165'224.50	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-7'746.95				3'678.30	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen					500.00	
3049.00	Übrige Zulagen					1'225.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					10'646.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					19'732.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer					2'357.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					1'997.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'233.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand					75.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	269.80				3'101.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30.00		1'200.00		223.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	17'940.45		20'000.00		3'867.65	
3112.00					4'508.30	
3130.00	85'864.80		91'000.00		156'832.74	
3130.02					450.00	
3133.00	514.84		500.00			
3134.00					3'423.85	
3151.00					11'085.30	
3153.00					8'388.00	
3158.00					1'804.00	
3170.00					45.00	
3181.00	40.00				260.00	
3300.60					7'139.54	
3910.00	118'200.00		105'200.00		133'800.00	
4210.00		19'089.50		10'000.00		9'223.55
4240.00						790.00
4250.00		260.05				
4260.00						27'331.05
4270.00						6'080.00
<b>1111</b>	<b>367'876.04</b>	<b>9'260.00</b>	<b>366'600.00</b>	<b>32'900.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>358'616.04</i>		<i>333'700.00</i>		
3010.00	224'868.25		225'500.00			
3010.08	6'121.95					
3010.09			-1'500.00			
3040.00	1'200.00					
3049.00	1'472.80		1'200.00			
3050.00	14'533.50		14'200.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'617.20		27'200.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'091.10		3'200.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'715.95		2'800.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'503.70		1'200.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00		
3100.00	Büromaterial			200.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'418.30		4'600.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	246.25		600.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'294.95		5'000.00		
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	895.00		800.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'026.00		6'100.00		
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	450.00		900.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'561.65		3'600.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'508.05		3'500.00		
3137.00	Steuern und Abgaben			200.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'390.10		4'400.00		
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	8'388.00		6'600.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	420.00				
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'139.54		7'000.00		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'600.00		31'800.00		
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14'540.00		14'500.00		
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'800.00		2'400.00		
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	73.75		100.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'540.00		2'900.00		
4270.00	Bussen		7'720.00		30'000.00		
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>23'891.00</b>	<b>3'055.00</b>	<b>21'900.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>6'759.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'836.00</i>		<i>11'900.00</i>		<i>11'440.40</i>
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>23'891.00</b>	<b>3'055.00</b>	<b>21'900.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>6'759.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'836.00</i>		<i>11'900.00</i>		<i>11'440.40</i>
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>23'891.00</b>	<b>3'055.00</b>	<b>21'900.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>18'200.00</b>	<b>6'759.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'836.00</i>		<i>11'900.00</i>		<i>11'440.40</i>
3010.00	Besoldung Friedensrichter	15'228.00		18'100.00		32'667.20	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals					-15'374.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'672.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	978.70		1'200.00		2'089.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	19.80		100.00		74.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	182.75		300.00		392.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'630.80		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	77.30					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'773.65		1'000.00		2'022.80	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'055.00		10'000.00		6'759.60
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>658'636.39</b>	<b>145'407.65</b>	<b>672'700.00</b>	<b>141'600.00</b>	<b>592'697.18</b>	<b>131'069.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>513'228.74</i>		<i>531'100.00</i>		<i>461'627.98</i>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>658'636.39</b>	<b>145'407.65</b>	<b>672'700.00</b>	<b>141'600.00</b>	<b>592'697.18</b>	<b>131'069.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>513'228.74</i>		<i>531'100.00</i>		<i>461'627.98</i>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>643'800.11</b>	<b>142'412.65</b>	<b>657'200.00</b>	<b>137'100.00</b>	<b>592'547.18</b>	<b>131'069.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>501'387.46</i>		<i>520'100.00</i>		<i>461'477.98</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	169'183.85		159'800.00		139'857.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	2'437.30				2'192.95	
3049.00	Übrige Zulagen	24.50		100.00		30.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'868.60		10'100.00		8'947.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'875.30		8'800.00		7'906.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'564.20		2'300.00		1'980.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'031.10		2'000.00		1'678.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	980.00		2'000.00			
3091.00	Personalwerbung			300.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	430.00		400.00		240.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	646.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'457.48		10'500.00		8'643.98	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	170.00		200.00		210.70	
3130.05	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	77'881.55		120'000.00		94'240.95	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	30.00					
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	38'970.00		37'000.00		39'153.65	
3612.01	Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	27'100.00		30'700.00		31'400.00	
3612.03	Entschädigung an Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	117'241.60		153'000.00		144'509.92	
3612.04	Entschädigung an Fachstelle Erwachsenenschutz Bezirk Meilen	175'908.63		120'000.00		111'553.93	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		105'374.65		95'000.00		95'102.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'838.00		10'000.00		9'366.70
4270.00	Bussen		800.00		1'000.00		600.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						1'000.00
4632.02	Beiträge von regionalem Betreibungsamt		22'400.00		23'100.00		17'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		8'000.00		8'000.00		8'000.00
<b>1401</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>14'836.28</b>	<b>2'995.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>150.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'841.28</i>		<i>11'000.00</i>		<i>150.00</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'260.55		4'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'685.73		10'000.00			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00		500.00		150.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	740.00		500.00			
4120.00	Konzessionen		2'495.00		4'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		500.00		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'192'453.32</b>	<b>855'543.46</b>	<b>1'226'100.00</b>	<b>878'100.00</b>	<b>1'073'223.38</b>	<b>758'810.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>336'909.86</i>		<i>348'000.00</i>		<i>314'412.47</i>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'192'453.32</b>	<b>855'543.46</b>	<b>1'226'100.00</b>	<b>878'100.00</b>	<b>1'073'223.38</b>	<b>758'810.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>336'909.86</i>		<i>348'000.00</i>		<i>314'412.47</i>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>359'961.86</b>	<b>23'052.00</b>	<b>378'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>337'532.47</b>	<b>23'120.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>336'909.86</i>		<i>348'000.00</i>		<i>314'412.47</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'665.30		10'000.00		4'640.30	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	47'068.68		47'100.00		54'731.99	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'000.21		1'000.00		1'000.21	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	17'319.06		17'300.00		17'319.11	
3690.00	Übriger Transferaufwand	260'856.61		272'600.00		236'720.86	
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Unternehmungen	23'052.00		30'000.00		23'120.00	
4701.00	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten		23'052.00		30'000.00		23'120.00
<b>1509</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>832'491.46</b>	<b>832'491.46</b>	<b>848'100.00</b>	<b>848'100.00</b>	<b>735'690.91</b>	<b>735'690.91</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	9'600.00		10'200.00		8'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	430'281.75		411'000.00		289'490.00	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	997.35				-635.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	600.00		600.00		600.00
3049.00	Übrige Zulagen	345.70		200.00		68.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'825.85		11'300.00		10'412.80
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'401.40		10'200.00		9'431.40
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	858.45		1'400.00		1'302.35
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'355.60		2'500.00		1'910.80
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'718.95		27'800.00		2'723.90
3091.00	Personalwerbung			1'000.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'508.45		22'700.00		3'807.20
3100.00	Büromaterial	1'691.65		1'000.00		1'125.20
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'992.03		20'200.00		27'964.52
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'988.07		6'800.00		4'247.11
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'250.00		3'000.00		2'100.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	394.70		500.00		283.70
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'474.70		21'800.00		20'126.70
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	17'706.44		14'300.00		17'614.80
3113.00	Anschaffung Hardware	717.15		500.00		4'289.20
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			500.00		15.50
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'766.95		8'400.00		11'014.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'042.61		39'600.00		77'837.17
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'804.55		5'900.00		5'681.35
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	673.10		1'000.00		80.85
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'218.40		17'800.00		16'856.40
3137.00	Steuern und Abgaben	499.00				1'987.70
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'534.95		8'300.00		47'124.40
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	9'534.95		8'300.00		47'124.40
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	931.55				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	53'814.36		49'500.00		40'557.86	
3158.00	Informatik (Support)			6'600.00		3'511.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'857.00		2'500.00		722.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'462.95		30'500.00		12'516.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	450.00					
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'600.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'122.00		5'100.00		5'122.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	92'700.00		94'100.00		95'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	11'200.00		11'200.00		11'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	105.80		100.00			
4250.00	Verkäufe		800.00		500.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100'561.05		75'000.00		63'683.05
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV				1'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		470'273.80		499'000.00		435'287.00
4690.00	Übriger Transferertrag		260'856.61		272'600.00		236'720.86
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>145'967.57</b>	<b>19'428.25</b>	<b>230'500.00</b>	<b>222'700.00</b>	<b>209'140.07</b>	<b>97'934.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>126'539.32</i>		<i>7'800.00</i>		<i>111'205.37</i>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>16'254.90</b>		<b>9'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>19'640.65</b>	<b>50'927.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'254.90</i>	<i>141'000.00</i>		<i>31'286.35</i>	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>16'254.90</b>		<b>9'000.00</b>	<b>150'000.00</b>	<b>19'640.65</b>	<b>50'927.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'254.90</i>	<i>141'000.00</i>		<i>31'286.35</i>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	720.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					9'425.45	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	15'534.90		9'000.00		10'215.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4630.00	Beiträge vom Bund				50'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				100'000.00		50'927.00
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>129'712.67</b>	<b>19'428.25</b>	<b>221'500.00</b>	<b>72'700.00</b>	<b>189'499.42</b>	<b>47'007.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>110'284.42</i>		<i>148'800.00</i>		<i>142'491.72</i>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>125'912.67</b>	<b>19'428.25</b>	<b>214'600.00</b>	<b>72'700.00</b>	<b>180'199.42</b>	<b>47'007.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>106'484.42</i>		<i>141'900.00</i>		<i>133'191.72</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'643.70		1'200.00		1'363.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'221.35		16'100.00		20'495.45	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'256.90		2'000.00		3'256.90	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	2'003.70		4'900.00		6'496.70	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	268.67		300.00		268.67	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	90'600.00		129'800.00		114'400.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	318.35		300.00		318.35	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	9'600.00		60'000.00		33'600.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'000.00		2'000.00		2'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'028.25		1'700.00		1'607.70
4501.00	Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten				7'000.00		7'800.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		800.00		2'000.00		2'000.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		9'600.00		60'000.00		33'600.00
<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>3'800.00</b>		<b>6'900.00</b>		<b>9'300.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'800.00</i>		<i>6'900.00</i>		<i>9'300.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'800.00		6'900.00		9'300.00	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>14'251'451.71</b>	<b>1'787'841.75</b>	<b>14'005'200.00</b>	<b>1'766'300.00</b>	<b>14'190'095.17</b>	<b>1'601'351.55</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		12'463'609.96		12'238'900.00		12'588'743.62
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>13'141'663.51</b>	<b>1'523'132.95</b>	<b>12'925'000.00</b>	<b>1'548'800.00</b>	<b>13'010'048.12</b>	<b>1'298'162.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		11'618'530.56		11'376'200.00		11'711'885.92
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>1'110'424.04</b>		<b>969'500.00</b>		<b>1'049'925.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'110'424.04		969'500.00		1'049'925.50
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'110'424.04</b>		<b>969'500.00</b>		<b>1'049'925.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'110'424.04		969'500.00		1'049'925.50
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	229'483.10		148'900.00		187'749.25	
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen	16'094.40		10'700.00		20'083.30	
3020.01.01	<i>Entlastung Lehrpersonen</i>	6'715.75		5'200.00		5'878.75	
3020.01.02	<i>Einmalzulagen kommunal</i>	1'000.00		500.00			
3020.01.08	<i>Einzel Schulung/SHP/Flieger/IS</i>	8'378.65		5'000.00		14'204.55	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'769.60		1'500.00		1'478.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'592.55		10'000.00		13'342.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'883.55		11'400.00		15'259.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'890.60		2'100.00		2'467.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'914.55		1'900.00		2'503.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	13'515.26		7'600.00		1'208.60	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00		200.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'106.00		2'200.00		3'411.60	
3100.00	Büromaterial	1'773.55		1'500.00		2'633.90	
3104.20	Schulmaterial	29'778.83		31'000.00		28'843.95	
3104.20.01	<i>Schulleitung</i>	428.95		1'000.00		920.80	
3104.20.02	<i>Schülerpauschalen</i>	17'938.96		16'800.00		20'217.15	
3104.20.03	<i>Lehrstellenpauschale</i>	5'988.50		6'800.00		5'423.95	
3104.20.04	<i>IF-Lehrstellenpauschale</i>	1'499.18		1'500.00		571.00	
3104.20.05	<i>Sammlungen/Mediotheken</i>	1'483.69		1'500.00		1'653.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.20.08 Lernstandserhebung	61.30		600.00			
3104.20.09 Material Projekte	2'378.25		2'800.00		57.75	
3110.00 Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	5'927.80		5'400.00		23'204.35	
3130.20 Dienstleistungen Dritter	2'774.65		5'100.00		2'688.35	
3130.20.01 Schulanlässe/Kultur			1'500.00			
3130.20.02 Diverses	2'774.65		3'000.00		2'285.35	
3130.20.03 Prävention			600.00		403.00	
3150.00 Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	824.10		1'000.00		925.10	
3158.00 Informatik (Support)	2'533.10		2'200.00		1'798.40	
3160.00 Mieten und Pacht Liegenschaften	500.00		500.00		500.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	557.30		1'600.00		1'173.75	
3171.20 Exkursionen, Schulreisen	544.80		3'500.00		603.60	
3171.20.01 Exkursionen, Schulreisen	544.80		2'700.00		220.00	
3171.20.02 Sporttage, Wintersporttag			800.00		383.60	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	761'960.30		720'400.00		739'850.00	
<b>212 Primarstufe</b>	<b>4'379'913.75</b>	<b>34'669.00</b>	<b>4'317'800.00</b>	<b>54'900.00</b>	<b>4'316'639.73</b>	<b>60'092.40</b>
Nettoergebnis		4'345'244.75		4'262'900.00		4'256'547.33
<b>2120 Primarstufe</b>	<b>4'379'913.75</b>	<b>34'669.00</b>	<b>4'317'800.00</b>	<b>54'900.00</b>	<b>4'316'639.73</b>	<b>60'092.40</b>
Nettoergebnis		4'345'244.75		4'262'900.00		4'256'547.33
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	698'425.75		614'000.00		689'693.10	
3020.01 Spezielle Löhne der Lehrpersonen	109'342.70		124'900.00		106'374.40	
3020.01.01 Entlastung Lehrpersonen	18'546.70		19'000.00		17'880.35	
3020.01.02 Einmalzulagen kommunal	500.00		1'900.00		2'000.00	
3020.01.04 Mittelschulvorbereitung	10'596.75		12'000.00		8'956.35	
3020.01.05 Freifach (Sport, Bibliothek usw.)	44'138.80		37'000.00		41'968.40	
3020.01.06 Aufgabenstunden	17'235.00		17'000.00		13'350.00	
3020.01.08 Einzelschulung/SHP/Flieger/IS	18'325.45		38'000.00		22'219.30	
3042.00 Verpflegungszulagen	5'345.65		6'100.00		5'375.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'942.75	45'600.00		50'071.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	85'966.85	76'500.00		88'075.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	6'576.40	9'600.00		10'438.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'587.85	8'800.00		9'474.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	25'306.45	29'200.00		14'103.15	
3091.00	Personalwerbung	323.10	2'000.00		419.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'473.10	8'100.00		10'549.45	
3100.00	Büromaterial	16'511.05	15'000.00		18'127.93	
3104.20	Schulmaterial	152'162.12	175'300.00		147'723.00	
3104.20.01	<i>Schulleitung</i>	2'078.45	2'000.00		894.85	
3104.20.02	<i>Schülerpauschalen</i>	87'048.65	78'400.00		79'875.98	
3104.20.03	<i>Lehrstellenpauschale</i>	11'712.70	18'400.00		16'818.33	
3104.20.04	<i>IF-Lehrstellenpauschale</i>	53.25	1'800.00		1'256.15	
3104.20.05	<i>Sammlungen/Mediotheken</i>	6'477.20	8'600.00		6'761.25	
3104.20.06	<i>Musikalische Grundschule/Verbrauchsmaterial</i>	297.10	600.00		62.00	
3104.20.07	<i>Lehrmittel Privatschulen</i>		500.00			
3104.20.08	<i>Lernstandserhebung</i>	549.00	8'000.00		61.40	
3104.20.09	<i>Material Projekte</i>	313.40	6'000.00		5'102.60	
3104.20.10	<i>Turnmaterial</i>	1'920.70	2'000.00		4'390.15	
3104.20.11	<i>Lehrmittel, Material Sopä/Fachleitung</i>	10'414.50	10'000.00		4'761.19	
3104.20.50	<i>TTG</i>	31'297.17	39'000.00		27'739.10	
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	7'702.65	11'000.00		29'648.90	
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - Turngeräte	7'949.20	8'000.00		5'000.00	
3111.02	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - TTG	1'318.30	7'000.00		17.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)	198.00				
3130.20	Dienstleistungen Dritter	17'246.30	24'300.00		15'522.04	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20.01 Schulanlässe/Kultur	6'325.25		8'000.00		6'087.44	
3130.20.02 Diverses	7'018.65		9'300.00		6'344.60	
3130.20.03 Prävention	3'902.40		7'000.00		3'090.00	
3150.00 Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	1'182.65		3'000.00		1'920.76	
3151.01 Unterhalt Mobiliar und Geräte - Turngeräte	137.90		1'000.00		714.95	
3151.02 Unterhalt Mobiliar und Geräte - TTG	1'339.70		1'000.00		2'721.41	
3158.00 Informatik (Support)	6'355.20		6'300.00		3'692.30	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'853.00		3'000.00		3'205.45	
3171.20 Exkursionen, Schulreisen und Lager	52'262.68		97'500.00		66'846.74	
3171.20.01 Exkursionen, Schulreisen und Lager	42'176.80		63'000.00		36'286.15	
3171.20.02 Sporttage, Wintersporttag	4'828.09		4'000.00		3'839.20	
3171.20.03 Wintersportlager			25'000.00		23'622.80	
3171.20.05 Projekttag	5'257.79		5'500.00		3'098.59	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'106'294.40		3'040'600.00		3'036'924.55	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	110.00					
4260.20 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34'669.00		52'900.00		52'019.40
4260.20.01 Elternbeiträge Lager, Diverses		29'269.00		52'500.00		51'719.40
4260.20.02 Fotokopien, Diverses		5'400.00		400.00		300.00
4630.00 Beiträge vom Bund				2'000.00		2'073.00
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten						6'000.00
<b>213 Sekundarstufe</b>	<b>2'031'869.53</b>	<b>14'517.90</b>	<b>2'076'200.00</b>	<b>38'400.00</b>	<b>2'130'245.21</b>	<b>19'242.00</b>
Nettoergebnis		2'017'351.63		2'037'800.00		2'111'003.21
<b>2130 Sekundarstufe</b>	<b>2'031'869.53</b>	<b>14'517.90</b>	<b>2'076'200.00</b>	<b>38'400.00</b>	<b>2'130'245.21</b>	<b>19'242.00</b>
Nettoergebnis		2'017'351.63		2'037'800.00		2'111'003.21
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	74'729.20		65'100.00		73'504.00	
3020.01 Spezielle Löhne der Lehrpersonen	27'920.15		45'900.00		34'377.35	
3020.01.01 Entlastung Lehrpersonen	9'841.95		5'700.00		5'978.55	
3020.01.02 Einmalzulagen kommunal	500.00		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.01.04 Mittelschulvorbereitung	8'365.90		11'000.00		9'051.90	
3020.01.07 Studiumstunden, Stellwerkgespräche	6'165.00		21'000.00		11'300.00	
3020.01.08 Einzelschulung/SHP/Flieger/IS	3'047.30		7'200.00		8'046.90	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-48.80					
3042.00 Verpflegungszulagen	693.15		600.00		640.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'270.60		6'900.00		6'667.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	790.20		3'900.00		2'433.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	403.45		1'400.00		588.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'171.85		1'300.00		1'250.75	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	4'237.33		20'000.00		8'536.95	
3091.00 Personalwerbung	55.00		1'000.00		863.15	
3099.00 Übriger Personalaufwand	6'439.54		3'300.00		5'058.95	
3100.00 Büromaterial	9'786.15		10'000.00		8'791.85	
3104.20 Schulmaterial	79'402.41		82'500.00		63'858.22	
3104.20.01 Schulleitung	216.40		1'500.00		211.60	
3104.20.02 Schülerpauschalen	35'730.83		31'000.00		31'442.72	
3104.20.03 Lehrstellenpauschale	8'326.53		9'100.00		4'431.40	
3104.20.04 IF-Lehrstellenpauschale			100.00			
3104.20.05 Sammlungen/Mediotheken	3'246.59		5'000.00		407.20	
3104.20.06 Musikalische Grundschule/Verbrauchsmaterial					700.00	
3104.20.07 Lehrmittel Privatschulen	2'115.80		3'000.00		1'983.70	
3104.20.08 Lernstandserhebung	3'722.95		3'000.00		4'449.20	
3104.20.09 Material Projekte	2'752.70		3'300.00		1'799.15	
3104.20.10 Turnmaterial	995.80		1'000.00		2'415.00	
3104.20.50 TTG	12'221.55		14'000.00		9'172.00	
3104.20.51 Hh SEK	8'409.17		10'000.00		5'530.35	
3104.20.52 Wahlfach 3. Sek.	1'664.09		1'500.00		1'315.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	62'316.20		55'000.00		41'161.50
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - Turngeräte	4'953.90		5'000.00		2'000.00
3111.02	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - TTG/HH	887.75		1'500.00		
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)	9'490.00		10'000.00		
3130.20	Dienstleistungen Dritter	14'190.45		21'100.00		4'546.35
3130.20.01	<i>Schulanlässe/Kultur</i>	11'094.70		10'100.00		1'188.30
3130.20.02	<i>Diverses</i>			2'000.00		1'730.05
3130.20.03	<i>Prävention</i>	3'095.75		9'000.00		1'628.00
3150.00	Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	1'886.95		2'500.00		3'756.85
3151.01	Unterhalt Mobiliar und Geräte - Turngeräte	1'039.30		3'000.00		
3151.02	Unterhalt Mobiliar und Geräte - TTG/HH	5'389.10		7'000.00		6'276.40
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	102.60				
3158.00	Informatik (Support)	3'059.20		4'700.00		2'831.05
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'756.25		3'600.00		2'603.00
3171.20	Exkursionen, Schulreisen und Lager	30'335.15		74'200.00		56'520.69
3171.20.01	<i>Exkursionen, Schulreisen und Lager</i>	26'483.45		38'000.00		32'852.39
3171.20.02	<i>Sporttage, Wintersporttag</i>	536.70		10'500.00		7'328.08
3171.20.03	<i>Wintersportlager</i>	1'000.00		21'000.00		16'252.95
3171.20.05	<i>Projektstage</i>	2'315.00		4'700.00		87.27
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'338.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'298'847.05		1'306'200.00		1'435'265.45
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	69'265.40		79'500.00		101'775.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	313'500.00		261'000.00		265'600.00
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'517.90		36'600.00	17'460.00
4260.20.01	<i>Elternbeiträge Lager, Diverses</i>				25'500.00	17'155.00
4260.20.02	<i>Fotokopien, Diverses</i>		294.55			305.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.20.03 Elternbeiträge 10. Schuljahr		11'500.00		11'100.00		
4260.20.05 Rückerstattungen, Beiträge		2'723.35				
4630.00 Beiträge vom Bund				1'800.00		1'782.00
<b>214 Musikschulen</b>	<b>360'819.35</b>		<b>393'000.00</b>		<b>386'895.77</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		360'819.35		393'000.00		386'895.77
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>360'819.35</b>		<b>393'000.00</b>		<b>386'895.77</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		360'819.35		393'000.00		386'895.77
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	353'660.85		385'000.00		380'591.67	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	7'158.50		8'000.00		6'304.10	
<b>217 Schulliegenschaften</b>	<b>2'231'709.35</b>	<b>549'481.15</b>	<b>2'153'400.00</b>	<b>492'400.00</b>	<b>2'208'983.21</b>	<b>501'580.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		1'682'228.20		1'661'000.00		1'707'403.21
<b>2170 Schulliegenschaften</b>	<b>2'231'709.35</b>	<b>549'481.15</b>	<b>2'153'400.00</b>	<b>492'400.00</b>	<b>2'208'983.21</b>	<b>501'580.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		1'682'228.20		1'661'000.00		1'707'403.21
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	797'153.05		773'900.00		758'497.25	
3010.08 Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-2'878.40				-11'657.95	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'939.00		-2'800.00		-10'595.35	
3040.00 Kinderzulagen	2'653.35		1'800.00		2'400.00	
3049.00 Übrige Zulagen	1'854.10		2'700.00		1'646.75	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'118.30		48'700.00		48'294.10	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	82'777.45		73'100.00		77'062.70	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	9'065.95		12'400.00		12'442.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'551.80		9'300.00		9'060.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			2'500.00		3'329.60	
3091.00 Personalwerbung	333.90		500.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'840.60		2'500.00		1'507.50	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	74'682.13		64'000.00		73'580.61	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen		400.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'253.40	10'300.00		3'317.23	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'692.33	3'500.00		3'365.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	275'866.95	330'000.00		308'245.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	698.75	400.00		715.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'544.40				
3134.00	Sachversicherungsprämien	27'840.95	26'000.00		27'863.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	17'564.20	6'600.00		24'053.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	342'568.28	301'400.00		411'071.68	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>60'652.05</i>	<i>58'400.00</i>		<i>49'044.75</i>	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	<i>71'435.75</i>	<i>75'500.00</i>		<i>53'766.48</i>	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>119'823.31</i>	<i>78'000.00</i>		<i>144'750.05</i>	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	<i>90'657.17</i>	<i>89'500.00</i>		<i>163'510.40</i>	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'206.10	3'000.00		3'405.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'618.70	3'500.00		13'362.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		2'800.00		2'240.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'362.00	1'500.00		1'354.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	113'514.59	113'500.00		113'514.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	384'765.47	361'900.00		330'905.29	
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal			79'000.00		80'905.00
4250.00	Verkäufe		851.30	600.00		962.05
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'892.20	2'000.00		6'710.60
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		18'565.20	19'500.00		18'565.20
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		37'700.00	44'000.00		34'420.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		210'836.00	208'100.00		211'097.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		118'700.00		121'300.00		130'830.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		18'071.45		17'900.00		18'090.15
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>835'388.50</b>	<b>727'373.40</b>	<b>788'700.00</b>	<b>750'000.00</b>	<b>754'592.63</b>	<b>566'999.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>108'015.10</i>		<i>38'700.00</i>		<i>187'592.88</i>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>835'388.50</b>	<b>727'373.40</b>	<b>788'700.00</b>	<b>750'000.00</b>	<b>754'592.63</b>	<b>566'999.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>108'015.10</i>		<i>38'700.00</i>		<i>187'592.88</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	490'102.70		442'000.00		463'170.35	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-3'849.55				2'550.85	
3040.00	Kinderzulagen	500.00		600.00		350.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'181.40		27'400.00		29'336.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'318.05		40'700.00		44'024.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4'418.50		5'700.00		6'449.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'829.10		5'300.00		5'503.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'560.00		7'500.00		5'100.00	
3091.00	Personalwerbung	272.00		500.00		136.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'421.25		1'000.00		1'011.05	
3100.00	Büromaterial	635.20		1'500.00		969.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'637.96		4'000.00		2'792.13	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	132.65		200.00		276.05	
3105.00	Lebensmittel	195'487.25		195'000.00		141'854.85	
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	1'975.59				1'499.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'924.70		8'000.00		1'573.80	
3150.00	Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	1'290.10		2'000.00		169.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'734.15		4'000.00		5'590.80	
3171.00	Exkursionen, Ausflüge	1'049.95		3'000.00		1'411.70	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.40				5.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	37'061.00		36'600.00		37'107.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	3'706.10		3'700.00		3'710.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		726'969.80		750'000.00		566'998.75
4290.00	Übrige Entgelte		3.60				1.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		400.00				
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>2'191'538.99</b>	<b>197'091.50</b>	<b>2'226'400.00</b>	<b>213'100.00</b>	<b>2'162'766.07</b>	<b>150'248.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'994'447.49</i>		<i>2'013'300.00</i>		<i>2'012'518.02</i>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>818'503.35</b>		<b>784'800.00</b>		<b>793'986.62</b>	<b>210.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>818'503.35</i>		<i>784'800.00</i>		<i>793'776.62</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	67'547.20		65'000.00		65'047.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	26'230.00		30'000.00		24'240.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	256'634.75		240'600.00		233'791.05	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	3'126.20					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'011.10		18'100.00		25'812.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'400.40		33'900.00		34'645.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'485.50		3'100.00		3'577.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'188.05		2'900.00		3'836.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'374.70		6'500.00		6'659.35	
3091.00	Personalwerbung	400.80		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'538.80		18'000.00		8'888.07	
3100.00	Büromaterial	122.90		1'000.00		103.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'896.60		900.00		949.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	309.35		400.00		366.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		2'958.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					23'408.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'762.20		8'000.00		12'116.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00			1'000.00		232.85	
3170.00	3'351.60		6'000.00		3'110.50	
3611.00	368'553.20		347'900.00		343'341.35	
3635.01	1'570.00				900.00	
4260.20						210.00
4260.20.02						210.00
<b>2191</b>	<b>730'826.80</b>		<b>763'000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>786'854.65</b>	
		730'826.80		762'900.00		786'854.65
3010.00	236'071.90		261'100.00		249'170.00	
3010.08	-10'355.30				4'412.40	
3049.00					59.90	
3050.00	15'216.65		16'300.00		16'228.95	
3052.00	26'279.05		30'600.00		28'946.50	
3053.00	2'190.30		3'400.00		3'560.50	
3054.00	2'843.95		3'100.00		3'017.90	
3090.00	8'366.80		2'000.00		1'226.00	
3091.00	1'870.15		2'000.00		357.70	
3099.00	1'879.19		3'500.00		3'274.25	
3100.00	1'249.50		2'500.00		1'249.42	
3102.00	13'237.65		14'000.00		14'072.27	
3103.00	1'043.65		1'000.00		870.40	
3110.00	720.00		2'000.00		7'138.90	
3113.00			500.00			
3113.01	4'706.50		8'900.00		93'061.30	
3118.00	21'518.45		43'000.00		13'170.85	
3130.00	78'565.91		24'200.00		28'074.41	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	9'575.65		10'000.00		5'050.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	324.75		1'000.00		49.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	203.90		500.00		33.15	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)	35'399.21		13'500.00		8'320.55	
3158.00	Informatik (Support)	11'033.00		16'500.00		8'373.45	
3158.01	Informatik (Support)	58'772.20		63'100.00		66'862.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'499.80		1'500.00		1'611.05	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	187'671.89		218'300.00		207'485.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'050.00		16'500.00		18'083.55	
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen, Sanierung BVK	1'892.05		3'500.00		3'093.55	
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				100.00		
4260.20.02	Fotokopien, Diverses				100.00		
<b>2192</b>	<b>Schulmensa</b>	<b>179'459.60</b>	<b>188'411.50</b>	<b>190'800.00</b>	<b>205'000.00</b>	<b>152'950.35</b>	<b>141'574.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>8'951.90</i>		<i>14'200.00</i>			<i>11'376.30</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	54'669.80		61'300.00		62'498.05	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-1'380.85					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'778.90		3'700.00		3'170.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'451.30		7'800.00		8'377.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	505.20		800.00		884.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	542.80		700.00		617.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'578.65		3'000.00		507.50	
3105.00	Lebensmittel	62'963.65		110'000.00		71'751.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00			2'000.00			
3130.00	51'147.65				4'722.80	
3150.00					420.00	
3170.00	202.50					
4250.01		2'882.00		15'000.00		3'484.00
4250.02		185'529.50		190'000.00		138'090.05
<b>2193</b>	<b>146'773.20</b>		<b>161'300.00</b>		<b>154'965.25</b>	
		<i>Nettoergebnis</i>		<i>161'300.00</i>		<i>154'965.25</i>
		<i>146'773.20</i>				<i>154'965.25</i>
3010.00	121'496.70		127'700.00		126'670.70	
3010.08	-2'680.70				-1'893.20	
3040.00	2'400.00		3'000.00		3'000.00	
3050.00	7'802.30		7'700.00		8'103.70	
3052.00	12'083.70		10'800.00		10'965.60	
3053.00	1'123.00		1'600.00		1'793.00	
3054.00	1'457.90		1'500.00		1'519.80	
3090.00			1'000.00		1'387.20	
3091.00	269.25					
3099.00	100.00		500.00			
3101.00	520.25		1'000.00		3'179.45	
3118.00			6'100.00			
3130.00	262.20		400.00		239.00	
3158.00	1'938.60					
<b>2199</b>	<b>315'976.04</b>	<b>8'680.00</b>	<b>326'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>274'009.20</b>	<b>8'464.00</b>
		<i>Nettoergebnis</i>		<i>318'500.00</i>		<i>265'545.20</i>
		<i>307'296.04</i>				
3130.00	20'967.04		18'000.00		17'789.90	
3130.20	129'753.50		116'000.00		105'167.25	
3130.20.01	30'928.60		34'000.00		32'696.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20.02 Sonderschultransporte	74'370.65		75'000.00		65'625.10	
3130.20.03 Schülertransporte Uetikon	24'454.25		7'000.00		6'846.05	
3132.00 Disziplinarmassnahmen	9'509.50		20'000.00		9'927.80	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'288.00		2'500.00		1'364.00	
3611.00 Entschädigungen an den Kanton für Verkehrserziehung	10'106.60		11'000.00		7'346.40	
3612.00 Schulpsychologischer Beratungsdienst	144'351.40		159'000.00		132'413.85	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'680.00		8'000.00		8'464.00
<b>22 Sonderschulen</b>	<b>1'087'119.90</b>	<b>258'303.80</b>	<b>1'029'100.00</b>	<b>201'500.00</b>	<b>1'159'069.10</b>	<b>297'627.35</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>828'816.10</i>		<i>827'600.00</i>		<i>861'441.75</i>
<b>220 Sonderschulen</b>	<b>1'087'119.90</b>	<b>258'303.80</b>	<b>1'029'100.00</b>	<b>201'500.00</b>	<b>1'159'069.10</b>	<b>297'627.35</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>828'816.10</i>		<i>827'600.00</i>		<i>861'441.75</i>
<b>2200 Sonderschulen</b>	<b>1'087'119.90</b>	<b>258'303.80</b>	<b>1'029'100.00</b>	<b>201'500.00</b>	<b>1'159'069.10</b>	<b>297'627.35</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>828'816.10</i>		<i>827'600.00</i>		<i>861'441.75</i>
3132.20 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	23'630.65		37'000.00		25'465.00	
3132.20.01 Externe Therapien/Moderation Teamweiterbildung	23'431.40		35'000.00		25'465.00	
3132.20.02 Disziplinarische Massnahmen	199.25		2'000.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste					1'408.00	
3635.00 Schulgelder an Privatschulen und Heime	1'063'489.25		992'100.00		1'132'196.10	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		258'303.80		198'500.00		297'627.35
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten				3'000.00		
<b>23 Berufliche Grundbildung</b>	<b>540.00</b>		<b>500.00</b>		<b>397.60</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>540.00</i>		<i>500.00</i>		<i>397.60</i>
<b>230 Berufliche Grundbildung</b>	<b>540.00</b>		<b>500.00</b>		<b>397.60</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>540.00</i>		<i>500.00</i>		<i>397.60</i>
<b>2300 Berufliche Grundbildung</b>	<b>540.00</b>		<b>500.00</b>		<b>397.60</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		540.00		500.00		397.60
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	540.00		500.00		397.60	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>22'128.30</b>	<b>6'405.00</b>	<b>50'600.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>20'580.35</b>	<b>5'562.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'723.30		34'600.00		15'018.35
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>22'128.30</b>	<b>6'405.00</b>	<b>50'600.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>20'580.35</b>	<b>5'562.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'723.30		34'600.00		15'018.35
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>22'128.30</b>	<b>6'405.00</b>	<b>50'600.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>20'580.35</b>	<b>5'562.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'723.30		34'600.00		15'018.35
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'780.00		44'500.00		18'927.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'078.55		2'700.00		1'225.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	59.75		600.00		107.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	201.60		500.00		229.95	
3104.00	Schulmaterial			500.00		90.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	750.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'210.00		1'800.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	48.40					
4231.00	Kursgelder		6'405.00		16'000.00		5'562.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'407'088.79</b>	<b>285'708.10</b>	<b>1'526'400.00</b>	<b>274'600.00</b>	<b>1'324'453.94</b>	<b>305'695.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'121'380.69		1'251'800.00		1'018'758.66
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>49'093.70</b>		<b>129'100.00</b>		<b>102'397.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		49'093.70		129'100.00		102'397.60
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>49'093.70</b>		<b>49'100.00</b>		<b>49'092.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		49'093.70		49'100.00		49'092.75
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>49'093.70</b>		<b>49'100.00</b>		<b>49'092.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		49'093.70		49'100.00		49'092.75
3134.00	Sachversicherungsprämien	193.70		200.00		192.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	48'900.00		48'900.00		48'900.00	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>80'000.00</b>		<b>53'304.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				80'000.00		53'304.85
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>80'000.00</b>		<b>53'304.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				80'000.00		53'304.85
3637.00	Beiträge an private Haushalte			80'000.00		53'304.85	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>871'236.32</b>	<b>178'891.45</b>	<b>909'600.00</b>	<b>148'500.00</b>	<b>719'973.32</b>	<b>178'633.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		692'344.87		761'100.00		541'340.09
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>415'697.87</b>	<b>125'102.80</b>	<b>465'900.00</b>	<b>128'500.00</b>	<b>429'513.67</b>	<b>125'243.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		290'595.07		337'400.00		304'270.17
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>415'697.87</b>	<b>125'102.80</b>	<b>465'900.00</b>	<b>128'500.00</b>	<b>429'513.67</b>	<b>125'243.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		290'595.07		337'400.00		304'270.17
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	192'727.40		216'500.00		204'008.70	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	5'325.40				440.60	
3049.00	Übrige Zulagen	1'776.95		1'700.00		2'064.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'489.35		13'800.00		13'180.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'557.20		26'800.00		23'711.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'796.55		3'100.00		2'918.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'334.45		2'700.00		2'473.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	120.00		2'000.00		295.80	
3091.00	Personalwerbung			200.00		215.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	216.60		800.00		1'158.15	
3100.00	Büromaterial	8'252.38		9'000.00		4'773.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'913.10		6'000.00		1'205.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	44'096.35		45'000.00		44'887.01	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	835.23				7'756.76	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'164.50		2'800.00		2'767.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'189.64		20'400.00		9'258.20	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	793.03		1'500.00		2'150.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	290.55		300.00		289.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	300.90		600.00		122.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	166.45		600.00		452.80	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	70'432.55		80'000.00		73'635.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	204.00		200.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'772.94		5'800.00		5'772.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	24'707.00		24'400.00		24'738.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'235.35		1'200.00		1'236.90	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		31'602.80		35'000.00		31'626.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						117.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		93'500.00		93'500.00		93'500.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>36'369.55</b>	<b>800.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>43'735.05</b>	<b>9'879.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'569.55</i>		<i>42'000.00</i>		<i>33'856.05</i>
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>36'369.55</b>	<b>800.00</b>	<b>62'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>43'735.05</b>	<b>9'879.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'569.55</i>		<i>42'000.00</i>		<i>33'856.05</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35.00		6'000.00		570.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'736.15		30'000.00		17'950.25	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Finanzen)	23'153.40		16'000.00		22'400.00	
3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (GUK)	1'445.00		10'000.00		2'814.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		800.00		10'000.00		1'227.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				10'000.00		8'652.00
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>419'168.90</b>	<b>52'988.65</b>	<b>381'700.00</b>		<b>246'724.60</b>	<b>43'510.73</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		366'180.25		381'700.00		203'213.87
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>419'168.90</b>	<b>52'988.65</b>	<b>381'700.00</b>		<b>246'724.60</b>	<b>43'510.73</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		366'180.25		381'700.00		203'213.87
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	49'310.00				40'099.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'046.30				2'500.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	63.05				107.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	569.30				469.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	550.00				426.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'698.29		15'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen					333.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	307.90		300.00		307.90	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	144'974.06		168'100.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	208'650.00		197'800.00		202'480.00	
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		52'988.65				43'510.73
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>26'152.59</b>		<b>27'200.00</b>		<b>24'984.67</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		26'152.59		27'200.00		24'984.67
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>26'152.59</b>		<b>27'200.00</b>		<b>24'984.67</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		26'152.59		27'200.00		24'984.67
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>26'152.59</b>		<b>27'200.00</b>		<b>24'984.67</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		26'152.59		27'200.00		24'984.67
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'900.00		10'300.00		11'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	635.70		700.00		754.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	12.70		100.00		30.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	118.80		200.00		141.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'485.39		3'900.00		4'258.17	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'000.00		12'000.00		8'000.00	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>460'606.18</b>	<b>106'816.65</b>	<b>460'500.00</b>	<b>126'100.00</b>	<b>477'098.35</b>	<b>127'062.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		353'789.53		334'400.00		350'036.30
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>280'581.39</b>	<b>102'896.65</b>	<b>331'300.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>347'960.30</b>	<b>122'342.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		177'684.74		209'300.00		225'618.25
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>127'070.85</b>	<b>1'000.00</b>	<b>153'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>142'234.95</b>	<b>700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		126'070.85		152'200.00		141'534.95
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'042.10		14'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	26'982.45		13'500.00		14'249.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	577.25		4'700.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	765.40		1'000.00		11'808.65	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	37'703.65		60'000.00		56'177.05	
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		1'000.00		1'000.00		700.00
<b>3411</b>	<b>Seebadeanlage Langenbaum</b>	<b>115'208.42</b>	<b>23'053.65</b>	<b>134'200.00</b>	<b>40'300.00</b>	<b>158'944.63</b>	<b>40'227.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		92'154.77		93'900.00		118'717.58
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	66'891.25		84'000.00		81'698.10	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-1'637.65				5'279.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'295.35		5'400.00		5'225.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'359.30		10'300.00		9'851.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'632.75		3'300.00		3'285.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	802.60		1'100.00		980.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	560.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		120.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	343.15		500.00		572.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	268.00		500.00		595.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					42.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'971.80		4'600.00		5'726.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'002.95		1'400.00		287.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	527.85		400.00		216.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'492.00		3'000.00		9'772.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'795.25		5'300.00		21'588.30	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	2'220.75		1'700.00		4'534.60	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	2'964.10		2'400.00		1'019.30	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	5'610.40		1'200.00		7'032.80	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>					9'001.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	12'203.82		12'200.00		12'203.83	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'053.65		36'300.00		36'227.05
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'000.00		4'000.00		4'000.00
<b>3412</b>	<b>Bootshafen</b>	<b>38'302.12</b>	<b>78'843.00</b>	<b>43'900.00</b>	<b>80'700.00</b>	<b>46'780.72</b>	<b>81'415.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>40'540.88</i>		<i>36'800.00</i>		<i>34'634.28</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	143.00		2'000.00		135.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	120.50		100.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'500.00		5'627.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'333.95		5'500.00		6'148.75	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</i>	<i>2'307.10</i>		<i>5'500.00</i>		<i>6'148.75</i>	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>1'026.85</i>					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					965.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'305.07		1'300.00		1'305.07	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'297.60		14'500.00		14'497.00	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	18'102.00		18'000.00		18'102.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'840.00		5'000.00		5'450.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		54'776.00		57'600.00		57'738.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		125.00		100.00		125.00
4706.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		18'102.00		18'000.00		18'102.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>180'024.79</b>	<b>3'920.00</b>	<b>129'200.00</b>	<b>4'100.00</b>	<b>129'138.05</b>	<b>4'720.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>176'104.79</i>		<i>125'100.00</i>		<i>124'418.05</i>
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>179'480.96</b>		<b>127'200.00</b>		<b>125'831.71</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>179'480.96</i>		<i>127'200.00</i>		<i>125'831.71</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'776.55		6'500.00		244.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					4'536.40	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'932.65		3'500.00		3'316.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	28'916.20		20'000.00		17'312.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'078.90		5'000.00		5'763.55	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	76'501.50		49'900.00		55'041.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'253.50		4'200.00		3'613.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'500.00		195.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'614.65		1'000.00		1'401.30	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'407.01		4'400.00		4'407.01	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			200.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
<b>3421</b>	<b>Familiengärten</b>	<b>543.83</b>	<b>3'920.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>4'100.00</b>	<b>3'306.34</b>	<b>4'720.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	3'376.17		2'100.00		1'413.66	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			500.00		2'762.50	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	543.83		500.00		543.84	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'920.00		4'100.00		4'720.00
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>2'095'572.81</b>	<b>438.40</b>	<b>2'478'900.00</b>	<b>300.00</b>	<b>2'365'183.85</b>	<b>600.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'095'134.41		2'478'600.00		2'364'583.85
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>1'420'112.90</b>		<b>1'853'000.00</b>		<b>1'645'373.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'420'112.90		1'853'000.00		1'645'373.00
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'420'112.90</b>		<b>1'853'000.00</b>		<b>1'645'373.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'420'112.90		1'853'000.00		1'645'373.00
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'420'112.90</b>		<b>1'853'000.00</b>		<b>1'645'373.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'420'112.90		1'853'000.00		1'645'373.00
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	308.40					
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			53'000.00		20'415.25	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	998'008.25		1'200'000.00		1'090'480.30	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			2'500.00		2'743.55	
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	421'796.25		595'000.00		531'733.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			2'500.00			
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>518'623.26</b>		<b>492'600.00</b>		<b>615'222.55</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>518'623.26</i>		<i>492'600.00</i>		<i>615'222.55</i>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>476'457.68</b>		<b>447'000.00</b>		<b>558'762.97</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>476'457.68</i>		<i>447'000.00</i>		<i>558'762.97</i>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>10'435.00</b>		<b>11'100.00</b>		<b>10'715.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'435.00</i>		<i>11'100.00</i>		<i>10'715.00</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'785.00		6'500.00		6'065.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'650.00		4'600.00		4'650.00	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>466'022.68</b>		<b>435'900.00</b>		<b>548'047.97</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>466'022.68</i>		<i>435'900.00</i>		<i>548'047.97</i>
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (Normdefizit)	190'458.30		266'700.00		282'521.08	
3634.52	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (über dem Normdefizit)	4'171.51				17'763.81	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	72'612.00		63'700.00		84'006.97	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			500.00			
3636.56	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpfl. (Spitex)	198'780.87		105'000.00		163'756.11	
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>42'165.58</b>		<b>45'600.00</b>		<b>56'459.58</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'165.58</i>		<i>45'600.00</i>		<i>56'459.58</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>42'165.58</b>		<b>45'600.00</b>		<b>56'459.58</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'165.58		45'600.00		56'459.58
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	38'700.00		42'100.00		52'994.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'465.58		3'500.00		3'465.58	
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>144'439.15</b>	<b>438.40</b>	<b>118'400.00</b>	<b>300.00</b>	<b>95'036.15</b>	<b>600.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		144'000.75		118'100.00		94'436.15
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>42'332.20</b>		<b>43'500.00</b>		<b>28'887.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'332.20		43'500.00		28'887.50
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>42'332.20</b>		<b>43'500.00</b>		<b>28'887.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'332.20		43'500.00		28'887.50
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'332.20		43'500.00		28'887.50	
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>3'110.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'963.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'110.00		2'000.00		2'963.00
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>3'110.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'963.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'110.00		2'000.00		2'963.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'110.00		2'000.00		2'963.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>97'416.95</b>	<b>38.40</b>	<b>71'600.00</b>	<b>300.00</b>	<b>61'605.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		97'378.55		71'300.00		61'605.65
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>97'416.95</b>	<b>38.40</b>	<b>71'600.00</b>	<b>300.00</b>	<b>61'605.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		97'378.55		71'300.00		61'605.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	21'824.10		6'000.00		5'344.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'247.05		400.00		341.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	163.15		100.00		31.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	233.15		100.00		64.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	77.00					
3106.00	Medizinisches Material	13'388.30		3'000.00		8'057.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'350.00					
3136.20	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	51'963.50		54'000.00		40'915.85	
3136.20.01	Zahnkontrolle Zahnarztrechnungen	43'088.50		43'000.00		34'638.35	
3136.20.02	Schulärzte (oblig. Kontrolle)	8'875.00		11'000.00		6'277.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	24.75					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	7'145.95		8'000.00		6'850.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		38.40		300.00		
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'580.00</b>	<b>400.00</b>	<b>1'300.00</b>		<b>1'580.00</b>	<b>600.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'180.00</i>		<i>1'300.00</i>		<i>980.00</i>
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'580.00</b>	<b>400.00</b>	<b>1'300.00</b>		<b>1'580.00</b>	<b>600.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'180.00</i>		<i>1'300.00</i>		<i>980.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'580.00		1'300.00		1'580.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		400.00				600.00
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>12'397.50</b>		<b>14'900.00</b>		<b>9'552.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'397.50</i>		<i>14'900.00</i>		<i>9'552.15</i>
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>12'397.50</b>		<b>14'900.00</b>		<b>9'552.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'397.50</i>		<i>14'900.00</i>		<i>9'552.15</i>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>12'397.50</b>		<b>14'900.00</b>		<b>9'552.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'397.50</i>		<i>14'900.00</i>		<i>9'552.15</i>
3631.00	Beiträge an ärztlichen Notfalldienst	12'397.50		14'900.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					9'552.15	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>7'266'297.45</b>	<b>3'118'831.49</b>	<b>7'016'200.00</b>	<b>3'030'200.00</b>	<b>7'389'002.33</b>	<b>2'906'522.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'147'465.96</i>		<i>3'986'000.00</i>		<i>4'482'480.08</i>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>289'511.40</b>	<b>293'924.90</b>	<b>286'500.00</b>	<b>285'500.00</b>	<b>249'664.05</b>	<b>245'843.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'413.50</i>			<i>1'000.00</i>		<i>3'820.10</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>289'511.40</b>	<b>293'924.90</b>	<b>286'500.00</b>	<b>285'500.00</b>	<b>249'664.05</b>	<b>245'843.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'413.50</i>			<i>1'000.00</i>		<i>3'820.10</i>
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>289'511.40</b>	<b>293'924.90</b>	<b>286'500.00</b>	<b>285'500.00</b>	<b>249'664.05</b>	<b>245'843.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'413.50</i>			<i>1'000.00</i>		<i>3'820.10</i>
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	232'021.75		258'000.00		208'039.80	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	57'489.65		28'500.00		41'624.25	
4290.00	Eingelöste Verlustscheine		4'000.00				1'417.45
4630.00	Beiträge vom Bund		-2'000.00		132'000.00		91'096.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		145'679.60		120'000.00		84'088.90
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RPD und weitere nachträgliche Erträge		143'425.30		33'500.00		69'241.30
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien		2'820.00				
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>875'292.00</b>	<b>448'808.00</b>	<b>806'300.00</b>	<b>434'500.00</b>	<b>698'637.85</b>	<b>311'582.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>426'484.00</i>		<i>371'800.00</i>		<i>387'055.85</i>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>875'292.00</b>	<b>448'808.00</b>	<b>806'300.00</b>	<b>434'500.00</b>	<b>698'637.85</b>	<b>311'582.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>426'484.00</i>		<i>371'800.00</i>		<i>387'055.85</i>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>875'292.00</b>	<b>448'808.00</b>	<b>806'300.00</b>	<b>434'500.00</b>	<b>698'637.85</b>	<b>311'582.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>426'484.00</i>		<i>371'800.00</i>		<i>387'055.85</i>
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	839'276.00		768'000.00		659'045.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	36'016.00		38'300.00		39'592.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		426'485.00		371'800.00		304'115.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		22'323.00		62'700.00		7'467.00
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>1'802'258.91</b>	<b>906'478.50</b>	<b>2'136'300.00</b>	<b>1'097'000.00</b>	<b>1'965'887.10</b>	<b>863'266.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>895'780.41</i>		<i>1'039'300.00</i>		<i>1'102'621.10</i>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>26'082.15</b>	<b>7'893.50</b>	<b>17'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>24'314.60</b>	<b>7'926.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>18'188.65</i>		<i>9'500.00</i>		<i>16'388.60</i>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>26'082.15</b>	<b>7'893.50</b>	<b>17'500.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>24'314.60</b>	<b>7'926.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		18'188.65		9'500.00		16'388.60
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	18'082.15		9'500.00		16'314.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'000.00		8'000.00		8'000.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'893.50		8'000.00		7'926.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'749'044.91</b>	<b>898'085.00</b>	<b>2'089'200.00</b>	<b>1'089'000.00</b>	<b>1'919'386.35</b>	<b>855'160.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		850'959.91		1'000'200.00		1'064'226.35
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'749'044.91</b>	<b>898'085.00</b>	<b>2'089'200.00</b>	<b>1'089'000.00</b>	<b>1'919'386.35</b>	<b>855'160.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		850'959.91		1'000'200.00		1'064'226.35
3181.11	Erläss von Rückerstattungsforderungen	8'763.00					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'655'552.00		2'000'000.00		1'812'438.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	84'729.91		89'200.00		106'948.35	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		850'957.00		1'000'200.00		836'179.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		47'128.00		88'800.00		18'981.00
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>16'637.40</b>		<b>16'000.00</b>		<b>16'637.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		16'637.40		16'000.00		16'637.40
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>16'637.40</b>		<b>16'000.00</b>		<b>16'637.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		16'637.40		16'000.00		16'637.40
3064.00	Überbrückungsrenten	16'637.40		16'000.00		16'637.40	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>10'494.45</b>	<b>500.00</b>	<b>13'600.00</b>		<b>5'548.75</b>	<b>180.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		9'994.45		13'600.00		5'368.75
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>10'494.45</b>	<b>500.00</b>	<b>13'600.00</b>		<b>5'548.75</b>	<b>180.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		9'994.45		13'600.00		5'368.75
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	2'240.00		2'700.00		1'680.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1.65				2.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	110.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'486.25		1'000.00		350.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'376.55		5'500.00		350.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	84.00		200.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'196.00		4'200.00		3'166.00
4390.00	Übriger Ertrag		500.00			180.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>940'367.58</b>	<b>161'510.05</b>	<b>930'200.00</b>	<b>131'400.00</b>	<b>805'188.27</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>778'857.53</i>		<i>798'800.00</i>	<i>683'423.07</i>
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>51'669.25</b>	<b>28'088.10</b>	<b>68'900.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>54'870.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>23'581.15</i>		<i>67'500.00</i>	<i>54'240.05</i>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>51'669.25</b>	<b>28'088.10</b>	<b>68'900.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>54'870.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>23'581.15</i>		<i>67'500.00</i>	<i>54'240.05</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	221.70		1'000.00		999.40
3637.00	Alimentenbevorschussungen	51'447.55		67'900.00		53'870.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		515.50			
4637.00	Alimentenrückerstattungen		27'572.60		1'400.00	630.00
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>449'537.37</b>		<b>461'800.00</b>		<b>462'607.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>449'537.37</i>		<i>461'800.00</i>	<i>462'607.67</i>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>449'537.37</b>		<b>461'800.00</b>		<b>462'607.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>449'537.37</i>		<i>461'800.00</i>	<i>462'607.67</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	506.85				1'229.75
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32.60				78.75
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4.65				17.30
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.05				14.70
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	845.00		500.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	217.45				2'961.65
3130.00	Dienstleistungen Dritter	180'000.00		180'000.00		180'000.00
3134.00	Sachversicherungsprämien					104.15
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					9'144.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01					1'003.95	
3144.03					8'140.15	
3151.00			1'500.00			
3160.00	960.00					
3300.40	5'876.27		5'900.00		5'876.27	
3632.00	216'401.00		236'000.00		201'604.00	
3636.00	30'287.50		23'500.00		47'177.00	
3920.00	14'400.00		14'400.00		14'400.00	
<b>545</b>	<b>439'160.96</b>	<b>133'421.95</b>	<b>399'500.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>287'710.55</b>	<b>121'135.20</b>
		305'739.01		269'500.00		166'575.35
<b>5450</b>	<b>15'073.19</b>		<b>29'000.00</b>		<b>15'995.77</b>	
		15'073.19		29'000.00		15'995.77
3636.00	15'073.19		29'000.00		15'995.77	
<b>5451</b>	<b>349'081.43</b>	<b>100'000.20</b>	<b>308'100.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>211'260.53</b>	<b>100'000.20</b>
		249'081.23		208'100.00		111'260.33
3132.00	2'525.55				27'361.40	
3134.00	858.20		800.00		862.35	
3144.00	63'541.80		52'300.00		19'078.96	
3144.01	2'379.65		3'600.00		2'085.40	
3144.03	7'588.00		2'700.00		16'993.56	
3144.09	53'574.15		46'000.00			
3300.40	23'017.71		23'000.00		23'017.71	
3632.00	24'945.15					
3635.00	10'505.93					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	218'534.84		232'000.00		140'940.11	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'152.25					
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100'000.20		100'000.00		100'000.20
<b>5452</b>	<b>Eltern-Kind-Zentrum MEMORY</b>	<b>75'006.34</b>	<b>33'421.75</b>	<b>62'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>60'454.25</b>	<b>21'135.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>41'584.59</i>		<i>32'400.00</i>		<i>39'319.25</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder			400.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'510.50		38'300.00		40'648.65	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	2'877.30				-2'597.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'178.55		2'500.00		2'600.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'255.60		3'300.00		3'266.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	313.25		500.00		468.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	594.20		500.00		488.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'800.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'397.75		1'500.00		1'710.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	824.20				792.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	621.25		500.00		630.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91.59					
3158.00	Informatik (Support)			100.00			
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	12'342.15		13'000.00		12'447.60	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'064.00		15'000.00		11'211.00
4390.00	Übriger Ertrag		125.40				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		23'232.35		15'000.00		9'924.00
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>			<b>5'000.00</b>		<b>500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>5'000.00</i>		<i>500.00</i>
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>			<b>5'000.00</b>		<b>500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>5'000.00</i>		<i>500.00</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>			<b>5'000.00</b>		<b>500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				5'000.00		500.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			5'000.00		500.00	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>3'328'867.56</b>	<b>1'308'110.04</b>	<b>2'821'900.00</b>	<b>1'081'800.00</b>	<b>3'644'125.06</b>	<b>1'364'065.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'020'757.52		1'740'100.00		2'280'059.96
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>147'422.00</b>	<b>68'028.65</b>	<b>101'900.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>109'837.00</b>	<b>43'505.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		79'393.35		49'900.00		66'332.00
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>147'422.00</b>	<b>68'028.65</b>	<b>101'900.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>109'837.00</b>	<b>43'505.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		79'393.35		49'900.00		66'332.00
3637.24	Beihilfen	96'377.00		79'000.00		80'287.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	31'820.00		9'000.00		14'600.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	19'225.00		13'900.00		14'950.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'420.00		32'000.00		41'353.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		6'262.65		16'000.00		902.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		1'096.00				
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		250.00		4'000.00		1'250.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'358'110.14</b>	<b>1'007'232.69</b>	<b>1'765'000.00</b>	<b>591'300.00</b>	<b>2'545'834.56</b>	<b>937'804.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'350'877.45		1'173'700.00		1'608'029.76
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'352'461.14</b>	<b>1'001'583.64</b>	<b>1'759'500.00</b>	<b>589'300.00</b>	<b>2'540'216.56</b>	<b>933'686.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'350'877.50		1'170'200.00		1'606'529.76
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'575'971.71		1'017'000.00		1'554'962.46	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	334'306.45		400'000.00		460'850.75	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	442'182.98		342'500.00		524'403.35	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		56'287.00		48'800.00		66'939.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		352'757.30		307'000.00		416'846.10
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		417'464.46		29'000.00		141'863.70
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		85'189.20		169'000.00		200'480.75
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		89'885.68		35'500.00		107'557.25
<b>5721</b>	<b>Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>5'649.00</b>	<b>5'649.05</b>	<b>5'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>5'618.00</b>	<b>4'118.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>0.05</i>			<i>3'500.00</i>		<i>1'500.00</i>
3637.00	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Private	5'649.00		5'500.00		5'618.00	
4637.00	Rückerstattungen Dritter		5'649.05		2'000.00		4'118.00
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>332'138.96</b>	<b>177'428.10</b>	<b>507'700.00</b>	<b>415'000.00</b>	<b>554'336.90</b>	<b>356'895.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'710.86</i>		<i>92'700.00</i>		<i>197'441.05</i>
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>332'138.96</b>	<b>177'428.10</b>	<b>507'700.00</b>	<b>415'000.00</b>	<b>554'336.90</b>	<b>356'895.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>154'710.86</i>		<i>92'700.00</i>		<i>197'441.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'019.85		29'800.00		35'714.45	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	804.80				-2'062.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'056.15		1'900.00		2'284.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'932.70		3'700.00		4'405.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	295.85		500.00		505.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	384.35		400.00		428.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			2'000.00		76.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	265.10		400.00		286.85	
3130.06	Dienstleistungen Dritter für Integrationsmassnahmen	2'710.00					
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	12'811.00		3'500.00		7'084.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.06	Entschädigungen an Gemeinden für Integrationsmassnahmen	3'120.00				
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	273'739.16	465'000.00		505'613.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			53'000.00		125'552.90
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten			362'000.00		231'342.95
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>491'196.46</b>	<b>447'300.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>434'116.60</b>	<b>25'859.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>423'800.00</i>		<i>408'257.15</i>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>491'196.46</b>	<b>447'300.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>434'116.60</b>	<b>25'859.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>423'800.00</i>		<i>408'257.15</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'408.00	12'400.00		12'408.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	6'340.00		5'000.00		7'500.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	273'630.90	291'800.00		266'980.45	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-1'772.05			-1'504.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals		-200.00		-675.40	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	700.00				
3049.00	Übrige Zulagen		200.00		299.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'544.05	19'600.00		19'029.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'314.40	31'100.00		32'229.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'554.15	3'200.00		3'770.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'468.55	3'700.00		3'385.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'010.00	3'000.00		1'600.00	
3091.00	Personalwerbung	1'540.12	500.00		420.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	245.40	600.00		360.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	345.00	600.00		191.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV		1'500.00		1'128.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'723.94	1'100.00		1'400.05	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'638.30	2'300.00		2'836.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.03	Betriebskosten		1'000.00			
3130.06	Dienstleistungen Dritter für Integrationsmassnahmen	10'830.00				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'646.30	10'000.00		12'766.10	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	30'328.60	12'000.00		23'594.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	93.00	800.00		77.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	64.80	100.00		69.10	
3613.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	59'023.00	45'000.00		44'252.00	
3614.06	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen für Integrationsmassnahmen	8'520.00				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		2'000.00		2'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen			3'500.00		4'520.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			15'000.00		15'011.40
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			5'000.00		6'328.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten					
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>30'000.00</i>		<i>25'000.00</i>
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>30'000.00</i>		<i>25'000.00</i>
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>30'000.00</i>		<i>25'000.00</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	30'000.00	30'000.00		25'000.00	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>2'712'931.88</b>	<b>390'658.30</b>	<b>2'436'000.00</b>	<b>442'200.00</b>	<b>2'583'103.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'322'273.58</i>		<i>1'993'800.00</i>	<i>2'153'668.30</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'958'042.58</b>	<b>334'941.45</b>	<b>1'827'800.00</b>	<b>381'500.00</b>	<b>1'879'744.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'623'101.13</i>		<i>1'446'300.00</i>	<i>1'496'128.75</i>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'911'790.98</b>	<b>278'881.45</b>	<b>1'784'700.00</b>	<b>332'000.00</b>	<b>1'809'711.70</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		1'632'909.53		1'452'700.00		1'475'655.55
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'911'790.98</b>	<b>278'881.45</b>	<b>1'784'700.00</b>	<b>332'000.00</b>	<b>1'809'711.70</b>	<b>334'056.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'632'909.53		1'452'700.00		1'475'655.55
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	503'522.95		515'600.00		515'026.20	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	8'540.20				4'929.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'161.05		-5'000.00		-13'437.05	
3040.00	Kinderzulagen	320.00					
3043.00	Wohnungszulagen	2'829.00		2'800.00		2'829.00	
3049.00	Übrige Zulagen	15'988.80		13'100.00		11'984.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'109.05		32'900.00		33'066.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	51'950.65		50'400.00		51'823.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	20'287.55		19'200.00		20'767.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'187.75		6'300.00		6'202.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'688.00		4'500.00		2'658.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'090.88		2'100.00		2'901.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	107'480.67		72'500.00		75'049.22	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	121.50		300.00		37.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'524.94		7'100.00		54'150.50	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'175.69		7'500.00		11'370.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	58'256.10		67'000.00		57'125.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'907.35		3'900.00		4'881.10	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	50.00				50.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	13'613.35		10'000.00		21'195.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'718.05		8'000.00		9'239.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	4'221.50		3'400.00		3'585.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.10	Winterdienst	91'593.35		68'500.00		38'041.14	
3141.20	Strassenreinigung	62'665.55		57'500.00		58'707.40	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	331'280.25		392'500.00		374'787.95	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	224'137.25		149'000.00		189'955.10	
3141.50	Übrige Unterhaltskosten					19'038.85	
3141.60	Geringfügiger Landerwerb	1'000.00				20'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	88'524.46		26'000.00		40'529.21	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	585.80		500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'801.30		8'100.00		6'151.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'300.25		2'000.00		3'831.90	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	220'440.80		245'700.00		182'628.44	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	12'437.50		12'500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00		200.00		200.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	269.31		300.00		269.31	
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	132.23		100.00		132.23	
4200.00	Ersatzabgaben						8'000.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		135.00		8'000.00		
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal		155'027.50		211'000.00		180'915.00
4250.00	Verkäufe		509.60		1'000.00		23'842.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'160.00				9'275.85
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'289.75		8'500.00		7'222.60
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						1'831.70

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		9'859.60		13'500.00		8'937.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'900.00				4'032.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		90'000.00		90'000.00		90'000.00
<b>619</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>46'251.60</b>	<b>56'060.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>49'500.00</b>	<b>70'033.20</b>	<b>49'560.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'808.40</i>		<i>6'400.00</i>		<i>20'473.20</i>	
<b>6190</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>46'251.60</b>	<b>56'060.00</b>	<b>43'100.00</b>	<b>49'500.00</b>	<b>70'033.20</b>	<b>49'560.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'808.40</i>		<i>6'400.00</i>		<i>20'473.20</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'053.00		22'000.00		21'099.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'387.05		1'300.00		437.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'687.10		4'700.00		33'366.70	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>1'282.10</i>		<i>1'700.00</i>		<i>2'271.20</i>	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	<i>2'777.10</i>				<i>1'637.70</i>	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>8'627.90</i>		<i>3'000.00</i>		<i>17'529.35</i>	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>					<i>11'928.45</i>	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'800.55		10'800.00		10'800.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'118.00		4'100.00		4'123.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	205.90		200.00		206.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'500.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		20'340.00		20'300.00		20'340.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		29'220.00		29'200.00		29'220.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>742'097.75</b>	<b>36'240.00</b>	<b>595'500.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>694'483.30</b>	<b>26'810.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>705'857.75</i>		<i>553'500.00</i>		<i>667'673.30</i>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>190'461.75</b>		<b>193'300.00</b>		<b>219'459.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'461.75</i>		<i>193'300.00</i>		<i>219'459.30</i>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>190'461.75</b>		<b>193'300.00</b>		<b>219'459.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>190'461.75</i>		<i>193'300.00</i>		<i>219'459.30</i>
3134.00	Sachversicherungsprämien	70.50		100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	269.25		500.00		38'700.30	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	269.25		500.00		38'322.25	
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>					378.05	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	5'163.40		5'200.00		5'163.40	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	945.87		900.00		945.87	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	138.17		100.00		138.17	
3631.00	Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	182'353.00		185'000.00		172'990.00	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'521.56		1'500.00		1'521.56	
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>509'436.00</b>		<b>360'000.00</b>		<b>432'824.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		509'436.00		360'000.00		432'824.00
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>509'436.00</b>		<b>360'000.00</b>		<b>432'824.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		509'436.00		360'000.00		432'824.00
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	509'436.00		360'000.00		432'824.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>42'200.00</b>	<b>36'240.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>26'810.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'960.00		200.00		15'390.00
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>42'200.00</b>	<b>36'240.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>26'810.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'960.00		200.00		15'390.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00		200.00		200.00	
4250.00	Verkäufe		36'240.00		42'000.00		26'810.00
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>12'791.55</b>	<b>19'476.85</b>	<b>12'700.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>8'875.50</b>	<b>19'009.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	6'685.30		6'000.00		10'133.75	
<b>631</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>12'791.55</b>	<b>19'476.85</b>	<b>12'700.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>8'875.50</b>	<b>19'009.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	6'685.30		6'000.00		10'133.75	
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>12'791.55</b>	<b>19'476.85</b>	<b>12'700.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>8'875.50</b>	<b>19'009.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	6'685.30		6'000.00		10'133.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	16.45		100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'607.95		3'600.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	291.65		100.00			
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	291.65		100.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'875.50		8'900.00		8'875.50	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		19'476.85		18'700.00		19'009.25
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'357'917.84</b>	<b>1'604'629.01</b>	<b>2'377'700.00</b>	<b>1'594'900.00</b>	<b>2'344'609.17</b>	<b>1'611'580.59</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		753'288.83		782'800.00		733'028.58
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>9'593.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>10'437.40</b>	<b>43'800.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	34'207.00		23'000.00		33'362.60	
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>9'593.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>10'437.40</b>	<b>43'800.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	34'207.00		23'000.00		33'362.60	
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>9'593.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>43'800.00</b>	<b>10'437.40</b>	<b>43'800.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	34'207.00		23'000.00		33'362.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'056.50		16'800.00		7'266.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	536.50		4'000.00		3'171.30	
4470.00	Baurechtszinsen		43'800.00		43'800.00		43'800.00
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>940'527.27</b>	<b>940'527.27</b>	<b>939'200.00</b>	<b>939'200.00</b>	<b>980'175.80</b>	<b>980'175.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>940'527.27</b>	<b>940'527.27</b>	<b>939'200.00</b>	<b>939'200.00</b>	<b>980'175.80</b>	<b>980'175.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>940'527.27</b>	<b>940'527.27</b>	<b>939'200.00</b>	<b>939'200.00</b>	<b>980'175.80</b>	<b>980'175.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'420.00		3'500.00		3'420.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	219.65		300.00		218.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	57.70		100.00		56.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.05		100.00		41.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'284.27		1'700.00		966.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	77'473.36		92'800.00		81'898.83	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'294.80				39.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	79'576.48		50'000.00		35'829.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'323.82		5'000.00			
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	2'323.82		5'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	957.08		600.00		2'043.90	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	22'899.44		23'600.00		22'899.45	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	7'578.94		12'600.00		86'272.74	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	22'041.27		29'000.00		33'029.43	
3614.01	ARA Männedorf-Uetikon am See	170'180.41		110'000.00		118'674.74	
3614.02	ARA Meilen-Herrliberg-Uetikon am See	510'396.20		568'900.00		548'721.91	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000.00		35'000.00		35'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	5'782.80		5'500.00		11'062.80	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		925'282.47		925'000.00		960'877.20
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		15'244.80		14'200.00		19'298.60
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>530'360.05</b>	<b>527'329.49</b>	<b>541'600.00</b>	<b>538'600.00</b>	<b>559'609.66</b>	<b>556'751.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'030.56		3'000.00		2'857.82
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>530'360.05</b>	<b>527'329.49</b>	<b>541'600.00</b>	<b>538'600.00</b>	<b>559'609.66</b>	<b>556'751.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'030.56		3'000.00		2'857.82
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>3'030.56</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'857.82</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'030.56		3'000.00		2'857.82
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'079.00		1'500.00		939.45	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'951.56		1'500.00		1'918.37	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>527'329.49</b>	<b>527'329.49</b>	<b>538'600.00</b>	<b>538'600.00</b>	<b>556'751.84</b>	<b>556'751.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'395.68		2'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'944.99		7'000.00		6'131.99	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'437.98		1'600.00		3'324.21	
3130.70	Kehrichtabfuhrkosten	199'844.73		208'900.00		206'111.19	
3130.70.01	<i>Hauskehricht</i>	93'490.90		91'000.00		94'161.32	
3130.70.02	<i>Grüngut</i>	63'683.47		69'000.00		59'434.97	
3130.70.03	<i>Papier</i>	11'364.69		15'000.00		14'690.50	
3130.70.04	<i>Karton</i>	11'310.73		13'000.00		16'380.05	
3130.70.05	<i>Oel</i>	704.92		1'000.00		709.42	
3130.70.06	<i>Sonderabfall</i>	1'030.22		1'100.00		708.77	
3130.70.07	<i>Glas</i>	12'823.87		13'000.00		14'909.01	
3130.70.08	<i>Blechk Dosen, Aluminium</i>	2'017.78		1'800.00		916.53	
3130.70.09	<i>Metall</i>	2'026.32		2'000.00		2'669.55	
3130.70.10	<i>Häckseldienst</i>	1'350.00		1'500.00		1'230.00	
3130.70.11	<i>Grubengut</i>	41.83		500.00		301.07	
3130.71	Kehrichtvernichtungskosten	236'112.93		243'000.00		261'278.06	
3130.71.01	<i>KEZO</i>	129'367.59		126'000.00		133'391.77	
3130.71.02	<i>Rotholz</i>	35'107.06		50'000.00		58'383.69	
3130.71.03	<i>Diverse</i>	71'638.28		67'000.00		69'502.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	361.63					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'900.00		5'900.00		5'900.00	
3199.00	Steuern und Abgaben	1'025.60		1'000.00		912.25	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	3'900.11					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'599.80		5'700.00		5'571.90	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	11'806.04		10'000.00		14'522.24	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000.00		35'000.00		35'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	18'000.00		18'000.00		18'000.00	
4240.01	Mengenabhängige Gebühren		347'125.29		330'000.00		367'203.87
4240.02	Grundgebühren		146'733.31		142'000.00		144'512.81
4240.03	Kontrollgebühren		371.40				
4240.04	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		18'240.05		15'000.00		15'734.45
4250.00	Verkäufe		12'720.39		11'000.00		4'932.37
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				38'500.00		21'997.89
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'139.05		2'100.00		2'370.45
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>74'639.13</b>		<b>73'700.00</b>		<b>68'560.06</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		74'639.13		73'700.00		68'560.06
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>74'639.13</b>		<b>73'700.00</b>		<b>68'560.06</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		74'639.13		73'700.00		68'560.06
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>74'639.13</b>		<b>73'700.00</b>		<b>68'560.06</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		74'639.13		73'700.00		68'560.06
3142.00	Unterhalt Wasserbau	32'665.20		31'000.00		37'646.75	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	21'973.93		18'000.00		10'913.31	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			4'700.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>103'542.69</b>	<b>1'745.00</b>	<b>101'700.00</b>		<b>70'272.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		101'797.69		101'700.00		70'272.23
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>103'542.69</b>	<b>1'745.00</b>	<b>101'700.00</b>		<b>70'272.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		101'797.69		101'700.00		70'272.23
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>103'542.69</b>	<b>1'745.00</b>	<b>101'700.00</b>		<b>70'272.23</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		101'797.69		101'700.00		70'272.23

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'032.15		2'000.00		429.84	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'542.45		2'000.00		1'365.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'092.40		22'000.00		32'699.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	16'530.15		15'000.00		16'164.35	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	52'643.75		45'000.00		4'387.90	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	602.29		600.00		602.29	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'999.50		15'000.00		14'523.50	
4250.00	Verkäufe		1'745.00				
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>17'256.05</b>		<b>41'700.00</b>	<b>500.00</b>	<b>19'356.94</b>	<b>25.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'256.05</i>		<i>41'200.00</i>		<i>19'331.94</i>
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>17'256.05</b>		<b>41'700.00</b>	<b>500.00</b>	<b>19'356.94</b>	<b>25.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'256.05</i>		<i>41'200.00</i>		<i>19'331.94</i>
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>17'256.05</b>		<b>41'700.00</b>	<b>500.00</b>	<b>19'356.94</b>	<b>25.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'256.05</i>		<i>41'200.00</i>		<i>19'331.94</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	3'440.00		4'300.00		3'440.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	3.60		100.00		7.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'191.10		2'000.00		1'247.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'383.85		10'000.00		7'022.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			4'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	99.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			5'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'538.50		10'500.00		3'016.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'600.00		3'800.00		4'623.19	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		25.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>326'996.22</b>	<b>91'227.25</b>	<b>339'200.00</b>	<b>72'800.00</b>	<b>300'613.09</b>	<b>30'827.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		235'768.97		266'400.00		269'785.14
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>326'246.22</b>	<b>91'227.25</b>	<b>338'600.00</b>	<b>72'800.00</b>	<b>300'013.09</b>	<b>30'827.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		235'018.97		265'800.00		269'185.14
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>326'246.22</b>	<b>91'227.25</b>	<b>338'600.00</b>	<b>72'800.00</b>	<b>300'013.09</b>	<b>30'827.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		235'018.97		265'800.00		269'185.14
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	32'572.78		25'000.00		27'072.17	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'717.55		3'000.00		2'833.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'221.25		8'000.00		9'315.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'427.05		65'000.00		68'142.18	
3134.00	Sachversicherungsprämien	348.60		300.00		284.00	
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten	134'640.30		128'000.00		103'909.00	
3143.02	Unterhalt Gräber mit Pauschalabgeltung	66'167.45		75'000.00		64'603.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'524.95		16'800.00		6'215.75	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	1'526.30		800.00		955.60	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>			15'000.00			
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	2'327.70		1'000.00		2'361.35	
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	670.95				2'898.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'566.69		8'600.00		8'566.69	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'236.00		8'100.00		8'246.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	823.60		800.00		824.60	
4240.01	Grabplatzgebühren für Gräber von Auswärtigen		5'531.25		5'000.00		133.35
4240.02	Pauschale Grabunterhaltsentschädigungen		74'900.00		57'800.00		23'107.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'796.00		10'000.00		7'587.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
779	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>750.00</b>		<b>600.00</b>		<b>600.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		750.00		600.00		600.00
7790	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>750.00</b>		<b>600.00</b>		<b>600.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		750.00		600.00		600.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	750.00		600.00		600.00	
79	<b>Raumordnung</b>	<b>355'003.43</b>		<b>319'800.00</b>		<b>335'583.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		355'003.43		319'800.00		335'583.99
790	<b>Raumordnung</b>	<b>355'003.43</b>		<b>319'800.00</b>		<b>335'583.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		355'003.43		319'800.00		335'583.99
7900	<b>Raumordnung</b>	<b>355'003.43</b>		<b>319'800.00</b>		<b>335'583.99</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		355'003.43		319'800.00		335'583.99
3102.00	Drucksachen, Publikationen	728.30		1'000.00		859.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	70'245.50		35'000.00		74'693.00	
3132.01	Honorare Chance Uetikon					22'011.30	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	252'980.68		249'700.00		212'439.69	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'048.95		34'100.00		25'580.75	
8	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>46'621.70</b>	<b>687'321.35</b>	<b>32'900.00</b>	<b>547'700.00</b>	<b>75'806.40</b>	<b>805'551.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	640'699.65		514'800.00		729'744.70	
81	<b>Landwirtschaft</b>	<b>4'046.15</b>	<b>76.00</b>	<b>5'800.00</b>	<b>800.00</b>	<b>4'170.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'970.15		5'000.00		4'170.15
813	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>700.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				700.00		
8130	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>700.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				700.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			700.00			
<b>814</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>4'046.15</b>	<b>76.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>800.00</b>	<b>4'170.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'970.15		4'300.00		4'170.15
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>4'046.15</b>	<b>76.00</b>	<b>5'100.00</b>	<b>800.00</b>	<b>4'170.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'970.15		4'300.00		4'170.15
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'289.60		2'000.00		2'579.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00		351.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2.95		100.00		7.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00		33.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'672.10		2'000.00		1'050.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	31.50		500.00		99.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50.00		100.00		50.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		76.00		800.00		
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>26'794.15</b>	<b>5'891.20</b>	<b>21'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>9'686.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		20'902.95		20'900.00		9'686.40
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>26'794.15</b>	<b>5'891.20</b>	<b>21'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>9'686.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		20'902.95		20'900.00		9'686.40
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>26'527.20</b>	<b>5'891.20</b>	<b>21'600.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>9'419.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		20'636.00		20'600.00		9'419.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'265.60		11'000.00		3'384.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	9'566.20		9'000.00		6'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'695.40		1'600.00		35.40	
4250.00	Verkäufe				1'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'891.20				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8204</b>	<b>Forstliche Nebenbetriebe</b>	<b>266.95</b>		<b>300.00</b>		<b>266.95</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		266.95		300.00		266.95
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	266.95		300.00		266.95	
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>132.00</b>		<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	132.00		100.00		132.00	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>132.00</b>		<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	132.00		100.00		132.00	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>		<b>132.00</b>		<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	132.00		100.00		132.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonalen Regalien und Konzessionen		132.00		100.00		132.00
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>15'781.40</b>		<b>5'200.00</b>		<b>61'949.85</b>	<b>60'443.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'781.40		5'200.00		1'506.85
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>15'781.40</b>		<b>5'200.00</b>		<b>61'949.85</b>	<b>60'443.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'781.40		5'200.00		1'506.85
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>15'781.40</b>		<b>5'200.00</b>		<b>61'949.85</b>	<b>60'443.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'781.40		5'200.00		1'506.85
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	621.55		5'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'159.85					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					61'949.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			200.00			
4631.00	Kantonsbeitrag an die Hilfe für Selbständigerwerbende						60'443.00
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>594'923.60</b>		<b>467'000.00</b>		<b>664'873.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	594'923.60		467'000.00		664'873.10	
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>594'923.60</b>		<b>467'000.00</b>		<b>664'873.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	594'923.60		467'000.00		664'873.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>594'923.60</b>		<b>467'000.00</b>		<b>664'873.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	594'923.60		467'000.00		664'873.10	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		594'923.60		467'000.00		664'873.10
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>86'298.55</b>		<b>78'800.00</b>		<b>80'103.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	86'298.55		78'800.00		80'103.00	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>86'298.55</b>		<b>78'800.00</b>		<b>80'103.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	86'298.55		78'800.00		80'103.00	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>86'298.55</b>		<b>78'800.00</b>		<b>80'103.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	86'298.55		78'800.00		80'103.00	
4120.00	Konzessionen		72'398.55		64'900.00		66'203.00
4470.00	Baurechtszinsen		13'900.00		13'900.00		13'900.00
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>13'385'766.21</b>	<b>40'903'884.87</b>	<b>11'386'200.00</b>	<b>38'486'400.00</b>	<b>11'974'438.75</b>	<b>39'382'299.32</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	27'518'118.66		27'100'200.00		27'407'860.57	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>-1'971.41</b>	<b>38'550'104.84</b>	<b>45'900.00</b>	<b>36'169'000.00</b>	<b>84'775.40</b>	<b>36'652'204.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	38'552'076.25		36'123'100.00		36'567'428.61	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>-1'971.41</b>	<b>38'550'104.84</b>	<b>45'900.00</b>	<b>36'169'000.00</b>	<b>84'775.40</b>	<b>36'652'204.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	38'552'076.25		36'123'100.00		36'567'428.61	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>-11'271.41</b>	<b>30'827'907.09</b>	<b>37'900.00</b>	<b>31'130'200.00</b>	<b>76'259.65</b>	<b>33'311'558.96</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	30'839'178.50		31'092'300.00		33'235'299.31	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-11'271.41		37'900.00		76'259.65	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		21'477'008.31		21'000'000.00		22'243'490.52
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'909'028.50		2'411'700.00		4'428'125.96
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		125'618.10		47'200.00		20'522.70
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		190'860.25		338'100.00		201'644.70
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-912'972.75		-731'700.00		-1'513'874.25

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-70'487.75		-96'100.00		-100'126.70
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen		5'084'923.39		5'100'000.00		4'772'251.98
4001.10	Rechnungsjahr						
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'480'703.80		712'900.00		889'680.99
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		392'756.39		163'100.00		24'525.53
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		69'993.15		116'200.00		85'905.40
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-272'110.25		-259'700.00		-438'927.30
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		502'099.96		39'000.00		218'666.43
4008.00	Personalsteuern		122'631.79		127'000.00		127'034.35
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		333'363.45		305'000.00		353'306.95
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		142'942.97		175'700.00		154'138.21
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		170'756.95		1'623'500.00		1'676'283.10
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen				-56'000.00		
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen						-130.05
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		43'759.25		43'000.00		47'240.95
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		16'482.98		24'600.00		9'696.19
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		20'548.60		54'700.00		112'103.30
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen				-8'000.00		
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>9'300.00</b>	<b>7'722'197.75</b>	<b>8'000.00</b>	<b>5'038'800.00</b>	<b>8'515.75</b>	<b>3'340'645.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>7'712'897.75</i>		<i>5'030'800.00</i>		<i>3'332'129.30</i>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	420.00		100.00		400.75	
3631.00	Kantonsanteil an den Hundesteuern	8'880.00		7'900.00		8'115.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		7'677'747.75		5'000'000.00		3'299'834.05
4033.00	Hundesteuern		44'450.00		38'800.00		40'810.00
4290.00	Übrige Entgelte						1.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'458'761.00</b>		<b>7'426'000.00</b>		<b>8'366'306.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		5'458'761.00		7'426'000.00		8'366'306.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'458'761.00</b>		<b>7'426'000.00</b>		<b>8'366'306.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		5'458'761.00		7'426'000.00		8'366'306.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'458'761.00</b>		<b>7'426'000.00</b>		<b>8'366'306.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		5'458'761.00		7'426'000.00		8'366'306.00
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	5'458'761.00		7'426'000.00		8'366'306.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>1'692'975.96</b>	<b>2'342'931.18</b>	<b>1'496'200.00</b>	<b>2'307'300.00</b>	<b>1'913'142.15</b>	<b>2'160'881.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	649'955.22		811'100.00		247'739.75	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>167'863.11</b>	<b>430'944.85</b>	<b>251'400.00</b>	<b>459'400.00</b>	<b>290'505.64</b>	<b>431'509.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	263'081.74		208'000.00		141'003.71	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>167'863.11</b>	<b>430'944.85</b>	<b>251'400.00</b>	<b>459'400.00</b>	<b>290'505.64</b>	<b>431'509.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	263'081.74		208'000.00		141'003.71	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	634.24		3'300.00		5'420.09	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	72'300.00		84'800.00		94'495.10	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	63'651.72		137'200.00		133'024.25	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	12'094.80		8'100.00		33'985.55	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'182.35		18'000.00		23'580.65	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		0.35				0.35
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		70'952.60		92'000.00		58'254.25
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern				35'500.00		416.90
4420.00	Dividenden FV		58'723.60		53'500.00		48'559.90

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4450.00	Erträge aus Darlehen VV						2'566.65
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen als Aktiengesellschaft		73'466.00		62'600.00		73'216.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		227'802.30		215'800.00		248'495.30
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'522'298.65</b>	<b>1'878'477.98</b>	<b>1'243'000.00</b>	<b>1'820'400.00</b>	<b>1'620'725.32</b>	<b>1'703'183.11</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>356'179.33</i>		<i>577'400.00</i>		<i>82'457.79</i>	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>435'775.18</b>	<b>512'003.70</b>	<b>269'500.00</b>	<b>474'900.00</b>	<b>398'202.70</b>	<b>481'431.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>76'228.52</i>		<i>205'400.00</i>		<i>83'228.90</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'525.00		3'600.00		3'525.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	226.20		300.00		225.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4.80		100.00		9.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.60		100.00		42.60	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	208'539.48		112'700.00		193'220.10	
3430.41	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (LG)</i>	<i>40'648.40</i>		<i>37'000.00</i>		<i>22'527.00</i>	
3430.43	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)</i>	<i>47'082.50</i>		<i>21'000.00</i>		<i>83'203.85</i>	
3430.49	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)</i>	<i>120'808.58</i>		<i>54'700.00</i>		<i>87'489.25</i>	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	64'325.80		56'300.00		69'954.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien	6'291.65		5'900.00		6'595.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'436.50		900.00		837.95	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	56'765.50				22'525.15	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	94'617.65		89'600.00		101'268.05	
4120.00	Konzessionen		1'800.00		1'800.00		900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						8'870.30
4430.01	Mietzinse		338'992.75		312'600.00		305'715.50
4430.02	Baurechtszinsen		95'596.00		96'600.00		95'596.00
4430.04	Parkgebühren						5'200.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		37'581.65		30'000.00		31'249.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		4'133.30				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		33'900.00		33'900.00		33'900.00
<b>9631</b>	<b>Riedstegzentrum</b>	<b>301'085.58</b>	<b>714'791.90</b>	<b>235'700.00</b>	<b>735'500.00</b>	<b>297'395.70</b>	<b>745'872.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>413'706.32</i>		<i>499'800.00</i>		<i>448'477.20</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	187'018.28		114'500.00		184'329.70	
3430.41	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (LG)</i>	<i>32'037.35</i>		<i>22'400.00</i>		<i>23'278.20</i>	
3430.43	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)</i>	<i>40'832.80</i>		<i>13'500.00</i>		<i>46'481.60</i>	
3430.49	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)</i>	<i>114'148.13</i>		<i>78'600.00</i>		<i>114'569.90</i>	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			600.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung	33'587.30		52'000.00		35'652.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'477.40		4'300.00		4'456.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	8'811.45		2'100.00		5'762.85	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'679.30					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'531.00		25'200.00		25'562.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'276.55		1'300.00		1'278.10	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	37'704.30		35'700.00		40'354.45	
4120.00	Konzessionen		2'111.70		1'300.00		1'869.45
4430.01	Mietzinse		592'489.75		648'700.00		641'981.45
4432.00	Parkgebühren		3'174.10		5'200.00		7'222.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		69'877.25		80'300.00		94'800.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		47'139.10				
<b>9635</b>	<b>Areal ehem. Chemie Uetikon AG (nur Zwischennutzung)</b>	<b>785'437.89</b>	<b>651'682.38</b>	<b>737'800.00</b>	<b>610'000.00</b>	<b>925'126.92</b>	<b>475'878.61</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>133'755.51</i>		<i>127'800.00</i>		<i>449'248.31</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	490.60				19'189.18	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	274'070.90		189'000.00		244'865.50	
3430.41	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV</i>	274'070.90		189'000.00		244'865.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			256'000.00			
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			18'000.00			
3431.50	Spesenentschädigungen					1'824.30	
3431.90	Übriger nicht baulicher Unterhalt	147'569.34		27'000.00		310'228.36	
3439.10	Ver- und Entsorgung	115'135.88		97'000.00		96'734.11	
3439.20	Steuern und Abgaben			1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien	11'578.53		12'000.00		11'622.68	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	134'949.94		28'000.00		134'390.11	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'026.55		25'000.00		10'462.68	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	98.15					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	89'518.00		84'800.00		95'810.00	
4430.01	Mietzinse		651'682.38		610'000.00		475'878.61
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>2'814.20</b>	<b>33'508.35</b>	<b>1'800.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>1'911.19</b>	<b>26'189.44</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>30'694.15</i>		<i>25'700.00</i>		<i>24'278.25</i>	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>2'814.20</b>	<b>33'508.35</b>	<b>1'800.00</b>	<b>27'500.00</b>	<b>1'911.19</b>	<b>26'189.44</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>30'694.15</i>		<i>25'700.00</i>		<i>24'278.25</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	930.56		1'800.00		1'900.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'883.64				11.19	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV						404.74
4499.00	Übrige Finanzerträge		33'508.35		27'500.00		25'784.70
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>2'113.15</b>		<b>8'400.00</b>		<b>3'596.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>2'113.15</i>		<i>8'400.00</i>		<i>3'596.20</i>	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'113.15</b>		<b>8'400.00</b>		<b>3'596.20</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	2'113.15		8'400.00		3'596.20	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>2'113.15</b>		<b>8'400.00</b>		<b>3'596.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	2'113.15		8'400.00		3'596.20	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		2'113.15		8'400.00		3'596.20
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>6'236'000.66</b>	<b>8'735.70</b>	<b>2'418'100.00</b>	<b>1'700.00</b>	<b>1'610'215.20</b>	<b>565'617.21</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		6'227'264.96		2'416'400.00		1'044'597.99
<b>990</b>	<b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>2'400'000.00</b>		<b>2'400'000.00</b>		<b>1'600'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'400'000.00		2'400'000.00		1'600'000.00
<b>9900</b>	<b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>2'400'000.00</b>		<b>2'400'000.00</b>		<b>1'600'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		2'400'000.00		2'400'000.00		1'600'000.00
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	2'400'000.00		2'400'000.00		1'600'000.00	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>8'735.70</b>	<b>8'735.70</b>	<b>1'700.00</b>	<b>1'700.00</b>	<b>10'215.20</b>	<b>10'215.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>8'735.70</b>	<b>8'735.70</b>	<b>1'700.00</b>	<b>1'700.00</b>	<b>10'215.20</b>	<b>10'215.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	1'798.50		1'700.00		6'911.60	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'015.60				3'015.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'921.60				288.00	
4390.00	Übriger Ertrag						5'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		6'937.20				3'303.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		1'798.50		1'700.00		1'911.60
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'827'264.96</b>		<b>16'400.00</b>			<b>555'402.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'827'264.96		16'400.00	555'402.01	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'827'264.96</b>		<b>16'400.00</b>			<b>555'402.01</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'827'264.96		16'400.00	555'402.01	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	3'827'264.96		16'400.00			
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung						555'402.01
		<b>51'032'725.95</b>	<b>51'032'725.95</b>	<b>48'540'700.00</b>	<b>48'540'700.00</b>	<b>49'211'565.33</b>	<b>49'211'565.33</b>

## **Investitionsrechnung**

---

### **Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen**

---

Weitere Informationen zur Investitionsrechnung sind im separaten Dokument Bericht zur Jahresrechnung 2021 enthalten.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	90'710.30	0.00	140'000.00	0.00	285'646.65	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	9'425.45	0.00
2 Bildung	1'071'840.73	0.00	815'000.00	0.00	168'660.88	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	338'785.65	0.00	345'000.00	0.00	44'224.08	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'000'000.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'261'237.48	0.00	2'123'000.00	0.00	756'725.85	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	906'946.71	442'288.25	1'904'000.00	790'000.00	1'448'242.39	165'569.40
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	95.26
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>3'669'520.87</b>	<b>442'288.25</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>790'000.00</b>	<b>2'712'925.30</b>	<b>2'165'664.66</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>		<b>3'227'232.62</b>		<b>4'537'000.00</b>		<b>547'260.64</b>
<b>Total</b>	<b>3'669'520.87</b>	<b>3'669'520.87</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>2'712'925.30</b>	<b>2'712'925.30</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>90'710.30</b>		<b>140'000.00</b>		<b>285'646.65</b>	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>90'710.30</b>		<b>140'000.00</b>		<b>285'646.65</b>	
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>90'710.30</b>		<b>140'000.00</b>		<b>240'281.60</b>	
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>90'710.30</b>		<b>140'000.00</b>		<b>240'281.60</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>90'710.30</b>		<b>140'000.00</b>			
INV00135	Erneuerung IT-Infrastruktur: Clients	90'710.30		140'000.00			
<b>5060.02</b>	<b>Digitaler Informations- und Anschlagkasten Dorfzentrum</b>					<b>55'225.50</b>	
INV00133	Digitaler Informations- und Anschlagkasten Dorfzentrum					55'225.50	
<b>5060.06</b>	<b>Erneuerung IT-Infrastruktur: Server</b>					<b>145'706.85</b>	
INV00115	Erneuerung IT-Infrastruktur: Server					145'706.85	
<b>5090.00</b>	<b>Gemeindearchiv, Instandstellung alter Bücherbestand</b>					<b>39'349.25</b>	
INV00118	Gemeindearchiv, Instandstellung alter Bücherbestand					39'349.25	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>					<b>45'365.05</b>	
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>					<b>45'365.05</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Riedstegsaal, Sanierung</b>					<b>45'365.05</b>	
INV00079	Riedstegsaal, Sanierung					45'365.05	
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>					<b>9'425.45</b>	
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>					<b>9'425.45</b>	
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>					<b>9'425.45</b>	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>					<b>9'425.45</b>	
<b>5030.01</b>	<b>Schiessanlage Oberstamm, Rückbau und Sanierung</b>					<b>9'425.45</b>	
INV00056	Schiessanlage Oberstamm, Rückbau und Sanierung					9'425.45	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>1'071'840.73</b>		<b>815'000.00</b>		<b>168'660.88</b>	
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'071'840.73</b>		<b>815'000.00</b>		<b>168'660.88</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'069'877.03</b>		<b>705'000.00</b>		<b>54'225.70</b>	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'069'877.03</b>		<b>705'000.00</b>		<b>54'225.70</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>396'038.03</b>		<b>320'000.00</b>		<b>44'126.00</b>	
INV00136	Schulhaus Riedwies, Raumklimaverbesserung (Storensteuerung u.a.)	27'991.75		120'000.00			
INV00137	Schulhaus Kirchbühl, 7. Kindergarten (Sanitär, Eingang, Schularchiv)	130'461.13		100'000.00		44'126.00	
INV00138	Sanierung Pausenplatz-Spielplatz Weissenrain (ZKB Beitrag)	218'678.15		100'000.00			
INV00156	Schulhaus Mitte, Raumabtrennung für Gruppenraum	13'376.75					
INV00161	Schulhaus Rossweid, Renovation/Umbau	5'530.25					
<b>5040.38</b>	<b>Schulhaus Mitte, Renovation Erschliessung</b>	<b>673'839.00</b>		<b>385'000.00</b>		<b>10'099.70</b>	
INV00122	Schulhaus Mitte, Renovation Erschliessung	673'839.00		385'000.00		10'099.70	
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>1'963.70</b>		<b>110'000.00</b>		<b>114'435.18</b>	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'963.70</b>		<b>110'000.00</b>		<b>114'435.18</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>110'000.00</b>			
INV00140	IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2021)			110'000.00			
<b>5060.06</b>	<b>IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2019)</b>	<b>1'963.70</b>					
INV00097	IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2019)	1'963.70					
<b>5060.07</b>	<b>IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2020)</b>					<b>48'623.95</b>	
INV00120	IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2020)					48'623.95	
<b>5060.08</b>	<b>Erneuerung IT-Infrastruktur Schule (Server)</b>					<b>65'811.23</b>	
INV00121	Erneuerung IT-Infrastruktur Schule (Server)					65'811.23	
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>338'785.65</b>		<b>345'000.00</b>		<b>44'224.08</b>	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>52'988.65</b>		<b>95'000.00</b>		<b>43'887.68</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>52'988.65</b>		<b>95'000.00</b>		<b>43'887.68</b>	
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>52'988.65</b>		<b>95'000.00</b>		<b>43'887.68</b>	
<b>5670.00</b>	<b>Erneuerung Ortschronik</b>	<b>52'988.65</b>		<b>95'000.00</b>		<b>43'887.68</b>	
INV00044	Ortsgeschichte, Fortsetzung Dorfchronik	52'988.65		95'000.00		43'887.68	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>285'797.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>336.40</b>	
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>42'949.00</b>		<b>50'000.00</b>			
<b>3412</b>	<b>Bootshafen</b>	<b>42'949.00</b>		<b>50'000.00</b>			
<b>5020.00</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>42'949.00</b>		<b>50'000.00</b>			
INV00150	Hafen, Sanierung Bootshafen	42'949.00		50'000.00			
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>242'848.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>336.40</b>	
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>242'848.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>336.40</b>	
<b>5020.00</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>242'848.00</b>		<b>200'000.00</b>		<b>336.40</b>	
INV00147	Seeuferpark CU + Hafen	242'848.00		200'000.00		336.40	
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>						<b>2'000'000.00</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>						<b>2'000'000.00</b>
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>						<b>2'000'000.00</b>
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>						<b>2'000'000.00</b>
<b>6440.00</b>	<b>Spital Männedorf, Rückzahlung Darlehen 2. Etappe OP und Behandlungstrakt</b>						<b>2'000'000.00</b>
INV00048	Spital Männedorf, Rückzahlung Darlehen						2'000'000.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'261'237.48</b>		<b>2'123'000.00</b>		<b>756'725.85</b>	
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'261'237.48</b>		<b>2'123'000.00</b>		<b>756'725.85</b>	
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'261'237.48</b>		<b>2'123'000.00</b>		<b>756'725.85</b>	
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'261'237.48</b>		<b>2'123'000.00</b>		<b>756'725.85</b>	
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>12'721.10</b>		<b>100'000.00</b>			
INV00142	Neugestaltung Bahnhofareal, Alte Landstrasse	12'721.10		50'000.00			
INV00149	QP Tiefenbrunnen (Schützenhaus- und Stötzlistrasse) / Erschliessung Wendeplatz			50'000.00			
<b>5010.78</b>	<b>Alte Bergstrasse, Berg- bis Lindenstrasse</b>	<b>818'141.73</b>		<b>1'420'000.00</b>		<b>669'504.45</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00020	Alte Bergstrasse, Berg- bis Lindenstrasse	818'141.73		1'420'000.00		669'504.45	
<b>5010.84</b>	<b>Alte Landstrasse, Fabrikweg</b>	<b>84'297.90</b>		<b>100'000.00</b>		<b>79'321.45</b>	
INV00087	Alte Landstrasse, Fabrikweg	84'297.90		100'000.00		79'321.45	
<b>5010.86</b>	<b>Gartenstrasse, Trottoirneubau</b>	<b>246'576.75</b>		<b>403'000.00</b>		<b>7'899.95</b>	
INV00099	Gartenstrasse, Trottoirneubau	246'576.75		403'000.00		7'899.95	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>99'500.00</b>		<b>100'000.00</b>			
INV00143	Zusatzfahrzeug für Winterdienst (Nissan Navara)	99'500.00		100'000.00			
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>906'946.71</b>	<b>442'288.25</b>	<b>1'904'000.00</b>	<b>790'000.00</b>	<b>1'448'242.39</b>	<b>165'569.40</b>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>65'907.15</b>					
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>65'907.15</b>					
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>65'907.15</b>					
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke Wasser Uetikon AG</b>	<b>65'907.15</b>					
INV00151	Landkauf Kat.-Nr. 3360 (Infrastruktur Zürichsee AG, neues Wasserreservoir Schafraim)	65'907.15					
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>349'457.41</b>	<b>442'288.25</b>	<b>404'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>375'405.58</b>	<b>165'569.40</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>349'457.41</b>	<b>442'288.25</b>	<b>404'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>375'405.58</b>	<b>165'569.40</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>349'457.41</b>	<b>442'288.25</b>	<b>404'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>375'405.58</b>	<b>165'569.40</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übriger Tiefbau</b>	<b>5'515.04</b>		<b>150'000.00</b>			
INV00144	Leitungssanierung 3. Etappe	5'515.04		100'000.00			
INV00145	Sanierung RÜB / RÜ Bahnhof			50'000.00			
<b>5030.81</b>	<b>Alte Bergstrasse, Entwässerungsleitung Rundibach</b>	<b>115'534.11</b>		<b>154'000.00</b>		<b>141'056.96</b>	
INV00058	Alte Bergstrasse, Entwässerungsleitung Rundibach	115'534.11		154'000.00		141'056.96	
<b>5030.82</b>	<b>Leitungssanierung 1. + 2. Etappe</b>	<b>14'770.61</b>				<b>155'901.08</b>	
INV00127	Leitungssanierung 1.+2. Etappe	14'770.61				155'901.08	
<b>5030.83</b>	<b>Sanierung RÜB / RÜ Mühlestrasse für Übergabe an Zweckverband</b>	<b>26'750.00</b>		<b>50'000.00</b>			
INV00128	Sanierung RÜB / RÜ Mühlestrasse für Übergabe an Zweckverband	26'750.00		50'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5030.84</b>	<b>Sanierung RÜB Dollikon für Übergabe an Zweckverband</b>	<b>186'887.65</b>		<b>50'000.00</b>		<b>39'968.01</b>	
INV00129	Sanierung RÜB Dollikon für Übergabe an Zweckverband	186'887.65		50'000.00		39'968.01	
<b>5290.00</b>	<b>Beurteilung Bachdurchlässe und Einleitstellen</b>					<b>38'479.53</b>	
INV00100	Genereller Entwässerungsplan (Abwasser, Beurteilung Bachdurchlässe und Einleitstellen)					38'479.53	
<b>6370.00</b>	<b>Anschlussgebühren</b>		<b>442'288.25</b>		<b>250'000.00</b>		<b>165'569.40</b>
INV00034	Anschlussgebühren Abwasser		442'288.25		250'000.00		165'569.40
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>293'594.25</b>		<b>1'100'000.00</b>	<b>540'000.00</b>	<b>231'270.90</b>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>293'594.25</b>		<b>1'100'000.00</b>	<b>540'000.00</b>	<b>231'270.90</b>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>293'594.25</b>		<b>1'100'000.00</b>	<b>540'000.00</b>	<b>231'270.90</b>	
<b>5020.18</b>	<b>Rundibach, Abschnitt Rundiweg bis Alte Bergstrasse</b>	<b>273'227.05</b>		<b>790'000.00</b>		<b>217'944.50</b>	
INV00029	Rundibach, Abschnitt Rundiweg - Alte Bergstrasse	273'227.05		790'000.00		217'944.50	
<b>5020.22</b>	<b>Strickbach. Ausdohlung im Bereich Kat.-Nr. 4142</b>	<b>2'410.10</b>		<b>310'000.00</b>		<b>683.50</b>	
INV00071	Strickbach, Ausdohlung im Bereich Kat.-Nr. 4142	2'410.10		310'000.00		683.50	
<b>5290.00</b>	<b>Fesetzung Gewässerplanung</b>	<b>17'957.10</b>				<b>12'642.90</b>	
INV00113	Festsetzung Gewässerplanung	17'957.10				12'642.90	
<b>6310.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten</b>				<b>540'000.00</b>		
INV00029	Rundibach, Abschnitt Rundiweg - Alte Bergstrasse				540'000.00		
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>200'000.00</b>			
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>200'000.00</b>			
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>200'000.00</b>			
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>			<b>200'000.00</b>			
INV00148	Kostenbeteiligung Altlastensanierung Parkplatz Hafen			200'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
79	Raumordnung	197'987.90		200'000.00		841'565.91	
790	Raumordnung	197'987.90		200'000.00		841'565.91	
7900	Raumordnung	197'987.90		200'000.00		841'565.91	
5290.29	<b>Ortsplanung Mittelschule: Anteil an Planungskosten Kanton / Gestaltungsplan Gemeinde</b>	<b>90'225.30</b>				<b>627'784.06</b>	
INV00053	Ortsplanung Mittelschule: Anteil an Planungskosten Kanton	90'225.30				627'784.06	
5290.31	<b>Chance Uetikon: Investorensuche</b>	<b>101'402.80</b>		<b>100'000.00</b>		<b>213'781.85</b>	
INV00153	Chance Uetikon: Finanzanalyse + Investorensuche (inkl. Imagefilm)	101'402.80		100'000.00		213'781.85	
5290.32	<b>Chance Uetikon: Anteil Detailanalyse und Konzept für belastetes Material Areal CU</b>	<b>6'359.80</b>		<b>100'000.00</b>			
INV00154	Chance Uetikon: Anteil Detailanalyse und Konzept für belastetes Material Areal CU	6'359.80		100'000.00			
8	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>						<b>95.26</b>
85	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>						<b>95.26</b>
850	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>						<b>95.26</b>
8500	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>						<b>95.26</b>
6550.00	<b>Übertragung von Beteiligungen an privaten Unternehmungen ins FV</b>						<b>95.26</b>
INV00155	Verkauf Aktien Restaurant Sonnenhof AG						95.26
		<b>3'669'520.87</b>	<b>442'288.25</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>790'000.00</b>	<b>2'712'925.30</b>	<b>2'165'664.66</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>3'227'232.62</b>		<b>4'537'000.00</b>		<b>547'260.64</b>
		<b>3'669'520.87</b>	<b>3'669'520.87</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>5'327'000.00</b>	<b>2'712'925.30</b>	<b>2'712'925.30</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	FINANZEN UND STEUERN						
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung						
963	Liegenschaften des Finanzvermögens						
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens						
	<b>Nettoinvestition</b>						

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>108'768'648.78</b>	<b>114'198'761.79</b>	<b>5'430'113.01</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>76'506'701.82</b>	<b>80'624'610.01</b>	<b>4'117'908.19</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>4'892'451.05</b>	<b>9'158'046.68</b>	<b>4'265'595.63</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>33'355.15</b>	<b>54'919.70</b>	<b>21'564.55</b>
1000.00	Kasse Info-Schalter	23'204.85	36'349.15	13'144.30
1000.10	Kasse Schalter 01	8'013.75	17'315.30	9'301.55
1000.11	Kasse Schalter 02	1'460.00	25.00	-1'435.00
1000.12	Kasse ELKI-Zentrum Memory	376.55	930.25	553.70
1000.20	Vorschuss Mensa Schule	300.00	300.00	
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>1'891'163.44</b>	<b>6'525'930.53</b>	<b>4'634'767.09</b>
1001.00	Postkonto 80-6938-2	1'886'016.65	6'518'644.94	4'632'628.29
1001.01	Postkonto 15-154676-7	409.99	319.99	-90.00
1001.02	Postkonto 15-467484-2	4'736.80	6'965.60	2'228.80
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>2'967'932.46</b>	<b>2'577'196.45</b>	<b>-390'736.01</b>
1002.00	Zürcher Kantonalbank CH91 0070 0114 6007 0800 3	2'700'410.05	1'758'034.81	-942'375.24
1002.01	Bank Linth CH37 0873 1001 8691 4201 4	267'522.41	819'161.64	551'639.23
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>6'512'687.21</b>	<b>6'341'327.58</b>	<b>-171'359.63</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>682'698.19</b>	<b>761'482.79</b>	<b>78'784.60</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto (VRSG FIS)	495'631.45	591'531.10	95'899.65
1010.01	Forderungen Sammelkonto Altsystem (VRSG FD)	16'988.80		-16'988.80
1010.02	Forderungen Betriebskosten Steuern	3'179.28	5'980.80	2'801.52
1010.03	Forderungen Ordnungsbussen OBV	378.00	278.00	-100.00
1010.04	Rückforderungen Zusatzleistungen zur AHV/IV	55'703.90	61'943.90	6'240.00
1010.05	Forderungen Petroplast Vinora (Kehrichtgebühren)	68'195.21	55'482.64	-12'712.57
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	42'621.55	46'266.35	3'644.80
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>380'912.44</b>	<b>356'960.13</b>	<b>-23'952.31</b>
1011.11	Kontokorrent mit KES Bezirk Meilen		81'666.36	81'666.36

## Bilanz

Einzelkonten	01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
1011.13 Kontokorrent mit Schulpsychologischem Beratungsdienst	21'723.15	14'395.30	-7'327.85
1011.20 Kontokorrent mit SVA Zürich, Zusatzleistungen zur AHV/IV	96'845.72		-96'845.72
1011.21 Kontokorrent mit Verein Spitex Zürichsee	20'038.59	37'207.34	17'168.75
1011.22 Kontokorrent mit Kinderkrippe Tatzelwurm (Kinderkrippe)	158'768.82	113'483.98	-45'284.84
1011.23 Kontokorrent mit Kinderkrippe Tatzelwurm (Tageseltern)	59'264.97	60'027.60	762.63
1011.25 Kontokorrent mit MS Treuhand AG (Areal Chemie Uetikon)		22'059.00	22'059.00
1011.26 Kontokorrent mit Jugendmusikschule Pfannenstiel	24'271.19	28'120.55	3'849.36
<b>1012 Steuerforderungen</b>	<b>3'336'508.23</b>	<b>4'174'196.56</b>	<b>837'688.33</b>
1012.00 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	3'336'508.23	4'174'196.56	837'688.33
1012.00.12 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2012	1'982.71		-1'982.71
1012.00.13 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2013	211.63		-211.63
1012.00.14 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2014	13'909.65	143.27	-13'766.38
1012.00.15 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2015	14'838.67	19'545.87	4'707.20
1012.00.16 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2016		42'831.95	42'831.95
1012.00.20 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2020	3'305'565.57		-3'305'565.57
1012.00.21 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern 2021		4'111'675.47	4'111'675.47
<b>1014 Transferforderungen</b>	<b>800'830.65</b>	<b>849'520.69</b>	<b>48'690.04</b>
1014.10 Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	522'274.45	613'358.09	91'083.64
1014.30 Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	278'556.20	236'162.60	-42'393.60
<b>1019 Übrige Forderungen</b>	<b>1'311'737.70</b>	<b>199'167.41</b>	<b>-1'112'570.29</b>
1019.00 Mietzinsdepots Sozialhilfe	25'092.58	14'942.14	-10'150.44
1019.00.01 ZKB Konto-Nr. 3500-3.057924.0 Mieterkaution Seestrasse 119	840.00	840.10	0.10

## Bilanz

Einzelkonten	01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
1019.00.02 ZKB Konto-Nr. 3500-4.673850.0 Mieterkaution Weingartenstrasse 3	2'601.20	2'601.45	0.25
1019.00.03 CS Konto-Nr. 1840116-00 Mieterkaution Untere Scheugstrasse 7	6'150.58		-6'150.58
1019.00.04 CS Konto-Nr. 1374225-30 Mieterkaution Untere Scheugstrasse 7	4'500.42	4'500.42	
1019.00.06 CS Konto-Nr. 1782278-20 Mieterkaution Schöneggstrasse 9	4'000.00	4'000.00	
1019.00.07 CS Konto-Nr. 1557035-20 Mieterkaution Schöneggstrasse 9	3'000.17	3'000.17	
1019.00.08 CS Konto-Nr. 1414048-60 Mieterkaution Schöneggstrasse 9	4'000.21		-4'000.21
1019.05 Verwaltungsfälle Sozialamt*		13'726.40	13'726.40
1019.11 Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen*	175.85		-175.85
1019.30 Erschliessung Grundstück Kat-Nr. 4120 Stötzli- und Schützenhausstrasse	3'673.00	3'673.00	
1019.32 QP Tiefenbrunnen (Verfahren)	6'644.60	34'799.25	28'154.65
1019.90 Guthaben Frankiermaschinen	149.95	2'000.65	1'850.70
1019.91 Guthaben Steuerablieferungen	1'276'001.72	130'025.97	-1'145'975.75
<b>104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>429'795.56</b>	<b>453'467.75</b>	<b>23'672.19</b>
<b>1040 Aktive RA Personalaufwand</b>		<b>35.00</b>	<b>35.00</b>
1040.00 Aktive RA Personalaufwand		35.00	35.00
<b>1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>43'444.65</b>	<b>55'235.30</b>	<b>11'790.65</b>
1041.00 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	43'444.65	55'235.30	11'790.65
<b>1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>18'729.95</b>	<b>40'191.20</b>	<b>21'461.25</b>
1043.00 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	18'729.95	40'191.20	21'461.25
<b>1044 Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>	<b>153.58</b>	<b>850.27</b>	<b>696.69</b>
1044.00 Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	153.58	850.27	696.69
<b>1045 Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>367'467.38</b>	<b>357'155.98</b>	<b>-10'311.40</b>
1045.00 Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	367'467.38	357'155.98	-10'311.40
<b>107 Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>239'608.00</b>	<b>239'608.00</b>	

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>239'608.00</b>	<b>239'608.00</b>	
1070.00	Aktien Energie 360 Grad AG	239'608.00	239'608.00	
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>64'432'160.00</b>	<b>64'432'160.00</b>	
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>15'009'160.00</b>	<b>15'009'160.00</b>	
1080.00	Grundstücke FV	13'415'960.00	13'415'960.00	
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	1'593'200.00	1'593'200.00	
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>49'423'000.00</b>	<b>49'423'000.00</b>	
1084.00	Gebäude FV	23'423'000.00	23'423'000.00	
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	26'000'000.00	26'000'000.00	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>32'261'946.96</b>	<b>33'574'151.78</b>	<b>1'312'204.82</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'111'791.75</b>	<b>24'598'943.19</b>	<b>1'487'151.44</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>2'166'329.95</b>	<b>2'232'237.10</b>	<b>65'907.15</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	3'502'159.30	3'568'066.45	65'907.15
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-1'335'829.35	-1'335'829.35	
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>4'232'821.81</b>	<b>5'902'228.94</b>	<b>1'669'407.13</b>
1401.00	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	20'250'096.20	22'140'211.08	1'890'114.88
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-16'017'274.39	-16'237'982.14	-220'707.75
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>361'037.60</b>	<b>892'094.45</b>	<b>531'056.85</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'152'494.00	3'705'524.78	553'030.78
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-2'791'456.40	-2'813'430.33	-21'973.93
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>2'469'614.14</b>	<b>2'325'976.23</b>	<b>-143'637.91</b>
1403.00	Übrige Tiefbauten	9'003'686.57	9'003'686.57	
1403.09	WB Übrige Tiefbauten	-6'954'577.60	-7'153'187.52	-198'609.92
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-3'550'294.10	-3'494'365.01	55'929.09
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	3'970'799.27	3'969'842.19	-957.08
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>11'748'953.53</b>	<b>12'121'894.75</b>	<b>372'941.22</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	64'082'200.93	65'159'404.91	1'077'203.98

## Bilanz

Einzelkonten	01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
1404.09 WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-52'333'247.40	-53'037'510.16	-704'262.76
<b>1406 Mobilien VV</b>	<b>653'816.30</b>	<b>525'289.14</b>	<b>-128'527.16</b>
1406.00 Mobilien allgemeiner Haushalt	3'965'618.92	4'157'792.92	192'174.00
1406.09 WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-3'311'802.62	-3'632'503.78	-320'701.16
<b>1407 Anlagen im Bau VV</b>	<b>1'443'804.10</b>	<b>567'743.19</b>	<b>-876'060.91</b>
1407.00 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	1'262'779.13	535'478.15	-727'300.98
1407.20 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	181'024.97	32'265.04	-148'759.93
<b>1409 Übrige Sachanlagen</b>	<b>35'414.32</b>	<b>31'479.39</b>	<b>-3'934.93</b>
1409.00 Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	75'800.55	75'800.55	
1409.09 WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-40'386.23	-44'321.16	-3'934.93
1409.30 Übrige Sachanlagen Abfallbeseitigung	21'033.60	21'033.60	
1409.39 WB Übrige Sachanlagen Abfallbeseitigung	-21'033.60	-21'033.60	
<b>142 Immaterielle Anlagen</b>	<b>2'077'043.59</b>	<b>1'925'123.06</b>	<b>-151'920.53</b>
<b>1420 Software</b>			
1420.00 Software	60'436.80	60'436.80	
1420.09 WB Software	-60'436.80	-60'436.80	
<b>1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>345'571.56</b>	<b>64'121.20</b>	<b>-281'450.36</b>
1427.00 Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt	345'571.56	64'121.20	-281'450.36
<b>1429 Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>1'731'472.03</b>	<b>1'861'001.86</b>	<b>129'529.83</b>
1429.00 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	3'852'436.23	4'402'820.24	550'384.01
1429.09 WB Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-2'257'843.01	-2'655'797.75	-397'954.74
1429.20 Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	771'027.66	771'027.66	
1429.29 WB Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	-634'148.85	-657'048.29	-22'899.44
<b>145 Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>6'860'799.71</b>	<b>6'860'799.71</b>	
<b>1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>6'782'315.55</b>	<b>6'782'315.55</b>	

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	5'660'132.55	5'660'132.55	
1454.20	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen Abwasserbeseitigung	1'122'183.00	1'122'183.00	
<b>1455</b>	<b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>	<b>28'484.16</b>	<b>28'484.16</b>	
1455.00	Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt	149'904.74	149'904.74	
1455.09	WB Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-121'420.58	-121'420.58	
<b>1456</b>	<b>Beteiligungen an privaten Organisations ohne Erwerbzweck allgemeiner Haushalt</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
1456.00	Beteiligungen an privaten Organisations ohne Erwerbzweck allgemeiner Haushalt	50'000.00	50'000.00	
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>212'311.91</b>	<b>189'285.82</b>	<b>-23'026.09</b>
<b>1460</b>	<b>Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt</b>	<b>9'129.33</b>	<b>7'607.77</b>	<b>-1'521.56</b>
1460.00	Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	169'086.40	
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	-159'957.07	-161'478.63	-1'521.56
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>202'521.43</b>	<b>181'149.13</b>	<b>-21'372.30</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	1'137'425.30	1'137'425.30	
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-934'903.87	-956'276.17	-21'372.30
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>			
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	140'000.00	140'000.00	
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-140'000.00	-140'000.00	
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbzweck allgemeiner Haushalt</b>			

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	49'000.00	49'000.00	
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-49'000.00	-49'000.00	
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>	<b>661.15</b>	<b>528.92</b>	<b>-132.23</b>
1467.00	Investitionsbeiträge an private Haushalte	40'972.30	40'972.30	
1467.09	WB Investitionsbeiträge an private Haushalte	-40'311.15	-40'443.38	-132.23
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-108'768'648.78</b>	<b>-114'198'761.79</b>	<b>-5'430'113.01</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-54'297'730.32</b>	<b>-53'489'099.32</b>	<b>808'631.00</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-13'171'985.07</b>	<b>-13'593'823.37</b>	<b>-421'838.30</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-2'565'791.65</b>	<b>-3'688'173.09</b>	<b>-1'122'381.44</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-2'432'689.85	-3'531'273.69	-1'098'583.84
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	-123'946.60	-153'924.75	-29'978.15
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	-9'155.20	-2'974.65	6'180.55
2000.12.01	Unfallversicherung (SUVA)	-4'119.20	-1'223.25	2'895.95
2000.12.02	Unfallversicherung (Visana)	-5'036.00	-1'751.40	3'284.60
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-1'321'969.28</b>	<b>-1'023'388.13</b>	<b>298'581.15</b>
2001.01	Kontokorrent mit Ev.-ref. Kirchgemeinde Uetikon am See	-1'311'085.04	-1'013'965.64	297'119.40
2001.12	Kontokorrent mit ZV Planungsgruppe Pfannenstiel*	-7'180.75	-8'148.95	-968.20
2001.20	Kontokorrent mit SVA Zürich, Zusatzleistungen zur AHV/IV*		-1'273.54	-1'273.54
2001.25	Kontokorrent mit MS Treuhand AG (Areal Chemie Uetikon)*	-3'703.49		3'703.49
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-5'174'003.14</b>	<b>-2'524'670.98</b>	<b>2'649'332.16</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-5'164'235.01	-2'523'624.13	2'640'610.88
2002.00.16	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern 2016*	-598'519.04		598'519.04
2002.00.17	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern 2017*	-313'085.26	-101'042.95	212'042.31

## Bilanz

Einzelkonten	01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
2002.00.18 <i>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern 2018*</i>	-470'790.78	-114'032.96	356'757.82
2002.00.19 <i>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern 2019*</i>	-3'781'839.93	-543'125.53	3'238'714.40
2002.00.20 <i>Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern 2020*</i>		-1'765'422.69	-1'765'422.69
2002.28 MwSt Abrechnungskonto	-9'768.13	-1'046.85	8'721.28
<b>2005 Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>-763'147.00</b>	<b>-807'171.17</b>	<b>-44'024.17</b>
2005.01 Kontokorrent Feuerwehr (Soldzahlungen)	-6'386.60	-3'565.40	2'821.20
2005.14 Abrechnungskonto manuelle Transaktionen Steuern		-6'000.00	-6'000.00
2005.30 Abrechnungskonto Lohnauszahlungen	-15'507.90	-30'588.05	-15'080.15
2005.31 Abrechnungskonto Quellensteuern des eigenen Personals	-1'180.75	-648.55	532.20
2005.33 Abrechnungskonto Rückstellungen 13. Monatslohn	-113.25	-113.25	
2005.40 Abrechnungskonto DTA-Zahlungen	-365.15		365.15
2005.41 Abrechnungskonto ESR-Eingänge VRSG ZP (01-61746-7)	-776'323.70	-897'581.30	-121'257.60
2005.42 Abrechnungskonto ESR-Eingänge VRSG VI (01-74197-7)	-50.00	-450.00	-400.00
2005.51 Abrechnungskonto Direktbelastungen Kreditoren	-5'297.80	-7'472.65	-2'174.85
2005.63 Durchgangskonto Debitoren FD - Tutoris	-39'960.25	-20'380.25	19'580.00
2005.64 Alle Sammelkonti - Tutoris	229'396.75	231'244.00	1'847.25
2005.67 Saldoübertrag Abrechnung - Tutoris	-194.50	-628.55	-434.05
2005.91 Energie-Region Bezirk Meilen	-64'839.10	-18'520.42	46'318.68
2005.94 Nicht zugeteilte Debitorenzahlungen (nicht löschen)	-82'324.75	-52'466.75	29'858.00
<b>2006 Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-3'347'074.00</b>	<b>-5'550'420.00</b>	<b>-2'203'346.00</b>
2006.00 Schlüsseldepots	-900.00	-900.00	
2006.10 Depots für Grundstückgewinnsteuern	-3'330'174.00	-5'533'520.00	-2'203'346.00
2006.20 Grabunterhaltsdepositen	-600.00	-600.00	
2006.40 Depotgelder Gartenparzellen	-15'400.00	-15'400.00	

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>			
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-5'000'000.00</b>	<b>-3'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>	<b>-5'000'000.00</b>	<b>-3'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>
2010.30	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber anderen Geldinstituten	-5'000'000.00	-3'000'000.00	2'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>-247'402.80</b>	<b>-968'047.45</b>	<b>-720'644.65</b>
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-76'222.00</b>	<b>-131'917.00</b>	<b>-55'695.00</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-76'222.00	-131'917.00	-55'695.00
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>	<b>-171'040.80</b>	<b>-835'990.45</b>	<b>-664'949.65</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-171'040.80	-835'990.45	-664'949.65
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>-140.00</b>	<b>-140.00</b>	
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-140.00	-140.00	
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-5'818'876.25</b>	<b>-8'887'901.00</b>	<b>-3'069'024.75</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-169'360.25</b>	<b>-191'930.00</b>	<b>-22'569.75</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-169'360.25	-191'930.00	-22'569.75
<b>2055</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-222'210.00</b>	<b>-222'210.00</b>	
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-222'210.00	-222'210.00	
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-5'427'306.00</b>	<b>-8'473'761.00</b>	<b>-3'046'455.00</b>
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-5'427'306.00	-8'473'761.00	-3'046'455.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-21'000'000.00</b>	<b>-21'000'000.00</b>	
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-21'000'000.00</b>	<b>-21'000'000.00</b>	
2064.00	Langfristige Darlehen	-21'000'000.00	-21'000'000.00	
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>-8'442'000.00</b>	<b>-5'427'000.00</b>	<b>3'015'000.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-8'442'000.00</b>	<b>-5'427'000.00</b>	<b>3'015'000.00</b>

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-8'442'000.00	-5'427'000.00	3'015'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-617'466.20</b>	<b>-612'327.50</b>	<b>5'138.70</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-95'105.05</b>	<b>-95'105.05</b>	
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-95'105.05	-95'105.05	
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b>	<b>-522'361.15</b>	<b>-517'222.45</b>	<b>5'138.70</b>
2092.00	Unterstützungsfonds	-183'734.65	-180'445.65	3'289.00
2092.01	Rüegg-Bieri-Peter-Fonds	-322'259.55	-320'353.50	1'906.05
2092.02	Majoretten und Twirling-Club Uetikon am See / Aufgelöster Verein	-15'554.20	-15'607.75	-53.55
2092.03	Feldschützengesellschaft Uetikon am See / Aufgelöster Verein	-812.75	-815.55	-2.80
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-54'470'918.46</b>	<b>-60'709'662.47</b>	<b>-6'238'744.01</b>
<b>290</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-5'049'040.54</b>	<b>-5'060'519.59</b>	<b>-11'479.05</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-5'049'040.54</b>	<b>-5'060'519.59</b>	<b>-11'479.05</b>
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-4'427'762.12	-4'435'341.06	-7'578.94
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	-621'278.42	-625'178.53	-3'900.11
<b>291</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>-46'000.00</b>	<b>-46'000.00</b>	
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>-46'000.00</b>	<b>-46'000.00</b>	
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-46'000.00	-46'000.00	
<b>294</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>-3'600'000.00</b>	<b>-6'000'000.00</b>	<b>-2'400'000.00</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>-3'600'000.00</b>	<b>-6'000'000.00</b>	<b>-2'400'000.00</b>
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-3'600'000.00	-6'000'000.00	-2'400'000.00
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-45'775'877.92</b>	<b>-49'603'142.88</b>	<b>-3'827'264.96</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>555'402.01</b>	<b>-3'827'264.96</b>	<b>-4'382'666.97</b>
2990.00	Jahresergebnis	555'402.01	-3'827'264.96	-4'382'666.97

**Bilanz**

Einzelkonten		01.01.2021	31.12.2021	Veränderung
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-46'331'279.93</b>	<b>-45'775'877.92</b>	<b>555'402.01</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-46'331'279.93	-45'775'877.92	555'402.01